

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I    PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Identifikasi Masalah .....	9
I.3 Rumusan Masalah .....	10
I.4 Tujuan Penelitian .....	10
I.5 Batasan Penelitian .....	10
I.6 Manfaat Penelitian .....	11
I.7 Kerangka Penulisan .....	11
I.7.1 Penentuan Topik/Tema .....	11
I.7.2 Penelusuran berdasarkan literatur dan para ahli .....	11
I.7.3 Penentuan Judul.....	12
I.7.4 Perumusan Masalah.....	12
I.7.5 Landasan Teori .....	12
I.7.6 Pengumpulan Data .....	12
I.7.7 Pengolahan data .....	12
I.7.8 Analisis dan Kesimpulan .....	13
<b>BAB II    KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>14</b>
<b>II.1 Manajemen Risiko Menurut PMBOK .....</b>	<b>14</b>
II.1.1 Proses Manajemen Risiko .....	17
II.1.2 <i>Plan Risk Management</i> .....	19
II.1.2.1 Definisi <i>Plan Risk Management</i> .....	19
II.1.2.2 <i>Tools dan Techniques dalam Plan Risk Management</i> .....	20

II.1.4.3	Teknik Pengumpulan Data Analisis Risiko Kualitatif .	28
II.1.4.4	<i>Output</i> analisis risiko kualitatif .....	29
II.1.5	<i>Quantitative Risk Analysis</i> .....	30
II.1.5.1	Definisi <i>quantitative risk analysis</i> .....	30
II.1.5.2	Input analisis risiko kuantitatif .....	31
II.1.5.3	Teknik yang Digunakan dalam Analisis Kuantitatif ....	32
II.1.5.4	<i>Output</i> analisis risiko kuantitatif .....	36
II.1.6	<i>Risk Response Plan</i> .....	37
II.1.6.1	Definisi <i>Risk Response Plan</i> .....	37
II.1.6.2	<i>Risk Response Plan Tools &amp; Techniques</i> .....	38
II.1.6.3	<i>Risk Response Plan Output</i> .....	41
II.1.7	<i>Monitoring and Control Risk</i> .....	42
II.1.7.1	Definisi <i>Control Risk</i> .....	42
II.1.7.2	Teknik yang digunakan dalam kontrol risiko .....	43
II.1.7.3	<i>Control Risk Output</i> .....	44
<b>II.2</b>	<b>Proses Konstruksi Secara Umum .....</b>	<b>45</b>
<b>II.3</b>	<b>Infrastruktur dalam Industri Konstruksi .....</b>	<b>49</b>
<b>II.4</b>	<b>Pengertian Kereta Cepat .....</b>	<b>50</b>
<b>II.5</b>	<b>Potret Proyek Kereta Cepat Jakarta – Bandung .....</b>	<b>61</b>
<b>II.6</b>	<b>Proyek Strategis Nasional.....</b>	<b>64</b>
<b>II.7</b>	<b>Manajemen Proyek Kereta Cepat Jakarta – Bandung .....</b>	<b>70</b>
II.7.1	Komisaris atau <i>Board of Commisioner</i> (BOC) .....	71
II.7.2	Dewan Direksi atau <i>Board of Directors</i> (BOD) .....	72
II.7.3	Direktorat Direktur Utama .....	72
II.7.4	Direktorat Keuangan .....	73
II.7.5	Direktorat HSR .....	74
II.7.6	Direktorat TOD & <i>Legal</i> .....	76

<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b> .....	<b>115</b>
	<b>III.1 Proses Penelitian</b> .....	<b>115</b>
	<b>III.2 Instrumen Penelitian</b> .....	<b>118</b>
	III.2.1 Pengumpulan Data .....	122
	III.2.1.1 Data Primer .....	122
	III.2.1.2 Data Sekunder .....	123
	III.2.1.3 Wawancara .....	125
	III.2.1.4 Observasi .....	125
	III.2.1.5 Studi Literatur .....	126
	III.2.2 Alat Ukur .....	127
	III.2.3 Deskripsi Subyek dan Obyek Penelitian .....	127
	III.2.4 Variabel Penelitian .....	128
	III.2.4.1 Variabel Bebas (Tidak Terikat) .....	129
	III.2.4.2 Variabel Terikat .....	134
	<b>III.3 Desain Penelitian</b> .....	<b>134</b>
	III.3.1 Metode Analisis Peringkat (Mean dan Standar Deviasi) .....	135
	III.3.2 Metode Analisis Korelasi .....	137
	III.3.3 Metode Analisis Interkorelasi .....	140
	III.3.4 Metode Analisis Faktor .....	140
	III.3.5 Metode Analisis Regresi .....	144
	III.3.5 Uji F .....	145
	III.3.6 Uji t .....	146
	III.3.7 Uji Autokorelasi (Durbin Watson) .....	148
	<b>III.4 Metode Pembahasan</b> .....	<b>149</b>
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS PENELITIAN</b> .....	<b>151</b>
	<b>IV.1 Pengumpulan Data</b> .....	<b>151</b>
	<b>IV.2 Karakteristik Narasumber</b> .....	<b>152</b>

IV.3.1 Struktur Organisasi Proyek .....	158
IV.3.2 Jadwal Konstruksi dan Jalur Kritis .....	160
IV.3.3 Progres Konstruksi Kereta Cepat Jakarta – Bandung .....	161
<b>IV.4 Analisis Potensi Risiko pada Proyek Kereta Cepat Jakarta – Bandung .....</b>	<b>165</b>
IV.4.1 <i>Risk Register Input</i> .....	166
IV.4.1.1 <i>Risk Management Plan</i> .....	166
IV.4.1.2 <i>Activity Cost Estimates</i> .....	167
IV.4.1.3 <i>Activity Duration Estimates</i> .....	168
IV.4.1.4 <i>Scope Baseline</i> .....	168
IV.4.1.5 <i>Stakeholder Register</i> .....	168
IV.4.1.6 <i>Cost Management Plan</i> .....	169
IV.4.1.7 <i>Schedule Management Plan</i> .....	169
IV.4.1.8 <i>Quality Management Plan</i> .....	169
IV.4.1.9 <i>Project Documents</i> .....	170
IV.4.1.10 <i>Enterprise Environmental Factors</i> .....	170
IV.4.1.11 <i>Organizational Process Assets</i> .....	170
IV.4.2 Hasil Identifikasi Risiko .....	171
<b>IV.5 Analisis Risiko pada Proyek Kereta Cepat Jakarta – Bandung .</b>	<b>179</b>
IV.5.1 Statistik Deskriptif .....	180
IV.5.2 Analisis Korelasi .....	199
IV.5.3 Analisis Interkorelasi .....	214
IV.5.5 Analisis Faktor .....	222
IV.5.5 Analisis Regresi Berganda .....	225
IV.5.6 Uji Model .....	227
IV.5.6.1 Uji – F .....	227
IV.5.6.2 Uji – t .....	230
IV.5.6.3 Uji Auto Korelasi (Durbin Watson) .....	232

## DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Pembagian wilayah dan stasiun kereta cepat .....	5
Tabel II.1 Variabel yang digunakan dalam manajemen risiko proyek .....	18
Tabel II.2 Peranan pemangku kepentingan proyek dalam proses manajemen risiko .....	18
Tabel II.3 Tingkat signifikansi risiko .....	26
Tabel II.4 Lingkup pekerjaan layanan jasa konsultasi konstruksi & pekerjaan konstruksi.....	78
Tabel II.5 Kemungkinan risiko eksternal proyek konstruksi .....	86
Tabel II.5 Kemungkinan risiko eksternal proyek konstruksi (lanjutan) .....	87
Tabel II.6 Kemungkinan risiko internal proyek konstruksi .....	88
Tabel II.6 Kemungkinan risiko internal proyek konstruksi (lanjutan) .....	89
Tabel II.7 Kemungkinan risiko <i>legal</i> proyek konstruksi .....	89
Tabel II.8 Kajian teori untuk identifikasi risiko proyek kereta cepat Jakarta – Bandung .....	106
Tabel II.8 Kajian teori untuk identifikasi risiko proyek kereta cepat Jakarta – Bandung (lanjut) .....	107
Tabel II.8 Kajian teori untuk identifikasi risiko proyek kereta cepat Jakarta – Bandung (lanjut) .....	108
Tabel II.9 Perbedaan dengan penelitian terdahulu .....	112
Tabel III.1 Alur penelitian.....	118
Tabel III.2 Rencana kuesioner 1 yang digunakan .....	121
Tabel III.3 Rencana form 2 yang digunakan .....	121
Tabel III.4 Variabel penelitian bebas .....	130
Tabel III.5 Hasil uji korelasi antarvariabel independen ada pada <i>Output KMO and Bartlett's Test</i> .....	143
Tabel IV.1 Daftar nama pakar ( <i>Expert</i> ) .....	152

Tabel IV.9 Hasil statistik deskriptif aspek pendapatan .....	184
Tabel IV.10 Hasil statistik deskriptif aspek politik .....	185
Tabel IV.11 Hasil statistik deskriptif aspek administrasi kontrak .....	186
Tabel IV.12 Hasil statistik deskriptif aspek K3 dan lingkungan .....	187
Tabel IV.13 Hasil statistik deskriptif aspek regulasi .....	189
Tabel IV.14 Hasil statistik deskriptif aspek studi kelayakan .....	190
Tabel IV.15 Hasil statistik deskriptif aspek desain .....	190
Tabel IV.16 Hasil statistik deskriptif aspek konstruksi .....	194
Tabel IV.17 Hasil statistik deskriptif aspek operasi dan <i>maintenance</i> .....	197
Tabel IV.18 Hasil statistik deskriptif kinerja penyelenggaraan .....	198
Tabel IV.19 Nilai koefisien korelasi <i>Spearman</i> .....	199
Tabel IV.20 Nilai korelasi (r) .....	199
Tabel IV.21 Nilai interkorelasi .....	214
Tabel IV.22 Ukuran validitas .....	222
Tabel IV.23 Hasil regresi berganda .....	226
Tabel IV.24 Uji – F .....	228
Tabel IV.25 Uji – t .....	231
Tabel IV.26 Durbin Watson .....	233

## DAFTAR GAMBAR

Gambar I.1 Pola kerja sama perusahaan KCIC .....	4
Gambar I.2 Pendanaan perusahaan KCIC .....	7
Gambar I.3 Kerangka penelitian .....	13
Gambar II.1 Tinjauan manajemen risiko proyek .....	16
Gambar II.2 Perbandingan struktur proses manajemen risiko proyek .....	17
Gambar II.3 Dampak suatu variabel berdasarkan waktu proyek .....	19
Gambar II.4 Plan Risk Management data flow diagram .....	20
Gambar II.5 Tahapan analisis risiko kualitatif .....	27
Gambar II.6 Skala probabilitas risiko .....	28
Gambar II.7 Quantitative risk analysis diagram .....	31
Gambar II.8 Contoh tabel hasil interview .....	32
Gambar II.9 Probability distribution .....	33
Gambar II.10 Tornado diagram.....	34
Gambar II.11 Decision tree analysis .....	34
Gambar II.12 Contoh output analisis Monte Carlo .....	35
Gambar II.13 Contoh hasil simulasi risiko biaya .....	36
Gambar II.14 Inputs, tools and techniques, and outputs risk response planning ..	38
Gambar II.15 Risk response according to probability and impact.....	41
Gambar II.16 Formulir data risiko .....	42
Gambar II.17 Control risk inputs, output, tools, & techniques .....	43
Gambar II.18 Biaya khas dan tingkat kepegawaian di seluruh struktur proyek siklus hidup generik .....	47
Gambar II.19 Siklus hidup proyek konstruksi .....	48
Gambar II.20 Kereta cepat dan peta jalurnya antara Mekkah dan Madinah .....	51
Gambar II.21 Peresmian kereta cepat pertama di Jepang, 1 Oktober 1964 .....	55

Gambar III.1 Hubungan antara faktor-faktor risiko terhadap kinerja penyelenggaraan proyek Kereta Cepat Jakarta – Bandung .....	129
Gambar IV.1 Diagram karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin .....	154
Gambar IV.2 Diagram karakteristik responden berdasarkan tingkat pendidikan .....	154
Gambar IV.3 Diagram karakteristik responden berdasarkan pekerjaan .....	155
Gambar IV.4 Jalur dan profil pokok kereta cepat Jakarta – Bandung .....	158
Gambar IV.5 Struktur organisasi HSRCC .....	159