

## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Pengesahan.....	ii
Kata Pengantar .....	iii
Lembar Persembahan .....	v
Abstrak.....	vii
<i>Abstract</i> .....	viii
Pernyataan Keaslian Skripsi.....	ix
Daftar Isi.....	x
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Tabel .....	xiv
Daftar Lampiran .....	xvii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	2
1.3 Rumusan Masalah .....	3
1.4 Tujuan Penelitian .....	3
1.5 Batasan Masalah.....	3
1.6 Jadwal Penelitian.....	5
1.7 Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 <i>Lean Manufacturing</i> .....	9
2.2 <i>Muda</i> atau <i>Waste</i> .....	11
2.3 <i>Value Stream Mapping</i> .....	13
2.4 Elemen Waktu dalam <i>Value Stream Mapping</i> .....	17
2.5 <i>Waste Relationship Matrix</i> .....	20
2.6 <i>Waste Assessment Questionnaire</i> .....	21
2.7 <i>Process Cycle Efficiency</i> .....	23
2.8 Pencahayaan Ruangan.....	23
2.9 <i>Root Cause Analysis</i> .....	25

2.9.1	<i>Five-Whys</i> .....	26
2.9.2	<i>Cause and Effect Analysis</i> .....	27
2.10	<i>Five S of Kaizen</i> .....	28
2.11	<i>Literature Review</i> .....	30
<b>BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN</b>		
3.1	Metodologi Penelitian .....	35
3.1.1	Penentuan Topik Penelitian .....	35
3.1.2	Studi Literatur .....	35
3.1.3	Studi Lapangan .....	35
3.1.4	Identifikasi Masalah .....	35
3.1.5	Rumusan Masalah .....	36
3.1.6	Tujuan Penelitian .....	36
3.1.7	Batasan Masalah .....	36
3.1.8	Kajian Pustaka .....	37
3.1.9	Pengumpulan Data .....	37
3.1.10	Pengolahan dan Analisis Data .....	37
3.1.11	Hasil dan Pembahasan .....	38
3.1.12	Kesimpulan dan Saran .....	38
3.2	Data Penelitian .....	39
3.3	Metode Pengumpulan Data .....	40
<b>BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Tentang Perusahaan .....	41
4.2	Proses Produksi .....	41
4.3	Aliran Informasi Produksi Cat Tembok .....	43
4.4	Aliran Bahan Baku Produksi Cat Tembok .....	44
4.5	Pengolahan Limbah .....	46
4.6	Data Perhitungan <i>Lean</i> .....	46
4.6.1	Waktu Siklus Proses Produksi .....	47
4.6.2	Waktu Siklus Proses Pengiriman .....	47
4.6.3	Uji Kecukupan Data .....	48
4.6.3.1	Uji Kecukupan Data Proses Produksi .....	48

4.6.3.2	Uji Kecukupan Data Proses Pengiriman .....	56
4.6.4	Uji Reliabilitas.....	59
4.6.5	Uji Normalitas .....	60
4.6.6	Penentuan Faktor Penyesuaian.....	61
4.6.7	Penentuan Kelonggaran.....	62
4.6.8	Perhitungan Waktu Normal dan Waktu Baku .....	64
4.7	Pembuatan <i>Current Value Stream Mapping</i> .....	65
4.8	Identifikasi Pemborosan.....	68
4.9	Analisis Pemborosan.....	71
4.9.1	Penyebaran Kuesioner <i>Waste Relationship Matrix</i> .....	71
4.9.2	Pembuatan <i>Waste Relationship Matrix</i> .....	72
4.9.3	<i>Waste Assessment Questionnaire</i> .....	73
4.10	<i>Process Activity Mapping</i> .....	81
4.11	Kondisi Pencapaian Ruangan.....	83
4.12	Analisis Faktor Penyebab Pemborosan.....	84
4.12.1	<i>Fishbone Diagram</i> .....	85
4.12.2	<i>Five-Whys Analysis</i> .....	89
4.13	Usulan Perbaikan .....	100
4.14	Hasil ( <i>Output</i> ) dari Usulan Perbaikan.....	106
4.15	<i>Future Value Stream Mapping</i> .....	117
4.16	<i>Process Activity Mapping</i> dengan Asumsi Penerapan Usulan.....	118
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN</b>		
5.1	Kesimpulan .....	121
5.2	Saran.....	122
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		xviii
<b>LAMPIRAN</b>		