

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xxi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.5 Signifikansi Penelitian .....	8
1.6 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....	8
1.7 Kerangka Berpikir.....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>12</b>
2.1 Pusat perbelanjaan.....	12
2.2 Tenancy Mix .....	17
2.3 Faktor yang mempengaruhi Tenant Mix.....	19
2.4 Anchor Tenant.....	20
2.5 Klasifikasi dan Komposisi Tenant .....	21
2.5.1 Klasifikasi Tenant.....	21
2.5.2 Komposisi Tenant.....	24
2.6 Tenant Placement Layout & Desain .....	26
2.6.1 Teori Tenant Placement .....	28
2.6.2 Pola Sirkulasi Shopping Mall .....	29
2.6.3 Based-Tenant Placement .....	30
2.6.4 Layout & Space Planning Mall.....	32
2.7 Siklus Pusat Perbelanjaan.....	33

2.8 Sintesis Penelitian Konsep Tenancy Mix .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
3.1 Penelitian Kualitatif .....	38
3.2 Collective Case Study .....	40
3.3 Kriteria Objek Penelitian.....	41
3.4 Penentuan Sumber Data dan Informasi Penelitian.....	41
3.5 Tahapan Pelaksanaan Penelitian .....	41
3.6 Metode Pengumpulan Data .....	42
3.5.1 Survey Lapangan .....	42
3.5.2 Wawancara.....	42
3.5.3 Dokumentasi .....	42
3.5.4 Observasi.....	42
3.6 Variabel dan Fokus Penelitian .....	43
3.7 Metode Pengolahan Data .....	44
3.8 Metode Analisis Data .....	44
3.8.1 Membuat konsep.....	45
3.8.2 Membuat kategori .....	45
3.8.3 Membuat hipotesis .....	45
3.8.4 Memperoleh hasil analisis.....	45
<b>BAB IV DATA DAN TEMUAN LAPANGAN.....</b>	<b>46</b>
4.1 Gambaran Umum Pusat Perbelanjaan di Grogol .....	46
4.1.1 Gambaran Umum Mall Ciputra .....	46
4.1.2 Gambaran Umum Mall Taman Anggrek.....	48
4.1.3 Gambaran Umum Mall Central Park & Neo Soho .....	49
4.2 Profil Tenancy Mix Wilayah Studi .....	53
4.2.1 Profil Tenancy Mix Mall Ciputra .....	53
4.2.2 Profil Tenancy Mix Mall Taman Anggrek .....	70
4.2.3 Profil Tenancy Mix Central Park & Neo Soho Mall .....	88
4.3 Perubahan Tenancy Mix Wilayah Studi.....	120
4.3.1 Perubahan Tenancy Mix Mall Ciputra .....	120
4.3.2 Perubahan Tenancy Mix Mall Taman Anggrek .....	122

4.3.3	Perubahan Tenancy Mix Central Park & Neo Soho Mall .....	131
4.4	Anchor Tenant Wilayah Studi .....	137
4.4.1	Anchor Tenant Mall Ciputra .....	137
4.4.2	Anchor Tenant Mall Taman Anggrek .....	142
4.4.3	Anchor Tenant Central Park & Neo Soho Mall .....	148
4.5	Akses dan Tenant Placement Terhadap Pintu Masuk & Atrium Utama .....	163
4.5.1	Akses dan Tenant Placement Mall Ciputra .....	163
4.5.2	Akses dan Tenant Placement Mix Mall Taman Anggrek .....	173
4.5.3	Akses dan Tenant Placement Mix Central Park & Neo Soho Mall .....	180
4.6	Hasil Wawancara dengan Pengelola Pusat Perbelanjaan Wilayah Studi .....	195
4.6.1	Hasil Wawancara dengan Pengelola Mall Ciputra .....	195
4.6.2	Hasil Wawancara dengan Pengelola Mall Taman Anggrek ...	196
4.6.3	Hasil Wawancara dengan Pengelola Central Park & Neo Soho Mall .....	197
<b>BAB V</b>	<b>ANALISIS .....</b>	<b>199</b>
5.1	Analisis Komposisi Tenancy Mix .....	199
5.2	Analisis Pola Tenancy Mix .....	203
5.3	Analisis Transformasi Tenancy Mix .....	212
5.4	Analisis Trend Tenancy Mix .....	214
5.4.1	Retail Brand Group .....	214
5.4.2	New Entry Retail Brand Group .....	218
<b>BAB VI</b>	<b>KESIMPULAN &amp; SARAN .....</b>	<b>226</b>
6.1	Kesimpulan .....	226
6.2	Saran & Rekomendasi .....	231
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>.....</b>	<b>232</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Persebaran Penutupan Tenant di Mall di Jakarta .....	2
Tabel 1. 2 Lokasi Objek Studi di Grogol, Jakarta Barat .....	9
Tabel 2. 1 Tipe-Tipe Pusat Perbelanjaan Umum .....	13
Tabel 2. 2 Tipe-Tipe Pusat Perbelanjaan Khusus .....	14
Tabel 2. 3 Definisi Shopping Center di Jakarta .....	15
Tabel 2. 4 Kriteria Placement Anchor Tenant .....	21
Tabel 2. 5 Klasifikasi Tenant Berdasarkan Kategori ICSC .....	23
Tabel 2. 6 Pembagian Tenant Berdasarkan Luas Area .....	24
Tabel 2. 7 Tabel Ukuran Pusat Perbelanjaan Skala Super Regional.....	25
Tabel 2. 8 Sintesis Tenancy Mix dari Jurnal Lainnya.....	37
Tabel 3. 1 Fokus Penelitian.....	43
Tabel 4. 1 Profil Mall Ciputra .....	48
Tabel 4. 2 Profil Mall Taman Angrek.....	49
Tabel 4. 3 Profil Mall Central Park.....	50
Tabel 4. 4 Profil Mall Neo Soho .....	52
Tabel 4. 5 Persebaran Vacant Tenant di Mall Ciputra .....	68
Tabel 4. 6 Retail Brand Group Eksisting di Mall Ciputra .....	69
Tabel 4. 7 Tabel Vacancy Tenant Mall Taman Angrek.....	72
Tabel 4. 8 Retail Brand Group di Mall Taman Angrek .....	86
Tabel 4. 9 Persebaran Vacant Tenant di Mall Central Park.....	89
Tabel 4. 10 Retail Brand Group di Mall Central Park .....	105
Tabel 4. 11 Tabel Persebaran Vacant Area di Neo Soho Mall .....	108
Tabel 4. 12 Retail Brand Group di Mall Neo Soho.....	119
Tabel 4. 13 Tabel Komposisi Anchor Tenant Mall Taman Angrek Terdahulu	129
Tabel 4. 14 Tabel Anchor Tenant Placement Mall Taman Angrek Eksisting ..	130
Tabel 4. 15 Tabel Anchor Tenant Placement Mall Taman Angrek Dulu .....	130
Tabel 4. 16 Tabel Anchor Tenant Central Park Mall dulu.....	131
Tabel 4. 17 Tabel Anchor Tenant Central Park Mall eksisting.....	132

Tabel 4. 18 Anchor Tenant Neo Soho dulu.....	132
Tabel 4. 19 Anchor Tenant Neo Soho Eksisting.....	133
Tabel 4. 20 Persebaran Anchor Tenant Neo Soho dulu .....	135
Tabel 4. 21 Persebaran Anchor Tenant Neo Soho eksisting.....	136
Tabel 4. 22 Anchor Tenant di Mall Ciputra.....	137
Tabel 4. 23 Persebaran Anchor Tenant pada setiap lantai .....	142
Tabel 4. 24 Persebaran tiap lantai Anchor Tenant .....	147
Tabel 4. 25 Anchor Tenant di Neo Soho Mall.....	149
Tabel 4. 26 Persebaran Anchor Tenant pada setiap lantai di Neo Soho Mall.....	155
Tabel 4. 27 Anchor Tenant pada Mall Central Park .....	156
Tabel 4. 28 Persebaran Anchor Tenant Mall Central Park pada setiap lantai.....	162
Tabel 5. 1 Analisis Komposisi Tenancy Mix Wilayah Studi.....	200
Tabel 5. 2 Analisis Pola Tenancy Mix Wilayah Studi .....	204
Tabel 5. 3 Analisis Pola Tenancy Mix Berdasarkan Posisi Lantai .....	208
Tabel 5. 4 Analisis Anchor Tenant Wilayah Studi .....	209
Tabel 5. 5 Analisis Wilayah Studi Berdasarkan Tenant Placement.....	211
Tabel 5. 6 Tabel Transformasi Tenancy Mix pada wilayah studi.....	213
Tabel 5. 7 Persebaran Retail Brand Grup di Wilayah Studi .....	216
Tabel 5. 8 Persebaran Retail Brand Group di Wilayah Studi .....	217

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	Lokasi Wilayah Studi.....	9
Gambar 2. 1	Timeline Perkembangan Shopping Center di Jakarta .....	16
Gambar 2. 2	Pola Peletakkan Generator Mall.....	30
Gambar 4. 1	Wilayah Studi Pusat Perbelanjaan di Grogol.....	46
Gambar 4. 2	Mall Ciputra .....	47
Gambar 4. 3	Mall Taman Anggrek pada Malam Hari .....	49
Gambar 4. 4	Mall Central Park .....	50
Gambar 4. 5	Mall Neo Soho .....	51
Gambar 4. 6	Tenant Fore yang berada di Lantai LG2 .....	54
Gambar 4. 7	Tenant All Food Service yang berada di lantai 2 dalam bentuk Island.....	55
Gambar 4. 8	Food Court di Lantai Food Library / 5M .....	57
Gambar 4. 9	Tenant Kategori Recreation di lantai 4 Mall Ciputra.....	58
Gambar 4. 10	Tenant Kategori Convenience Store di Mall Ciputra.....	60
Gambar 4. 11	Tenant Jewellry di Mall Ciputra .....	62
Gambar 4. 12	GBI Renewal sebagai Tenant kategori Other di Mall Ciputra....	64
Gambar 4. 13	Vacant Tenant di Atrium utama.....	67
Gambar 4. 14	Vacant Tenant pada koridor sekunder ( kiri ) dan atrium utama Mall Taman Anggrek ( kanan ).....	71
Gambar 4. 15	Tenant All Other Limited Food Service di Lantai 4 Mall Taman Anggrek.....	73
Gambar 4. 16	Tenant Kategori Electronic di Mall Taman Anggrek .....	76
Gambar 4. 17	Food Court LimaLima dengan konsep baru (kiri), Area khusus untuk merokok (kanan) .....	78
Gambar 4. 18	Sky Rink di Lantai 3 Mall Taman Anggrek.....	81
Gambar 4. 19	Vacant Tenant di Koridor menuju Tunnel Mall Central Park & Apartemen Mediterania.....	90
Gambar 4. 20	Vacant Tenant 100% di Lantai LM.....	90
Gambar 4. 21	All Other Limited Food Service di LG .....	91

Gambar 4. 22	All Other Limited Food Service di Tribeca Park.....	92
Gambar 4. 23	Tenant Apparel & Accesoris di lantai UG.....	93
Gambar 4. 24	Tenant Apparel & Accesoris di lantai GF dan UG.....	93
Gambar 4. 25	Tenant Tokio Kitchen di Mall Central Park.....	96
Gambar 4. 26	Urban Kitchen di Lantai 2 Mall Central Park.....	97
Gambar 4. 27	Tenant ABC Cooking Studio di Mall Central Park.....	102
Gambar 4. 28	Transmart di Lantai LG Mall Central Park.....	103
Gambar 4. 29	Vacant Tenant di lantai LM.....	107
Gambar 4. 30	Vacant Tenant di Neo Soho Mall.....	108
Gambar 4. 31	Tenant Uniqlo di Lantai G sebagai Anchor Tenant Apaprel & Accesoris.....	110
Gambar 4. 32	Ace Hardware sebagai Tenant Pengisi di Lantai UG.....	111
Gambar 4. 33	Open Kitchen di Lantai 3.....	112
Gambar 4. 34	Tenant Informa sebagai Tenant pengisi di lantai 1 dan 2.....	113
Gambar 4. 35	Tenant Mazda di Lantai G No Soho Mall.....	114
Gambar 4. 36	Pingoo & Jakarta Aquarium sebagai Anchor Tenant.....	116
Gambar 4. 37	Rockstar Gym sebagai tenant kategori Recreation.....	118
Gambar 4. 38	Kovee dengan Virtual Reality Theme Park.....	119
Gambar 4. 39	Relokasi Entertainment di Lantai LG ke Lantai 4.....	121
Gambar 4. 40	layout awal tenant di Lantai Ground.....	122
Gambar 4. 41	Layout Perubahan Tenant di Lantai Ground.....	122
Gambar 4. 42	Matahari Department Store sebagai tenant pengisi dahulu.....	123
Gambar 4. 43	Layout Anchor Tenant Awal di Lantai 1.....	123
Gambar 4. 44	Layout Perubahan NLA di Lantai 1.....	124
Gambar 4. 45	Tenant Electronic Solution (kiri) dan Decathlon sebagai tenant eksisting( kanan).....	124
Gambar 4. 46	Layout awal Anchor Tenant di Lantai 2.....	125
Gambar 4. 47	Layout Perubahan Tenant di Lantai 2.....	125
Gambar 4. 48	Layout Tenant awal di Lantai UG.....	126
Gambar 4. 49	Layout Perubahan Tenant di Lantai UG.....	126

Gambar 4. 50	Food Court Lima Lima (kiri) & Ace Hardware, Toys Kingdom (kanan).....	127
Gambar 4. 51	Tenant Terdahulu Food Court Dapur Anggrek (kiri) & Metro Department Store (kanan) .....	127
Gambar 4. 52	Tabel Komposisi Anchor Tenant Eksisting Mall Taman Anggrek.....	128
Gambar 4. 53	Decathlon sebagai salah satu Anchor Tenant di Lantai 1 (kiri) & Makan Makan Food Space sebagai Tenant dahulu sebelum Decathlon (kanan) .....	128
Gambar 4. 54	Central Department sebagai anchor tenant terbedar di Neo Soho dulu.....	134
Gambar 4. 55	Uniqlo di Lantai G Neo Soho .....	134
Gambar 4. 56	Tenant Pengganti Central Department Store.....	135
Gambar 4. 57	Persebaran Anchor Tenant di lantai LG2(kiri) dan LG (kanan)	138
Gambar 4. 58	Persebaran Anchor Tenant di lantai UG (kiri) dan Lantai 1 (kanan).....	139
Gambar 4. 59	Persebaran anchor tenant di lantai 2 (kiri) dan lantai 3 (kanan)	140
Gambar 4. 60	Anchor Tenant Department Store - Matahari.....	140
Gambar 4. 61	Persebaran Anchor Tenant di lantai 4 (kiri) dan lantai 5 (kanan).....	141
Gambar 4. 62	Persebaran Acnhor Tenant di lantai UG (kiri) dan L1 (kanan).	145
Gambar 4. 63	Persebaran Anchor Tenant di Lantai 2 (kiri) dan Lantai 3 (kanan).....	146
Gambar 4. 64	Persebaran Anchor Tenant di Lantai LG Neo Soho .....	149
Gambar 4. 65	Persebaran Anchor Tenant di Lantai LM Neo Soho.....	150
Gambar 4. 66	Persebaran Anchor Tenant di Lantai GF Neo Soho.....	151
Gambar 4. 67	Persebaran Anchor Tenant di Lantai UG Neo Soho .....	151
Gambar 4. 68	Persebaran Anchor Tenant di Lantai 1 Neo Soho.....	152
Gambar 4. 69	Persebaran Anchor Tenant di Lantai 2 Neo Soho .....	152
Gambar 4. 70	Persebaran Anchor Tenant di Lantai 3 Neo Soho .....	153
Gambar 4. 71	Persebaran Anchor Tenant di Lantai 3A Neo Soho .....	153



Gambar 4. 72	Persebaran Anchor Tenant di Lantai 3M Neo Soho .....	154
Gambar 4. 73	Anchor Tenant pada LG Floor Mall Central Park .....	157
Gambar 4. 74	Anchor Tenant pada Ground Floor Mall Central Park .....	158
Gambar 4. 75	Anchor Tenant pada UG Floor Mall Central Park.....	159
Gambar 4. 76	Anchor Tenant pada Lantai 1 Mall Central Park .....	159
Gambar 4. 77	Anchor Tenant pada Lantai 2 Mall Central Park .....	160
Gambar 4. 78	Anchor Tenant pada Lantai 3 Mall Central Park .....	161
Gambar 4. 79	Anchor Tenant pada Lantai 8 Mall Central Park .....	162
Gambar 4. 80	Akses & Tenant Placement Mall Ciputra LG2 .....	163
Gambar 4. 81	Akses & Tenant Placement Mall Ciputra LG .....	164
Gambar 4. 82	Atrium Utama Mall Ciputra .....	165
Gambar 4. 83	Lift Utama Mall Ciputra (kiri) & Koridor dengan Ramp (kanan).....	165
Gambar 4. 84	Akses & Tenant Placement Mall Ciputra UG.....	166
Gambar 4. 85	Akses & Tenant Placement Mall Ciputra Lantai 1 .....	167
Gambar 4. 86	Akses & Tenant Placement Mall Ciputra Lantai 2 dan 3.....	168
Gambar 4. 87	Akses & Tenant Placement Mall Ciputra Lantai 4 .....	169
Gambar 4. 88	Koridor Sekunder di Lantai 4 Mall Ciputra .....	170
Gambar 4. 89	Akses & Tenant Placement Mall Ciputra Lantai 5 .....	171
Gambar 4. 90	Akses & Tenant Placement Mall Ciputra Lantai 5M.....	172
Gambar 4. 91	Koridor & Eskalator di Mall Ciputra .....	172
Gambar 4. 92	Akses & Tenant Placement Mall Taman Anggrek Lantai P2... 173	
Gambar 4. 93	Akses & Tenant Placement Mall Taman Anggrek Lantai G .... 174	
Gambar 4. 94	Atrium Utama Mall Taman Anggrek (kiri) & Tangga & Eskalator Utama (kanan) .....	175
Gambar 4. 95	Akses & Tenant Placement Mall Taman Anggrek Lantai UG . 176	
Gambar 4. 96	Akses & Tenant Placement Mall Taman Anggrek Lantai 1 ..... 176	
Gambar 4. 97	Koridor Menuju Anchor Tenant (kiri) & Koridor baru kategori Home Furniture (kanan).....	177
Gambar 4. 98	Akses & Tenant Placement Mall Taman Anggrek Lantai 2 ..... 177	
Gambar 4. 99	Koridor Sekunder di Mall Taman Anggrek .....	178

Gambar 4. 100	Akses & Tenant Placement Mall Taman Anggrek Lantai 3 .....	178
Gambar 4. 101	Akses & Tenant Placement Mall Taman Anggrek Lantai 4 .....	179
Gambar 4. 102	Akses & Tenant Placement Mall Central Park Lantai LG.....	180
Gambar 4. 103	Koridor (kiri) & Atrium Utama di Lantai LG Mall Central Park .....	180
Gambar 4. 104	Koridor Panjang menuju Apartment Mediterania.....	181
Gambar 4. 105	Eskalator menuju lantai LGM.....	181
Gambar 4. 106	Akses & Tenant Placement Mall Central Park Lantai LGM ....	181
Gambar 4. 107	Akses menuju Parkir area di Lantai LGM Mall Central Park...	182
Gambar 4. 108	Akses & Tenant Placement Mall Central Park Lantai G .....	182
Gambar 4. 109	Lobby Utama (kiri) & Koridor menuju Atrium Utama (kanan) .	183
Gambar 4. 110	Atrium Utama dengan Observation Lift di Mall Central Park..	183
Gambar 4. 111	Eskalator langsung menuju H&M di Lobby Utama Mall Central Park .....	184
Gambar 4. 112	Eskalator Menuju Lantai LG (kiri) dan menuju Lantai UG (kanan).....	184
Gambar 4. 113	Eskalator Outdoor di Tribeca Park.....	185
Gambar 4. 114	Akses & Tenant Placement Mall Central Park Lantai UG .....	185
Gambar 4. 115	Akses & Tenant Placement Mall Central Park Lantai 1 .....	186
Gambar 4. 116	Eskalator di Mall Central Park.....	186
Gambar 4. 117	Akses & Tenant Placement Mall Central Park Lantai 2 .....	187
Gambar 4. 118	Akses & Tenant Placement Mall Central Park Lantai 3 .....	187
Gambar 4. 119	Eskalator Menuju Lantai 3M dan lantai Parkir P8-P14.....	188
Gambar 4. 120	Akses & Tenant Placement Mall Central Park Lantai 3M.....	188
Gambar 4. 121	Akses & Tenant Placement Mall Neo Soho LG .....	189
Gambar 4. 122	Akses & Tenant Placement Mall Neo Soho LGM.....	189
Gambar 4. 123	Akses & Tenant Placement Mall Neo Soho Lantai GF .....	190
Gambar 4. 124	Atrium Utama Mall Neo Soho .....	191
Gambar 4. 125	Akses & Tenant Placement Mall Neo Soho Lantai UG.....	191
Gambar 4. 126	Akses & Tenant Placement Mall Neo Soho Lantai 1 .....	192
Gambar 4. 127	Koridor di Sepanjang Atrium Utama Mall Neo Soho.....	193

Gambar 4. 128	Akses & Tenant Placement Mall Neo Soho Lantai 2 dan 3.....	193
Gambar 4. 129	Akses & Tenant Placement Mall Neo Soho Lantai 3A.....	194
Gambar 4. 130	Akses & Tenant Placement Mall Neo Soho Lantai 3M.....	195
Gambar 5. 1	Decathlon pertama yang hadir di Mall Taman Anggrek.....	218
Gambar 5. 2	Xing Fu Tang di Mall Neo Soho (kiri) & Truedan di Mall Taman Anggrek (kanan).....	219
Gambar 5. 3	Union Group di Mall Cantral Park (kiri) & Haidilao di Mall Taman Anggrek (kanan) .....	219
Gambar 5. 4	Entertainment Virtual Reality di Mall Neo SOHO .....	220
Gambar 5. 5	ABC Cooking Studio sebagai Kategori Recreation .....	221
Gambar 5. 6	Calon Tenant di Mall Central Park (kiri) dan Mall Taman Anggrek (kanan).....	221
Gambar 5. 7	Smart Park di Tribeca Park .....	222
Gambar 5. 8	Lokasi GoWork di Mall Central Park lantai LG.....	222
Gambar 5. 9	Gambar 4. 83 Inhype Group.....	223
Gambar 5. 10	Tenant Inhype di Mall Central Park.....	224
Gambar 5. 11	Wis Ngopi di Mall Ciputra lantai LG .....	224
Gambar 5. 12	Sushi Hiro Group .....	225

## GAFTAR GRAFIK

Grafik 4. 1	Komposisi Tenancy Mix di Mall Ciputra.....	53
Grafik 4. 2	All Other Limited Food Service di Mall Ciputra.....	54
Grafik 4. 3	Apparel & Accesoris di Mall Ciputra.....	55
Grafik 4. 4	Health & Beauty di Mall Ciputra.....	56
Grafik 4. 5	Personal Care Services di Mall Ciputra.....	56
Grafik 4. 6	Food Court di Mall Ciputra .....	57
Grafik 4. 7	Recreation di Mall Ciputra .....	58
Grafik 4. 8	Electronic di Mall Ciputra .....	59
Grafik 4. 9	Convenience Store di Mall Ciputra .....	59
Grafik 4. 10	Department Store di Mall Ciputra .....	60
Grafik 4. 11	Finance di Mall Ciputra .....	61
Grafik 4. 12	Jewellery di Mall Ciputra .....	61
Grafik 4. 13	Media pada Mall Ciputra .....	63
Grafik 4. 14	Office Supplies, Stationery & Gift STore di Mall Ciputra.....	63
Grafik 4. 15	Tenant kategori Other di Mall Ciputra .....	64
Grafik 4. 16	Tenant Other Merchandise di Mall Ciputra.....	65
Grafik 4. 17	Tenant Other Services di Mall Ciputra.....	65
Grafik 4. 18	Tenant Specialty Food Stores di Mall Ciputra .....	66
Grafik 4. 19	Supermarket di Mall Ciputra .....	66
Grafik 4. 20	Vacant area pada setiap lantai di Mall Ciputra.....	67
Grafik 4. 21	Komposisi Tenancy Mix di Mall Taman Anggrek.....	70
Grafik 4. 22	Vacant Tenant di Mall Taman Anggrek .....	72
Grafik 4. 23	All Other Limited Food Service di Mall Taman Anggrek .....	73
Grafik 4. 24	Apparel & Accesoris di Mall Taman Anggrek.....	74
Grafik 4. 25	Convenience Store di Mall Taman Anggrek .....	74
Grafik 4. 26	Department Store di Mall Taman Anggrek .....	75
Grafik 4. 27	Electronics di Mall Taman Anggrek.....	76
Grafik 4. 28	Tenant kategori Finance di Mall Taman Anggrek.....	77
Grafik 4. 29	Food Court di Mall Taman Anggrek .....	77

Grafik 4. 30	Furniture, Home Furnishings & Decor di Mall Taman Anggrek ...	79
Grafik 4. 31	Health & Beauty di Mall Taman Anggrek .....	80
Grafik 4. 32	Tenant Kategori Jewelry di Mall Taman Anggrek .....	80
Grafik 4. 33	Mall Entertainment di Mall Taman Anggrek .....	81
Grafik 4. 34	Tenant kategori Media di Mall Taman Anggrek .....	82
Grafik 4. 35	Office Supplies, Stationery & Gift Stores di Mall Taman Anggrek	82
Grafik 4. 36	Other Merchandise di Mall Taman Anggrek.....	83
Grafik 4. 37	Other Services di Mall Taman Anggrek .....	83
Grafik 4. 38	Personal Care Services di Mall Taman Anggrek.....	84
Grafik 4. 39	Kategori Recreation di Mall Taman Anggrek .....	84
Grafik 4. 40	Specialty Food Stores di Mall Taman Anggrek .....	85
Grafik 4. 41	Supermarket di Mall Taman Anggrek .....	85
Grafik 4. 42	Komposisi Tenancy Mix di Mall Central Park.....	88
Grafik 4. 43	All Other Limited Food Service di Mall Central Park .....	91
Grafik 4. 44	Apparel & Accesoris di Mall Central Park.....	92
Grafik 4. 45	Convenience Store di Mall Central Park .....	94
Grafik 4. 46	Department Store di Mall Centrall Park .....	94
Grafik 4. 47	Electronics di Mall Central Park.....	95
Grafik 4. 48	Tenant Kategori Finance di Mall Central Park.....	95
Grafik 4. 49	Food Court di Central Park.....	96
Grafik 4. 50	Furniture, Home Furnishings & Decor di Mall Central Park .....	97
Grafik 4. 51	Kategori Other Merchandise di Mall Central Park.....	98
Grafik 4. 52	Kategori Health & Bauty di Mall Central Park .....	98
Grafik 4. 53	Kategori Media di Mall Central Park .....	99
Grafik 4. 54	Kategori Other di Mall Central Park .....	100
Grafik 4. 55	Kategori Other Services di Mall Central Park.....	100
Grafik 4. 56	Personal Care Services di Mall Central Park.....	101
Grafik 4. 57	Kategori Recreation di Mall Central Park .....	101
Grafik 4. 58	Kategori Specialty Food Stores di Mall Central Park .....	102
Grafik 4. 59	Supermarket di Mall Central Park .....	103
Grafik 4. 60	Komposisi Tenancy Mix di Mall Neo Soho .....	106

Grafik 4. 61	Vacant Tenant di Neo Soho Mall .....	107
Grafik 4. 62	All Other Limited Food Service di Neo Soho Mall.....	109
Grafik 4. 63	Apparel & Accesoris di Neo Soho Mall .....	109
Grafik 4. 64	Convenience Stores di Neo Soho Mall .....	110
Grafik 4. 65	Electronics di Neo Soho Mall.....	111
Grafik 4. 66	Food Court di Neo Soho Mall .....	112
Grafik 4. 67	Furniture, Home Furnishings & Decor di Neo Soho Mall .....	113
Grafik 4. 68	General Merchandise di Neo Soho Mall .....	114
Grafik 4. 69	Health & Beauty di Neo Soho Mall.....	115
Grafik 4. 70	Jewellery di Neo Soho Mall .....	115
Grafik 4. 71	Mall Entertainment di Neo Soho Mall.....	116
Grafik 4. 72	Kategori Other di Neo Soho Mall.....	117
Grafik 4. 73	Personal Care Services di Neo Soho Mall.....	117
Grafik 4. 74	Kategori Recreation di Neo Soho Mall .....	118

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 4.1 Komposisi Tenancy Mix Mall Ciputra
- Lampiran 4.2 Komposisi Tenancy Mix Mall Taman Anggrek
- Lampiran 4.3 Komposisi Tenancy Mix Mall Central Park
- Lampiran 4.4 Komposisi Tenancy Mix Mall Neo Soho
- Lampiran 4.5 Persebaran Kategori Tenancy Mix pada Setiap Lantai
- Lampiran 4.6 Dominasi Kategori Tenancy Mix pada Setiap Lantai