

**EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PERATURAN  
PERUNDANG-UNDANGAN DAN KEBIJAKAN  
TERKAIT PEMANFAATAN HASIL PENELITIAN  
OLEH PERGURUAN TINGGI DI INDONESIA**

**TESIS**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Memperoleh Gelar Magister Kenotariatan

Oleh:

Nama : Hazelya Tirza Djaja

NIM : 217181016



**PROGRAM MAGISTER KENOTARIATAN FAKULTAS HUKUM  
UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
JAKARTA  
2021**

**PROGRAM STUDI MAGISTER KENOTARIATAN  
FAKULTAS HUKUM  
UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
JAKARTA**

**TANDA PENGESAHAN TESIS**

Nama : Hazelya Tirza Djaja  
NIM : 217181016

**JUDUL TESIS:**

**EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN  
DAN KEBIJAKAN TERKAIT PEMANFAATAN HASIL PENELITIAN  
OLEH PERGURUAN TINGGI DI INDONESIA**

Telah dipertahankan di hadapan Majelis Penguji yang dibentuk oleh Program Studi Magister Kenotariatan Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara dan dinyatakan LULUS dalam sidang ujian tanggal 29 Januari 2021,  
dengan Majelis Penguji yang terdiri dari:

- 1. Ketua Penguji : Prof. Dr. Mella Ismelina F. R., S.H., M.Hum.**
- 2. Anggota Penguji : Dr. Toendjoeng Herning Sitabuana, S.H., C.N., M.H.  
Dr. Stanislaus Atalim, S.H., M.H.**

Jakarta, 29 Januari 2021

Pembimbing,



**Dr. Toendjoeng Herning Sitabuana, S.H., C.N., M.H.**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus oleh karena kasih karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis dengan judul “Efektivitas Pelaksanaan Peraturan Perundang-Undangan dan Kebijakan Terkait Pemanfaatan Hasil Penelitian oleh Perguruan Tinggi di Indonesia”. Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Strata Dua Magister Kenotariatan dari Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara, Jakarta.

Penulis menyadari bahwa tesis ini tidak akan terselesaikan tanpa peran serta dan bantuan banyak pihak dan karenanya penulis berterima kasih kepada semua yang telah membantu terwujudnya tesis ini, di antaranya:

1. Prof. Dr. Amad Sudiro, S.H., M.H., M.M., M.Kn., selaku Dekan Fakultas Hukum yang memimpin jajaran pengajar dan staf Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara semasa penulis berkuliah di Universitas Tarumanagara;
2. Prof. Dr. Mella Ismelina F. R., S.H., M.Hum., selaku Kepala Program Studi Magister Kenotariatan yang telah menjadi panutan bagi penulis, serta atas pengajaran dan bimbingan yang diberikan semasa penulis berkuliah di Universitas Tarumanagara;
3. Dr. Toendjoeng Herning Sitabuana, S.H., C.N., M.H., selaku dosen pembimbing penulis yang setia membimbing dan memberi dorongan, baik secara akademis maupun non-akademis dengan meluangkan waktu dan pikiran untuk berdiskusi,

mengoreksi, mengajar, memberi arahan, dan membagi pengetahuan serta pengalamannya untuk membantu penulis selama penulisan tesis ini;

4. Benny Djaja, Christine Damajanti, dan Benson Samuel selaku keluarga inti penulis yang telah berdoa dan memberi dukungan baik materiil maupun non-materiil sehingga penulis dapat menuntaskan studi di Universitas Tarumanagara;
5. Segenap dosen pengajar yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah menginspirasi, membagikan pengetahuan serta pembelajaran baik secara akademis maupun non-akademis semasa penulis berkuliah di Universitas Tarumanagara;
6. Rekan-rekan penulis di Kelas Magister Kenotariatan angkatan 2018 yang telah saling berbagi pelajaran dan pengalaman berharga, berjuang bersama dan saling membantu melewati masa perkuliahan sampai menyelesaikan studi di Universitas Tarumanagara;
7. Bapak Syarip Hidayat (Kepala Subdirektorat Riset Terapan, Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat, Badan Riset dan Inovasi Nasional), Bapak Jap Tji Beng (LPPM Universitas Tarumanagara), dan Bapak Dede Djuhana (DRPM Universitas Indonesia) selaku para narasumber, yang besar kontribusinya dalam penyelesaian tulisan ini dengan meluangkan waktu untuk berdiskusi dan membagikan kepada penulis pengetahuan dan pengalamannya selama mengabdi di institusi masing-masing;
8. Para responden yang telah berkenan meluangkan waktu dan pikiran untuk mengisi kuesioner; dan

9. Rekan-rekan lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu dan mendukung penulis baik dalam doa maupun secara moral selama perkuliahan di Universitas Tarumanagara.

Penulis menyadari bahwa keseluruhan tesis ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karenanya, penulis meminta maaf atas segala kekurangan yang penulis buat selama proses penulisan maupun ada terdapat dalam tesis ini dan menerima dengan senang hati segala masukan, saran, dan kritik yang membangun demi perbaikan tesis ini. Penulis berharap tesis ini dapat membantu segenap komunitas intelektual dalam memperluas serta memperdalam wawasan, terlebih memberi kontribusi bagi pelaksanaan hukum di Indonesia.

Jakarta, 23 Desember 2020

Penulis

## **DAFTAR ISI**

### **HALAMAN JUDUL**

<b>ABSTRACT .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	18
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	18
D. Kerangka Konseptual .....	19
E. Metode Penelitian .....	24
F. Sistematika Penulisan .....	37

### **BAB II LANDASAN TEORI**

A. Teori Hukum .....	40
1. Teori Sistem Hukum .....	40
2. Teori Hukum dan Pembangunan .....	41

3. Teori Efektivitas Hukum .....	43
4. Deregulasi dan Otonomi Subjek Hukum .....	51
B. Teori Kebijakan Publik .....	53
1. Kriteria Agenda Kebijakan Publik .....	53
2. Teori Disonansi Kognitif .....	54
3. Trilema Regulasi Teubner .....	54
C. Teori Ekonomi .....	55
1. Prinsip Umum Ilmu Ekonomi .....	55
2. Teori Efisiensi Ekonomi .....	55
3. Model <i>Circular Economy</i> .....	58
4. <i>Government Failure</i> .....	59
5. <i>Market Failure</i> .....	60

### **BAB III DATA HASIL PENELITIAN**

A. Data Normatif Hasil Penelitian Kepustakaan .....	62
1. Dasar Hukum Penyelenggaraan Penelitian .....	62
2. Putusan Mahkamah Konstitusi Republik Indonesia Nomor 103/PUU-X/2012 dalam Perkara Pengujian Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi Terhadap Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945 .....	69
B. Data Empiris Hasil Penelitian (Wawancara dan Kuesioner) .....	72

1. Hasil Wawancara dengan Badan Riset dan Inovasi Nasional (BRIN) .....	73
2. Hasil Wawancara dengan DRPM Universitas Indonesia .....	88
3. Hasil Wawancara dengan LPPM Universitas Tarumanagara .....	95
4. Jawaban Atas Kuesioner yang Diajukan Kepada Mahasiswa/i yang Melaksanakan Penelitian Strata 1 atau Strata 2 .....	100
5. Hasil wawancara dengan beberapa mahasiswa/i yang melaksanakan penelitian .....	130

#### **BAB IV PEMBAHASAN DAN ANALISIS**

A. Efektivitas Pelaksanaan Perundang-Undangan dan Kebijakan yang Diterbitkan Pemerintah Indonesia Melihat Kondisi Pemanfaatan Hasil Penelitian Ilmiah yang Dihasilkan Perguruan Tinggi Sesuai Kerangka Sistem Penelitian Nasional .....	136
1. Analisa Data Hasil Wawancara dengan BRIN .....	137
2. Analisa Data Hasil Wawancara dengan UI dan Untar .....	142
3. Analisa Data Hasil Kuesioner .....	148
4. Analisa Data Hasil Wawancara dengan Mahasiswa .....	153
B. Hambatan dalam Pelaksanaan Peraturan Perundang-Undangan Terkait Pemanfaatan Hasil Penelitian Ilmiah Perguruan Tinggi di Indonesia dan Upaya Hukum yang Dapat Dilakukan Guna Meningkatkan Efektivitas	

Peraturan Perundang-Undangan .....	154
1. Hambatan Terkait Substansi Hukum dan Struktur Hukum dan Upaya Penanggulangan yang Dapat Dilakukan .....	151
a. Pendidikan Sebagai Barang Publik dan Barang Privat dengan Eksternalitas .....	154
b. Sinergi Dunia Akademik dan Dunia Industri dalam Kerangka Sistem Nasional Penelitian .....	158
c. Kajian terhadap Sinergi Dunia Akademik dan Dunia Industri berdasarkan Putusan Mahkamah Konstitusi Republik Indonesia Nomor 103/PUU-X/2012 .....	160
d. Manfaat Sosial-Ekonomi dari Sinergi Dunia Akademik dan Dunia Industri .....	171
2. Hambatan Terkait Budaya Hukum (Budaya Sivitas Akademika) dan Upaya Penanggulangan yang Dapat Dilakukan .....	187
a. Konsepsi Awal Pendidikan Indonesia .....	187
b. Penentuan Skala Prioritas Kebijakan .....	195
c. Persepsi dan Proses Pengambilan Keputusan ( <i>Decision-Making Process</i> ) Pihak-Pihak yang Berkepentingan .....	201
i. Identifikasi <i>Market Failure</i> Kebijakan Penelitian .....	201
ii. Identifikasi <i>Government Failure</i> Kebijakan Penelitian .....	206

d. Pengaruh Konsep <i>Supply-Demand</i> Komersialisasi Hasil Penelitian dalam Sinergi Dunia Akademik dan Dunia Industri .....	207
C. Kebijakan dan Pelaksanaan Kebijakan Terkait Penelitian di Israel dan Hong Kong .....	219
1. Kerangka Kebijakan dan <i>Best Practices</i> Pelaksanaan Kebijakan Terkait Penelitian di Israel .....	220
a. <i>Political Will</i> dan <i>Policy Framing</i> .....	221
b. Penerapan Model <i>Triple Helix</i> , Ekosistem Inovasi, dan Faktor Budaya .....	223
c. Persepsi dan Ekspektasi Publik Terhadap Perguruan Tinggi .....	226
2. Kerangka Kebijakan dan <i>Best Practices</i> Pelaksanaan Kebijakan Terkait Penelitian di Hong Kong .....	231
a. <i>Political Will</i> dan <i>Policy Framing</i> .....	232
b. Budaya Akademik yang Mendorong Pemanfaatan Hasil Penelitian .....	233
c. Struktur Organisasi yang Menjembatani Perbedaan Kepentingan Perguruan Tinggi dengan Pelaku Usaha/Industri .....	236

## **BAB V PENUTUP**

A. Simpulan .....	240
-------------------	-----

1. Efektivitas Pelaksanaan Peraturan Perundang-Undangan dan Kebijakan Terkait Pemanfaatan Hasil Penelitian Ilmiah Perguruan Tinggi Sesuai Kerangka Sistem Penelitian Nasional .....	240
2. Hambatan Dalam Pelaksanaan Peraturan Perundang-Undangan dan Kebijakan Terkait Pemanfaatan Hasil Penelitian Ilmiah oleh Perguruan Tinggi di Indonesia .....	244
B. Saran .....	241
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>249</b>

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

Lampiran 1: Statuta Universitas Indonesia .....	258
Lampiran 2: Statuta Institut Pertanian Bogor .....	260

## **DAFTAR TABEL**

Tabel IV.1 .....	211
Tabel IV.2 .....	212

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar II.1 .....	58
Gambar IV.1 .....	176
Gambar IV.2 .....	182

## **ABSTRACT**

Hazelya Tirza Djaja (217181016)

### **IMPLEMENTATION EFFECTIVENESS OF LAWS AND REGULATIONS CONCERNING RESEARCH BY INDONESIAN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS**

Higher education institutions are supposed to assume huge roles within the framework of nation-building through its 3 (three) main activities, namely education, research, and community service. The progress, however, will take place slowly when carried out as a single, isolated entity. The current laws and regulations as well as international trend has suggested that higher education institutions operate in close collaboration with the industry, the government, and/or civil society, especially in fulfilling their mandatory research activities to boost the results' implementation potentials and enable them to reap the benefits, financial or otherwise. Throughout this paper, the author attempts to analyze and elaborate in depth the current research practice occurring in Indonesian higher education in general and the roles, both expected and in reality, of higher education students, within the national research system in the context of its contribution to social and national development. It prompts the rethinking of the current practice and suggests further the shift of research focus and strategy from the current focus of achieving publication targets, as well as the improvement of the research management system by adopting the circular economic model widely adapted in the environmental law regime where efficiency could be maximized by leaving little to no research final or by-products to waste, along with attempts at changing public perspective in considering autonomy, collaboration, and commercialization in educational setting.

**Keywords:** Higher Education Institutions, Research, Synergy, Circular Economic Model