

**PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN TERHADAP  
PENGHINDARAN PAJAK**  
(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek  
Indonesia pada tahun 2013 - 2016)



**UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
FAKULTAS EKONOMI  
JAKARTA**

**DIAJUKAN OLEH :  
NAMA : NOVILIANTI SUKARNA THIOBUANA  
N.I.M : 127132018**

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT  
GUNA MENCAPAI GELAR  
MAGISTER AKUNTANSI**

**2017**

## Surat Pernyataan Keaslian Tesis

Saya Mahasiswa Program Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara:

Nama : Novilianti Sukarna Thiobuana

NIM : 127132018

Program : Magister Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa tugas akhir (Tesis) yang saya buat dengan judul:

**PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK (STUDI EMPIRIS PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BEI TAHUN 2013-2016).**

Adalah:

1. Dibuat sendiri, dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan, buku-buku dan referensi acuan, yang tertera didalam referensi pada tugas saya.
2. Tidak merupakan hasil duplikat Tesis yang telah dipublikasikan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar Magister di Universitas lain kecuali pada bagian-bagian sumber informasi dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Tidak merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku dan referensi acuan yang tertera dalam referensi pada tugas akhir saya.

Jika terbukti saya tidak memenuhi apa yang telah dinyatakan diatas, maka tugas akhir ini batal.

Tangerang, 18 Juli 2017

Yang Membuat pernyataan,



Novilianti Sukarna Thiobuana

UNIVERSITAS TARUMANAGARA

MAGISTER AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI


JAKARTA

TANDA PERSETUJUAN TESIS

NAMA : NOVILIANTI SUKARNA THIOBUANA  
NIM : 127132018  
PROGRAM : MAGISTER AKUNTANSI  
BIDANG KONSENTRASI : MANAJEMEN  
JUDUL TESIS : PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN  
TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK (Studi  
Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar  
di BEI Tahun 2013-2016)

Jakarta, 18 Juli 2017

Pembimbing



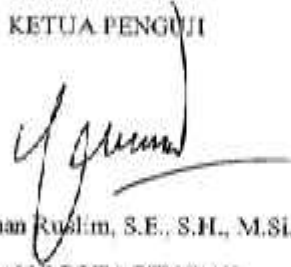
Dr. Ngadiman, S.E., S.H., M.Si.

UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
MAGISTER AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
JAKARTA

TANDA PERSETUJUAN TESIS  
SETELAH LULUS UJIAN TESIS

NAMA : NOVILIANI SUKARNA THIOBUANA  
NIM : 127132018  
PROGRAM : MAGISTER AKUNTANSI  
BIDANG KONSENTRASI : MANAJEMEN  
JUDUL TESIS : PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN  
TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK (Studi  
Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Yang  
Terdaftar di BEI Tahun 2013-2016)

TANGGAL : 21 JULI 2017 KETUA PENGUJI



( Dr. Herman Ruslim, S.E., S.H., M.Si. )

TANGGAL : 21 JULI 2017 ANGGOTA PENGUJI



( Dr. Ngadiman, S.E., S.H., M.Si. )

TANGGAL : 21 JULI 2017 ANGGOTA PENGUJI



(Dr. Jonnard, Dr., M.M., Ak., CPA.)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas Kasih dan karunia-Nya sehingga penulis akhirnya dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul "PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK (STUDI EMPIRIS PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BEI TAHUN 2013-2016)".

Dalam penyusunan tesis ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh Karena itu, penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada :

1. Kedua Orang Tua tercinta, Papa Khoe Tjoan Ing dan Mama Tay Tjiu Lian atas penghidupan, pembelajaran, dukungan dan jasa-jasa yang tidak terbatas yang telah diberikan.
2. Bapak Dr. Ngediman, S.E., S.H., M.Si. selaku dosen pembimbing pada program studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan segala masukan dan arahan yang berguna dalam penyusunan Tesis ini.
3. Seluruh Dosen, Staff dan Karyawan Universitas Tarumanagara yang telah memberikan ilmu dan semangat yang berharga selama perkuliahan sehingga membantu penulis dalam proses penyusunan tesis ini.
4. Keluarga terkasih, Kakak Penulis Fandi Sukarna Thiobuana, Danny Sukarna Thiobuana dan Benny Sukarna Thiobuana.

5. Bapak Thio Robert, Bapak Bobby Kusuma Kheuw, dan Nur Patri Utami atas dukungan, dan kesempatan yang telah diberikan kepada penulis, terutama selama penulis bekerja di PT Global Putra Trans.
6. Teyuki, Saevyana, Yemi, Liya, Elisabeth Indriani dan Yessika Wijaya atas dukungan dan semangat yang telah diberikan.
7. Teman seangkatan penulis, Judith Octaviari Batti, Martina, Melissa, Indah, dan seluruh rekan yang turut berperan serta dalam perjuangan dan penyelesaian tesis ini.
8. Dan seluruh pihak lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna karena terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang penulis miliki, oleh karena itu, segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan Penulis terima dengan senang hati.

Penulis berharap tesis ini dapat memberikan manfaat bagi orang yang membacanya dan juga dapat menjadi sumber inspirasi bagi pihak yang membutuhkan.

Jakarta, 18 Juli 2017

Novilianti Sukarna Thiobuana

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study is to provide evidence institutional ownerships, managerial ownerships, independent commissioner, audit committee, the quality of audit, executive compensation that tax avoidance influencing partial and simultaneous.*

*The population on this research were all firm listed in Indonesia Stock Exchange (IDX) 2013 – 2016. Total sample in this research were 192 firms that selected with purposive sampling. This research used Content Analysis method to analyze 272 firm's Annual Report. Data analyzed with test of classic assumption and examination of hypothesis with multiple linear regression method.*

*Result of this analysis partial showed managerial ownerships have a positive significant and audit committee have a negative significant influence on tax avoidance. Institutional ownerships and executive compensation have a positive non-significant influence on tax avoidance. Independent commissioner and the quality of audit have a negative non-significant influence on tax avoidance. Result of this analysis simultaneous showed for institutional ownerships, managerial ownerships, independent commissioner, audit committee, the quality of audit, executive compensation have a significant influence on tax avoidance.*

**Keywords:** *institutional ownerships, managerial ownerships, independent commissioner, audit committee, the quality of audit, executive compensation, corporate governance, tax avoidance*

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendapatkan bukti empiric bahwa kepemilikan institusional, kepemilikan manajerial, komisaris independen, komite audit, kualitas audit, kompensasi eksekutif terhadap penghindaran pajak berpengaruh secara simultan dan parsial.

Populasi dari penelitian ini adalah seluruh perusahaan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) tahun 2013 – 2016. Total sampel penelitian adalah 192 perusahaan yang ditentukan melalui *purposive sampling*. Penelitian ini menganalisis 272 laporan tahunan perusahaan dengan metode *Content Analysis*. Analisis data dilakukan dengan uji asumsi klasik dan pengujian hipotesis dengan metode regresi linear berganda.

Hasil dari analisis menunjukkan bahwa secara parsial kepemilikan manajerial memiliki efek positif signifikan terhadap penghindaran pajak, dan komite audit memiliki efek negatif signifikan terhadap penghindaran pajak. Tetapi kepemilikan institusional dan kompensasi eksekutif memiliki efek positif tidak signifikan terhadap penghindaran pajak. Serta komisaris independen dan kualitas audit memiliki efek negative tidak signifikan terhadap penghindaran pajak. Hasil dari analisis menunjukkan bahwa secara simultan menunjukkan bahwa kepemilikan institusional, kepemilikan manajerial, komisaris independen, komite audit, kualitas audit, kompensasi eksekutif berpengaruh terhadap penghindaran pajak.

**Keywords:** kepemilikan institusional, kepemilikan manajerial, komisaris independen, komite audit, kualitas audit, kompensasi eksekutif, tata kelola perusahaan, penghindaran pajak.