



UNTAR
FAKULTAS
EKONOMI

ISSN: 2657-0025

Jurnal Manajerial dan Kewirausahaan



Pengaruh *Brand Packaging* Terhadap *Brand Preference* Dengan Kualitas Makanan Sebagai Variabel Moderator Pada Produk Yogurt Heavenly Blush Di Mal Kelapa Gading
Stella Febriani, dan Miharni Tjokrosaputro

Pengaruh Likuiditas, Ukuran Perusahaan, Umur Perusahaan Dan Pertumbuhan Perusahaan Terhadap Profitabilitas Pada Perusahaan Jasa Sektor Perdagangan, Jasa & Investasi Yang Terdaftar Pada Bursa Efek Indonesia
Maria Cynthia Novyanry, dan Joyce A. Turangan

Pengaruh Citra Destinasi Dan *Perceived Value* Terhadap Loyalitas Wisatawan Melalui Kepuasan Wisatawan
Andreas, dan Hetty Karunia TJ

Perbandingan Motivasi Kerja, Sosial Dan Ekonomi Antara Wirausaha Pria Dan Wanita Di Jakarta
Felga Lopentus, dan Franky Slamet

Brand Image Dan *Self-Expressive* Untuk Memprediksi *Word Of Mouth* Konsumen Converse Di Jakarta Dan Tangerang:
Brand Love Sebagai Variabel Mediasi
Silvia Agustina, dan Keni

Pengaruh Kecerdasan Emosional, Penghargaan Dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kepuasan Kerja Pada PT Catur Mitra Sejati Sentosa (Mitra 10)
Vania Lystia Putri, dan Hannes Widjaja

Pengaruh Penerapan *Corporate Governance*, Pengungkapan *Corporate Social Responsibility*, Dan Profitabilitas Terhadap Nilai Perusahaan
Christyan Kurmiawan, dan Andi Wijaya

Pengaruh Web Series Merek Soyjoy Terhadap Sikap Kepada Merek (Studi Eksperimen Pada Mahasiswa FE Universitas Tarumanagara)
Benedictus Erwin Prasetya, dan Cokki

Pengaruh Sikap, Norma Subyektif, Kontrol Perilaku Yang Dirasakan, Dan Orientasi Peran Gender Terhadap Intensi Berwirausaha Pada Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara
Sammy Agusta Santoso, dan Sarwo Edy Handoyo

Pengaruh Pengetahuan Keuangan, Lokus Kendali Dan Pendapatan Terhadap Perilaku Keuangan
Robin Alexander, dan Ary Satria Pamungkas

Jurnal Manajerial Dan Kewirausahaan

Table of Contents

Articles

Pengaruh Pendidikan Kewirausahaan Terhadap Niat Berwirausaha Yang Dimediasi Efikasi Diri Mahasiswa Manajemen	PDF
Ryan Aditya Chandra, Herlina Budiono	645 - 655
Pengaruh Komitmen Organisasional Dan Ocb Terhadap Knowledge Sharing Karyawan PT. Katopas Jaya Abadi	PDF
Oriana Tandayong, Edalmen	656 - 665
Faktor Yang Mempengaruhi Niat Membeli Konsumen Melalui Shopee Di Universitas Tarumanagara	PDF
Eric Karinka, Carunia Mulya Firdausy	666 - 676
Pengaruh Intellectual Capital Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan Industri Manufaktur Di BEI	677 - 685
Sandy, Kartika Nuringsih	
Pengaruh Jaringan Sosial, Kreativitas, Pengetahuan Pasar Kewirausahaan, Dan Alertness Terhadap Peluang Usaha	PDF
Anastasia Delicia, Sarwo Edy Handoyo	686 - 694
Modal Kerja Dan Laba Ditahan Merupakan Prediktor Yang Positif Terhadap Laba Perusahaan	PDF
Chynviony Hadi, Andi Wijaya	695 - 706
Pengaruh Hubungan Dimensi Orientasi Kewirausahaan Terhadap Kinerja Bisnis Keluarga Di Jakarta Barat	PDF
Wilson Winata, Andi Wijaya	707 - 716
Analisis Kinerja Keuangan Emiten Pengakuisisi Sebelum Dan Sesudah Akuisisi Periode 2013-2018	PDF
Mitha Herviana, Herman Ruslim	717 - 724
Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompensasi, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Apatel	PDF
Anastasia Febbyani, Ronnie Resdianto Masman	725 - 735
Prediksi E-Service Quality dan Trust Terhadap Kepuasan Pengguna: Word of Mouth Sebagai Variabel Mediasi	PDF
Wendy Olivia Suherli, Keni	736 - 747
Pengaruh Dukungan Publik, Kelembagaan, Jaringan Sosial, Bisnis, dan Kepribadian Terhadap Kinerja Kewirausahaan	PDF
Michelle Monica, Hannes Widjaja	748 - 758
Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada CV SM Works	PDF
Novi Christin, Nyoman Suprastha	759 - 767
Pengaruh Brand Awareness, Perceived Value, dan Brand Image Terhadap Customer Satisfaction	PDF

Fani Novita Putri, Happy Darmawan	768 - 777
Pengaruh Latar Belakang Keluarga, Kepribadian, dan Efikasi Diri Terhadap Intensi Berwirausaha Mahasiswa	PDF 778 - 787
Christine Natalita, Franky Slamet	
Pengaruh Kepercayaan Merek Dan Citra Merek Terhadap Kepuasan Pelanggan Uniqlo di Jakarta	PDF 788 - 794
Marsellina, Herlina Budiono	
Pengaruh Stres Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Turnover Intention Pada PT. Quadranplus di Jakarta	PDF 795 - 800
Novieta Handani, Kurniati W Andani	
Pengaruh Internal Marketing Terhadap Inovasi, Dengan Orientasi Kewirausahaan Sebagai Variabel Mediasi	PDF 801 - 810
Dafit Ari Hardiyanto, Hetty Karunia Tunjungsari	
Pengaruh Budaya Organisasi dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan dan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Mediasi Pada PT Tiki Jalur Nugraha Ekakurir Jakarta	PDF 811 - 819
Stella Karunia Avera, M. Tony Nawawi	
Pengaruh Brand Personality Terhadap Purchase Intention Produk The Body Shop	PDF 820 - 829
Lidia Adetiya Hermanto, Rodhiah	
Perilaku Kewirausahaan Terwaralaba: Studi Pada Waralaba Makanan & Minuman di Jakarta	PDF 830 - 839
Wijaya Pratama, Franky Slamet	
Pengaruh Pembiayaan, Ketrampilan Manajemen, Situasi Pasar dan Masalah Regulasi Terhadap Pertumbuhan UKM di Cikupa	PDF 840 - 852
Andre Darmawan Taslim, Mei Ie	
Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Nilai Perusahaan Pada Perusahaan Manufaktur Sektor Aneka Industri	PDF 853 - 861
Brittany Callista Hamidjaja, Khairina Natsir	
Pengaruh Rasio Keuangan, Tata Kelola Perusahaan Terhadap Kesulitan Keuangan Pada Perusahaan Pertambangan	PDF 862 - 871
Marfianto, Nuryasman MN	
Faktor Penentu Net Interest Margin Bank Umum Konvensional di Indonesia	PDF 872 - 879
Nathasya, Ignatius Roni Setyawan	
Pengaruh Biaya Peralihan, Kualitas Layanan, dan Kepuasan Pelanggan Terhadap Kesetiaan Pelanggan	PDF 880 - 889
Wenny Oentoro, Frangky Slamet	
Pengaruh Teknologi, Organisasi, Dan Lingkungan Eksternal Terhadap Kinerja Bisnis Umkm Di Jakarta Melalui Adopsi Media Sosial Sebagai Variabel Mediasi	PDF 890 - 899
Joshua Alfian Rapali, Lydiawati Soelaiman	
Pengaruh Pengalaman Kerja dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Naga Samudera	PDF 900 - 908
Maria Fransisca, I Gede Adiputra	
The Effect Of Entrepreneurial Self Efficacy And Entrepreneurial Creativity To Entrepreneurial Intention From Students In Tarumanagara University	PDF

Nandinto Martin, Hannes Oey Widjaja	909 - 916
Keterkaitan Antara Pengetahuan Keuangan Dan Perencanaan Keuangan Terhadap Perilaku Keuangan Individu	PDF 917 - 925
Yohana Ika Putri, Hendra Wiyanto	
Pengaruh Financial Knowledge, Locus of Control dan Financial Self Efficacy Terhadap Financial Behavior	PDF 926 - 935
Mery Henisa Putri, Ary Satria Pamungkas	

ISSN: 2657-0025

Pengaruh *Internal Marketing* Terhadap Inovasi, Dengan Orientasi Kewirausahaan Sebagai Variabel Mediasi

Dafit Ari Hardiyanto dan Hetty Karunia Tunjungsari

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi, Universitas Tarumanagara, Jakarta

Email: davidarihardiyanto@gmail.com

Abstract: *The purpose of this study was to examine the effect of internal marketing on innovation in family businesses in West Jakarta, with entrepreneurial orientation as a mediating variable. The sample used in the study is 100 actors or family business members in West Jakarta and the sampling technique uses non-probability sampling. The method of collecting data in this study with questionnaires and data was measured using a 6 level Likert scale (1-6). Data analysis using SmartPLS 3.0 program. The results of this study indicate that 1) internal marketing has a positive and significant effect on innovation, 2) internal marketing has a positive and significant effect on entrepreneurial orientation, and 3) entrepreneurial orientation has a positive and significant effect on innovation*

Key Words: *Internal Marketing , Innovation , Entrepreneurial orientation, Family business.*

Abstrak: Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh *internal marketing* terhadap inovasi pada bisnis keluarga di Jakarta Barat, dengan orientasi kewirausahaan sebagai variabel mediasi . Sampel yang digunakan dalam penelitian adalah sebesar 100 pelaku atau anggota bisnis keluarga di Jakarta Barat dan teknik pengambilan sampel menggunakan *non-probability sampling*. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini dengan kuisioner dan data diukur dengan menggunakan skala likert 6 tingkat (1-6). Analisis data menggunakan progam *SmartPLS 3.0*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1) *internal marketing* berpengaruh positif dan signifikan terhadap inovasi, 2) *internal marketing* berpengaruh positif dan signifikan terhadap orientasi kewirausahaan, dan 3) orientasi kewirausahaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap inovasi

Kata Kunci: *Internal Marketing, Inovasi, Orientsi Kewirausahaan , Bisnis Keluarga.*

LATAR BELAKANG

Pertumbuhan ekonomi suatu negara tidak lepas dari peran bisnis pada negara tersebut. Hal ini, dikarenakan laju perkembangan bisnis pada negara tersebut dapat dijadikan indikator pertumbuhan ekonomi. Semakin berkembang bisnis yang terjadi pada suatu negara maka berimbas pula pada pertumbuhan ekonomi di negara.

Berdasarkan data dari badan pusat statistik (BPS) yang dikutip pada www.bps.go.id pada bulan februari 2019, tercatat pertumbuhan perekonomian Indonesia

pada tahun 2018 tumbuh sebesar 5,17 persen hasil ini lebih tinggi dari pertumbuhan ekonomi pada tahun 2017 sebesar 5,07 persen. Hasil tersebut menunjukkan bahwa pertumbuhan ekonomi di Indonesia dalam kondisi yang cukup baik. Salah satu yang berkontribusi akan pertumbuhan tersebut adalah perkembangan bisnis keluarga yang ada di Indonesia. Ini dikarenakan pertumbuhan ekonomi ini tidak lepas dari perkembangan bisnis keluarga yang ada di Indonesia. Hal tersebut dapat dilihat dari hasil survei Princewaterhouse coopers (PwC) yang dikutip dari **Tirto.id** pada kepemilikan bisnis di Indonesia ditemukan hasil bahwa 95% bisnis di Indonesia merupakan bisnis keluarga. Menurut, Meryana (2011) bisnis yang dijalankan oleh keluarga merupakan pilar utama penggerak perekonomian di wilayah Asia Tenggara karena mayoritas bisnis yang dijalankan di Asia Tenggara merupakan bisnis keluarga.

Berdasarkan survei yang dilakukan oleh Princewaterhouse Cooper (PwC) yang dikutip dari **indotelko.com** terhadap perkembangan bisnis keluarga di dunia dengan sampel 2.800 bisnis keluarga di 50 negara pada tahun 2016. Hasil dari survei tersebut menunjukkan sebanyak 64% bisnis keluarga setahun terakhir mengalami pertumbuhan pada pelaku bisnis global. Hal ini berarti bahwa di sektor bisnis keluarga memiliki prospek yang bagus terhadap pertumbuhan bisnis baik itu dari sektor jasa maupun barang. Hal itu diperkuat dengan temuan survei PwC pada tahun 2016 yang dikutip dari **swa.co.id** terhadap pelaku bisnis keluarga di Indonesia mengenai ambisi terhadap pertumbuhan bisnisnya yang mana ditemukan hasil bahwa pelaku bisnis Indonesia sebanyak 88% merencanakan peningkatan pertumbuhan terhadap bisnis keluarganya.

Dari survei yang dilakukan Princewaterhouse Cooper (PwC) pada pelaku bisnis keluarga di Indonesia yang dilakukan melalui telepon dan kuisioner. Dari hasil survei tersebut menemukan bahwa pelaku usaha di Indonesia diprediksi akan meningkat sebanyak 73% dalam kurun waktu 5 tahun kedepan dan perlunya untuk terus berinovasi sebanyak 76%. Hal tersebut dikarenakan semakin banyaknya pelaku usaha maka, menuntut perusahaan atau pelaku bisnis harus melakukan inovasi baik produk maupun jasa. Hal ini, memaksa pelaku usaha untuk melakukan praktik-praktik dalam mengembangkan dan menciptakan jasa atau produk yang baru guna memenuhi kebutuhan konsumen dan agar mampu bersaing dengan kompetitor.

Dengan melakukan pembaharuan atau inovasi terhadap produk maupun jasa yang dihasilkan. Maka, akan menjadikan siklus hidup perusahaan dapat bertahan dari ancaman kompetitor yang lebih kompetitif. Namun, dalam menciptakan suatu gagasan baru atau ide baru terhadap produk maupun jasa dapat dipengaruhi berbagai faktor. Faktor tersebut dapat berupa dari dalam atau internal dan faktor dari luar atau eksternal perusahaan dalam menciptakan inovasi produk maupun jasa. Dalam beberapa tahun terakhir inovasi dijadikan faktor penting dalam organisasi atau perusahaan dengan tujuan untuk memperoleh keuntungan, mempertahankan, mengembangkan, dan mempunyai daya saing dengan kompetitor (Chen & Lin, 2013). Menurut Craig dan Moores (2006) dalam penelitiannya menemukan berbagai faktor yang dapat mempengaruhi inovasi di dalam bisnis keluarga antara lain *internal marketing* dan orientasi kewirausahaan.

Salah satu faktor internal yang dapat mempengaruhi adalah *internal marketing* atau pemasaran internal. Pemasaran internal atau *internal marketing* merupakan tindakan atau perlakuan yang dilakukan oleh perusahaan dengan menjadikan karyawan sebagai pelanggan utama didalam perusahaan (Elsamen & Alsrudin, 2012). Dengan adanya pelayanan internal yang baik terhadap karyawan diyakini dapat meningkatkan rasa

sukarela karyawan dalam menyampaikan ide dan gagasan baru terhadap pembaharuan produk maupun jasa yang dihasilkan oleh perusahaan. Konsep tersebut sesuai dengan pendapat (Rosenbluth & Peter dalam Kotler & Keller, 2009) bahwa penerapan *internal marketing* untuk memuaskan konsumen eksternal maka harus memuaskan konsumen internalnya yaitu karyawan pada perusahaan atau organisasi

Orientasi kewirausahaan mencerminkan sejauh mana organisasi dapat berkembang melalui tindakan inovasi, berani mengambil resiko untuk memasuki pasar yang baru dan layanan baru secara proaktif mencari peluang baru serta bergerak lebih cepat dari kompetitor dalam memanfaatkan peluang yang ada (Soininen dkk.,2012). Organisasi yang memiliki orientasi kewirausahaan kuat akan cenderung lebih memiliki gagasan dalam mengalokasikan sumber daya yang ada guna menciptakan inovasi (Bai dan Ren, 2016). Selain itu, dengan adanya orientasi kewirausahaan yang kuat maka akan menjadikan organisasi atau perusahaan tersebut akan memiliki keunggulan yang kompetitif dipasar (Slater dan Nerver, 1995). Penerapan orientasi kewirausahaan akan menjadikan perusahaan lebih terbuka terhadap perubahan dan ide baru yang berarti akan meningkatkan pengetahuan yang lebih besar yang berguna untuk pembaharuan produk, pengembangan produk dan akhirnya tercapinya inovasi (Shu dkk.,2015).

KAJIAN TEORI

Inovasi. di artikan sebagai kecenderungan perusahaan untuk mempromosikan dan mendukung tindakan dalam hal ide, eksperimen, dan proses kreatif yang mengarah pada peluang baru untuk mendapatkan dan mempertahankan keunggulan kompetitif, baik dalam hal produk maupun teknologi yang ada di pasar (Miller, 1983).

Orientasi Kewirausahaan. adalah perilaku untuk mengambil resiko yang terkait dengan kegiatan bisnis, mendukung perilaku perubahan, dan bersaing secara agresif dengan perusahaan lain (Covin dkk., 2006) . Terdapat beberapa pendapat para ahli mengenai definisi orientasi kewirausahaan.

Internal Marketing. merupakan upaya terencana menggunakan pendekatan untuk mengatasi resistensi organisasi terhadap perubahan dan untuk menyelaraskan, memotivasi, dan mengkoordinasi karyawan ke arah yang efektif dan fungsional untuk memberikan kepuasan pelanggan melalui proses menciptakan karyawan yang termotivasi dan berorientasi pelanggan (Rafiq & Ahmed, 2000).

Kaitan Internal Marketing Terhadap Inovasi. Pemasaran internal dapat diterapkan didalam perusahaan sebagai alat pemasaran untuk karyawannya didalam perusahaan (Piercy, 1995). *Internal marketing* dapat menumbuhkan kesadaran antar karyawan agar terciptanya rasa akan pentingnya komunikasi antar sesama anggota yang diperlukan didalam perusahaan (Ling, 2004). Dengan adanya komunikasi internal yang baik akan menumbuhkan rasa sukarela dalam menyampaikan ide-ide atau gagasan yang bertujuan untuk mengembangkan perusahaan.

Zampetakis dan Moustakis (2007) berpendapat bahwa *internal marketing* sangat penting untuk merangsang manajemen organisasi perusahaan yang pada akhirnya akan terbentuk budaya inovatif dan pengembangan inovasi didalam perusahaan

H1: Terdapat hubungan positif dan signifikan antara *internal marketing* terhadap inovasi

Kaitan *internal marketing* terhadap orientasi kewirausahaan. Penerapan *internal marketing* dapat mendorong terciptanya hubungan kerjasama informal antar sesama anggota karyawan di dalam perusahaan. Dari penerapan *internal marketing* yang terjalin diharapkan dapat meningkatkan kinerja karyawan sehingga terciptalah inovasi (Hayton, 2005). Menurut Rafiq dan Ahmed (1993) *internal marketing* dapat diaplikasikan atau dipraktekkan dalam bisnis keluarga untuk mendorong sikap orientasi kewirausahaan pada karyawan didalam perusahaan. Hal tersebut mengindikasikan bahwa *internal marketing* dapat mempengaruhi motivasi karyawan dalam menciptakan gagasan baru, berekerja secara proaktif dan berani mengambil resiko.

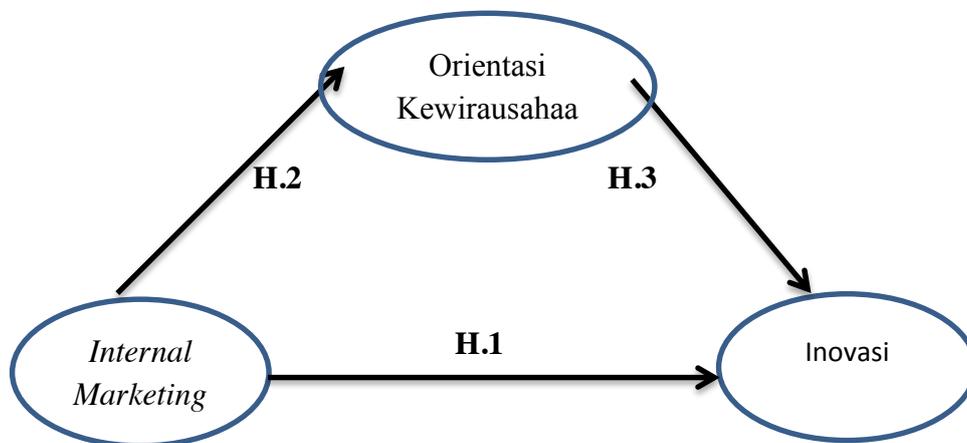
H2 : Terdapat hubungan positif dan signifikan antara *internal marketing* terhadap orientasi kewirausahaan.

Kaitan orientasi kewirausahaan terhadap inovasi. Dalam menciptakan perusahaan yang kompetitif memerlukan adanya pembaharuan ide, gagasan, dan konsep produk baru hal tersebut sama seperti konsep dari inovasi (Madhousi dkk., 2011). Banker dan Sinkula (2009) melakukan penelitian orientasi kewirausahaan pada inovasi yang hasilnya berpengaruh signifikan terhadap inovasi. Perusahaan dengan orientasi yang kuat akan memiliki kemampuan yang lebih baik dalam hal untuk mengubah lingkungan dengan ketidakpastian menjadi peluang yang berguna bagi perusahaan. Orientasi kewirausahaan memiliki 3 dimensi menurut (Patrick & Justin, 2010) Yaitu inovasi, proaktif, dan mengambil resiko.

H3 : Terdapat hubungan positif dan signifikan antara orientasi kewirausahaan terhadap inovasi

Kerangka pemikiran dalam penelitian ini, dapat digambarkan sebagai berikut:

Gambar. 1 Kerangka Pemikiran



METODOLOGI

Menurut Sekaran dan Bougie (2013:270) populasi adalah keseluruhan kelompok orang, kejadian atau hal-hal yang diselidiki oleh peneliti pada suatu wilayah atau tempat. Sedangkan menurut Arifonang (1998:101) Populasi diartikan sebagai subjek yang menjadi unsur untuk diteliti yang diambil secara keseluruhan pada suatu tempat atau wilayah. Populasi yang dijadikan oleh peneliti yaitu pelaku bisnis keluarga yang ada di Jakarta Barat.

Dalam penelitian ini, pemilihan sampel menggunakan metode *non probability sampling*. Menurut Sekaran dan Bougie (2013:252) *non probability sampling* merupakan pemilihan sampel yang mewakili populasi yang dijadikan responden dimana setiap anggota dari populasi tidak memiliki kesempatan yang sama untuk dipilih sebagai responden.

Operasional Variabel. Pada penelitian ini, variabel yang digunakan terdiri atas variabel independen (variabel bebas), variabel mediasi, dan variabel dependen (variabel terikat). Variabel Independen yang digunakan dalam penelitian ini adalah *internal marketing*,

variabel mediasi adalah orientasi kewirausahaan, dan variabel dependen yang digunakan dalam penelitian ini adalah inovasi.

Hasil Uji Validitas. pengujian validitas dapat dilakukan dengan *convergent validity* dan *discriminant validity*. *Convergent validity* pada penelitian ini menggunakan aturan praktis dengan melihat nilai dari *average variance extracted (AVE)*. Variabel dapat dikatakan valid apabila nilai setiap variabel lebih besar dari 0,50 (Bagozzi dan Yi, 1998). Berikut uji *convergent validity*

Tabel 1 . Hasil Uji AVE

Variabel	<i>Average variance extracted (AVE)</i>	Keterangan
Inovasi	0,561	Valid
<i>Internal marketing</i>	0,573	Valid
Orientasi kewirausahaan	0,595	Valid

Dari data diatas maka diperoleh nilai *average variance extracted* pada masing-masing variabel yaitu inovasi 0,561, *internal marketing* 0,573, dan orientasi kewirausahaan 0,590 maka masing-masing variabel tersebut telah memenuhi syarat validitas dengan nilai AVE lebih dari 0,5.

Hasil Uji Reliabilitas. Menurut Ghazali (2006) analisis reliabilitas adalah alat yang digunakan untuk mengukur suatu kuisioner yang merupakan indikator dari variabel. Hal tersebut dapat diukur melalui jawaban seseorang terhadap pernyataan pada kuisioner menjawab dengan konsisten dari waktu ke waktu. Dalam menguji reliabilitas terdapat 2 metode pengujian yaitu dengan *cronbach's alpha* dan *composite reliability*

Menurut Ghazali (2011:48) suatu variabel dapat dikatakan reliabel apabila nilai *Cronbach's Alpha* $\geq 0,60$, maka instrumen tersebut memiliki nilai reliabilitas yang mencukupi. Dan pada Nilai *composite reliability* dikatakan reliabilitas apabila lebih besar dari 0,7 (Hair dkk., 2011). Nilai analisis reliabilitas pada tabel 2 sebagai berikut:

Tabel 2. Hasil Uji Reliabilitas

Variabel	<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>Composit Reliability</i>
Inovasi	0,609	0,793
<i>Internal marketing</i>	0,628	0,801
Orientasi Kewirausahaan	0,659	0,815

Berdasarkan tabel 2 diatas, dapat diketahui bahwa nilai *cronbach alpha* pada penelitian ini memiliki nilai diatas 0,6. Inovasi memiliki nilai *cronbach's aplha* sebesar 0,609, *internal marketing* sebesar 0,628, dan orientasi kewirausahaan sebesar 0,659 maka masing-masing variabel pada pengujian *cronbach's alpha* memenuhi kriteria karena nilai pada masing-masing variabel lebih dari 0,6. Selanjutnya pada *composite reliability* juga memiliki nilai diatas 0,7 yaitu Inovasi 0,793, *internal marketing* 0,801, dan orientasi kewirausahaan 0,815. Berdasarkan nilai tersebut, maka pada data pada penelitian ini reliabel karena masing-masing variabel telah memenuhi kriteria *Cronbach's alpha* dan *Composite reliability*.

Hasil Uji Koefisien Determinasi. Uji koefisien determinasi atau R^2 dalam penelitian ini dapat digunakan sebagai guna untuk melihat seberapa besar perubahan pada variabel dependen yaitu inovasi yang akan dijelaskan oleh variabel independen yaitu *internal marketing*, orientasi kewirausahaan dan sisa dapat dijelaskan oleh faktor lain.

Tabel 3. Uji Koefisien Determinasi

	R square
Inovasi	0,603
Orientasi kewirausahaan	0,388

Dari tabel 3 diatas dapat dilihat nilai R square yang diperoleh yaitu:

- 1) Nilai R square pada variabel inovasi sebesar 0,603 hal ini berarti bahwa sebesar 60,3 % variabel dependen (Y) dalam penelitian ini yaitu inovasi. Dengan ini, maka dapat disimpulkan inovasi dapat dijelaskan oleh variabel Orientasi kewirausahaan dan *internal marketing*. Sisanya sebesar 39,7% dijelaskan variabel lain diluar struktur pada penelitian ini.
- 2) Nilai R square pada variabel orientasi kewirausahaan sebesar 0,388. Hal ini berarti orientasi kewirausahaan dapat dijelaskan oleh variabel *internal marketing* sebesar 38,8% dan sisanya sebesar 61,2% (100%-38,8%) dijelaskan pada variabel diluar penelitian ini.

Hasil Uji Hipotesis. Pengujian ini bertujuan untuk menguji hipotesis yang ada dalam penelitian ini dan untuk mengetahui hubungan atau keterkaitan antar variabel yang terdapat pada penelitian ini antara variabel satu dengan variabel lainnya. Dengan smartPLS uji hipotesis dapat melihat nilai *P-value* dan *T-statistic*. Dengan nilai *cut off P-value* 0,05 dan *T-statistic* 1,96. Berikut hasil uji hipotesis dapat dilihat pada tabel 5.

Tabel 5. Hasil Uji Bootstrapping

Variabel	T-statistics	P-values	Path Coefficient
Internal marketing -> inovasi	2,861	0,004	0,269
Internal marketing -> orientasi kewirausahaan	8,372	0,000	0,627
Orientasi kewirausahaan -> inovasi	6,903	0,000	0,584

Berdasarkan hasil tabel 5 diatas, maka dapat dilihat nilai *t-ststistic* pada variabel *internal marketing* terhadap inovasi sebesar 2,861 dan hasil ini lebih besar dari nilai cut off yang telah ditetapkan yaitu sebesar 1,96 dan nilai p-value sebesar 0,004 hasil tersebut lebih kecil dari nilai cut off yang telah ditetapkan yaitu sebesar 0,05. Dengan hasil tersebut maka dapat disimpulkan bahwa HO ditolak dan H1 diterima yang berarti: **Ada hubungan yang positif dan signifikan antara *internal marketing* dengan inovasi pada bisnis keluarga.**

Berdasarkan tabel 5 diatas, maka dapat dilihat nilai *t-statistic* pada variabel internal marketing terhadap orientasi kewirausahaan sebesar 8,372 nilai tersebut lebih besar dari nilai cut off yang telah ditetapkan yaitu sebesar 1,96 dan nilai p-value sebesar 0,000 dan nilai tersebut lebih kecil dari nilai *cut off* yang telah ditetapkan oleh yaitu sebesar 0,05 dengan hasil tersebut maka dapat disimpulkan bahwa HO ditolak dan H2 diterima yang berarti **Ada hubungan yang positif dan signifikan antara *internal marketing* terhadap orientasi kewirausahaan pada bisnis keluarga.**

Berdasarkan tabel 5 diatas dapat dilihat nilai *t-statistic* pada variabel orientasi kewirausahaan terhadap inovasi sebesar 6,903 nilai tersebut lebih besar dari nilai *cut off* yang telah ditetapkan yaitu sebesar 1,96 dan nilai p-value sebesar 0,000 nilai ini lebih kecil dari nilai *cut off* yang telah ditetapkan yaitu sebesar 0,05 dengan hasil tersebut maka dapat disimpulkan bahwa HO ditolak dan H3 diterima yang berarti bahwa **Ada hubungan yang positif dan signifikan antara orientasi kewirausahaan terhadap inovasi pada bisnis keluarga.**

DISKUSI

Analisis validitas dan reliabilitas yang telah di bahas pada bab 3 sebelumnya menunjukkan setiap variabel valid. Pada analisis validitas yang dikur melalui *average variance extracted* (AVE) menunjukkan semua variabel memiliki angka diatas 0,5 dan *loading factor* pada masing-masing variabel lebih dari 0,7.

Hasil pengujian pada hipotesis pertama menunjukkan bahwa *internal marketing* berhubungan positif dan signifikan terhadap inovasi pada bisnis keluarga. Hal ini menunjukkan bahwa hipotesis tersebut konsisten dengan penelitian sebelumnya yang telah dilakukan oleh (Jalilvand dkk.,2017; Rafeei dan Rafeei, 2014; Ruizalba dkk., 2014; Murray dkk.,2011).

Hasil penelitian yang dilakukan oleh Kocak dkk. (2016) juga menemukan bahwa *internal marketing* berhubungan positif terhadap inovasi. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa dengan adanya penerapan *internal marketing* didalam organisasi bisnis atau perusahaan diyakini dapat meningkatkan sikap sukarela karyawan terhadap perusahaan melalui ide-ide baru yang dapat membantu memperkembangkan dan menjadikan perusahaan yang berkompetitif dipasar. Karyawan berperan penting terhadap segala aktifitas penting didalam perusahaan serta karyawan merupakan sumber utama pembentuk inovasi didalam perusahaan (Hotho & Champion, 2011). Penerapan *internal marketing* dapat di implikasikan perusahaan melalui pelatihan dan motivasi terhadap karyawan. Melalui pelatihan tersebut dapat meningkatkan sumber daya manusia didalam perusahaan sehingga terciptalah inovasi atau gagasan-gagasan baru (Bommer & Jalajas, 2002)

Hasil pengujian untuk hipotesis kedua menunjukkan *internal marketing* berhubungan positif dan signifikan terhadap orientasi kewirausahaan pada bisnis keluarga. Hasil ini menunjukkan bahwa hipotesis tersebut konsisten dengan penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh (Jalilvand dkk., 2017; Fang dkk., 2014; Hayton, 2005; Ivancevich dan Gilbert., 2000) yang menemukan hasil bahwa *internal marketing* berpengaruh positif dan signifikan.hal ini dapat disimpulkan bahwa penerapan *internal marketing* didalam perusahaan dapat menignkatkan sikap proaktif, inovatif dan berani mengambil resiko. Hasil penelitian ini berbanding lurus dengan Teori dari (Rafiq & Ahmed, 1993) didalam teori tersebut menyatakan bahwa *internal marketing* dapat di aplikasikan atau dipraktikan didalam bisnis keluarga guna mendorong sikap orientasi pada karyawan didalam menjalankan bisnis tersebut.

Hasil pengujian untuk hipotesis ketiga menunjukkan orientasi kewirausahaan berhubungan positif dan signifikan terhadap inovasi pada bisnis keluarga. Hasil ini menunjukkan bahwa hipotesis tersebut konsisten dengan penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh (Jalilvand dkk., 2017; Tang dkk., 2015; kalili dkk.,2013; Parkman dkk.,2012) pada penelitian tersebut menunjukkan bahwa orientasi kewirausahaan berhubungan positif dan signifikan terhadap inovasi pada bisnis keluarga.

Hasil penelitian ini sejalan dengan hasil penelitian yang dilakukan oleh (Banker & sinkula, 2009) Pada penelitian tersebut orientasi kewirausahaan berpengaruh terhadap pembentukan sikap inovasi pada karyawan. Hasil ini sesuai dengan pendapat Zahra dkk. (2006) menyatakan bahwa orientasi kewirausahaan dapat berpengaruh penting terhadap operasional perusahaan dan dapat meningkatkan inovasi guna mengantisipasi perubahan lingkungan bisnis yang semakin ketat. Dengan ini dapat disimpulkan bahwa sikap orientasi kewirausahaan yang terbentuk dapat meningkatkan inovasi didalam perusahaan selain itu dengan adanya orientasi yang kuat maka perusahaan juga akan mampu menghadapi persaingan bisnis yang semakin ketat.

KESIMPULAN

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang telah dilakukan pada bab sebelumnya, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Terdapat hubungan positif dan signifikan antara *internal marketing* terhadap orientasi kewirauahaan pada bisnis keluarga di Jakarta barat.

2. Terdapat hubungan positif dan signifikan antara *internal marketing* terhadap inovasi pada bisnis keluarga di Jakarta barat.
3. Terdapat hubungan positif dan signifikan antara orientasi kewirausahaan terhadap inovasi pada bisnis keluarga di Jakarta barat.
4. Terdapat hubungan positif orientasi kewirausahaan memediasi *internal marketing* terhadap inovasi pada bisnis keluarga di Jakarta barat.

Keterbatasan. Pada suatu penelitian tentunya ada keterbatasan, begitupula dengan penelitian ini. penelitian ini mempunyai keterbatasan sebagai berikut:

- a. Dalam penelitian ini, semua variabel yang diteliti masih cukup terbatas yaitu hanya ada 1 variabel x, 1 variabel mediasi, dan 1 variabel y. Variabel bebas yang digunakan pada penelitian ini terbatas pada variabel *internal marketing*.
- b. Penelitian yang dilakukan secara singkat dikarenakan keterbatasan waktu dan cangkupan responden yang luas, menyebabkan responden yang dipilih kurang mempresentasikan seluruh pelaku bisnis keluarga yang ada di Indonesia. Selain itu, beberapa kuisioner disebarluaskan secara online melalui google form, mungkin beberapa responden tersebut tidak mewakili populasi dan sampel pada penelitian ini.

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmed, P. K., Rafiq, M. & Saad, N. M. (2003). Internal marketing and the mediating role of organisational competencies. *European Journal of Marketing*, 37, pp. 1221-1241.
- Aritonang, R. Lerbin. (1998). *Penelitian pemasaran-cetakan pertama*. Jakarta : UPT Universitas Tarumanagara.
- Bagozzi, R. P., & Yi, Y. (2012). Specification, evaluation, and interpretation of structural equation models. *Journal of the Academy of Marketing Science*, 40(1), 8–34.
- Baker, A. & Sinkula, S. (2009). The Complementary Effects of Market Orientation and Entrepreneurial Orientation on Profitability in Small Business, *Journal of Small Management*, 47(4), pp. 443-464.
- Chen, Y. C., & Lin, S. (2013). Applying importance-performance analysis for improving internal marketing of hospital management in Taiwan. *International Business Research*, 6(4), 22–45.
- Bommer, M. and Jalajas, D., (2002). The innovation work environment of high-technology SMEs in the US and Canada. *R&D Management*. 32 (5), 379-386.
- Craig, J. B. L., & Moores, K. (2006). A 10-year longitudinal investigation of strategy, systems, and environment on innovation in family firms. *Family Business Review*, 19(1), 1–10
- Covin, J.G, Green, K.M. and Slevin, D.P., (2006). Strategic Process Effect on The Entrepreneurial Orientation-Sales Growth Rate Relationship, *Entrepreneurship Theory and Practice*, 30 (1) : 57-81.
- ELSamen, A. A., dan M. Alshurideh. (2010). The Impact Of Internal Marketing On Internal Service Quality: A Case Study In a Jordanian Pharmaceutical Company. *International Journal Of Business And Management*. 7 (19): 84-95.

- Ghozali, Imam. (2014). *Structural Equation Modeling Metode Alternatif Dengan Partial Least Squares (PLS)*. Edisi 4. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Greene, W. E., Walls, G. D & Schrest, L. J. (1994). Internal marketing: The key to external marketing success. *Journal of Services Market*. 8: 5-13.
- Gronroos, C. (1994). From marketing mix to relationship marketing: towards a paradigm shift in marketing. *Management Decision*, 32(2), 4–20.
- Hotho, S. and Champion, K., (2011). Small businesses in the new creative industries: innovation as a people management challenge. *Management Decision*. 49 (1), 29 – 54.
- Jalilvand, M. R., Khalilakbar. R., Vosta, L. N., Pool, K. J., Tabaeian, A. R. (2017). The effect of internal marketing and entrepreneurial orientation on innovation in family businesses: Springer science.
- Kajalo, S., & Lindblom, A. (2015). Market orientation, entrepreneurial orientation and business performance among small retailers. *International Journal of Retail & Distribution Management*, 43(7), 580–596.
- Kocak, A., Alan, C. & Sonyel, O. (2016). Market, entrepreneurial, and teknologi orientations: impact on innovation and firm performance, *management decision*, vol 55 No.2, pp. 248-270.
- Madhoushi, M., Sadati, A., & Delavari, H. (2011). Entrepreneurial Orientation and Innovation Performance: The Mediating Role of Knowledge Management. *Asian Journal of Business Management*, 3(4), 310-316.
- Malhotra, N.K. (2009). *Riset Pemasaran, Edisi keempat*, Jilid 1, PT Indeks, Jakarta
- Miller, Danny. (1983). The Correlates Of Entrepreneurship In Three Types Of Firms. *Management Science*, 29: 770-791.
- Patrick, K. M. and Justin, D. (2010), Entrepreneurial Orientation and Firm Performance: The Unique of innovativeness, Proactiveness, and Risk-taking. *Journal of Small Business and Entrepreneurship*, 23(1), 39-51.
- Piercy, N. F. (1995). Customer satisfaction and the internal market: marketing our customers to our employees. *Journal of Marketing Practice: Applied Marketing Science*, 1(1), 22-44.
- Rafiq, M., & Ahmed, P. (1993). The scope of internal marketing: defining the boundary between marketing and human resource management. *Journal of Marketing Management*, 9, 219–232.
- Sekaran, U. & Bougie, R. (2013). *Research Methods for Business*. United Kingdom: Jhon Wiley & Sons Ltd.
- Sekaran, U. (2006). *Research methods for business (terjemahan)*. Edisi 4. Jakarta: salemba empat.
- Zahra, S. A., Sapienza, H. J., & Davidsson, P. (2006), Entrepreneurship and Dynamic Capabilities: A Review, Model and Research Agenda, *Journal of Management Studies*, 43(4), pp. 917–955.
- Zampetakis, L. & Moustakis, V., (2007). Fostering corporate entrepreneurship through internal marketing. Implications for change in the public sector. *European Journal of Innovation Management*. 10 (4), 413-43.