

**SKRIPSI**

**PENGARUH PERENCANAAN PAJAK DALAM RANGKA  
MEMINIMALKAN PEMBAYARAN BEBAN PAJAK PENGHASILAN  
PADA PT. ENAK ABADI MAKMUR TAHUN 2017.**



**DIAJUKAN OLEH:**

**NAMA : JOSHUA A WIJAYA**

**NIM 125140159**

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT – SYARAT GUNA  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**UNIVERSITAS TARUMANAGARA**

**FAKULTAS EKONOMI**

**JAKARTA**

**2019**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PERENCANAAN PAJAK DALAM RANGKA  
MEMINIMALKAN PEMBAYARAN BEBAN PAJAK PENGHASILAN  
PADA PT. ENAK ABADI MAKMUR TAHUN 2017.**



**DIAJUKAN OLEH:**

**NAMA : JOSHUA A WIJAYA**

**NIM 125140159**

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT – SYARAT GUNA  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**UNIVERSITAS TARUMANAGARA**

**FAKULTAS EKONOMI**

**JAKARTA**

**2019**

**UNIVERSITAS TARUMANAGARA**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**JAKARTA**

**HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

NAMA : JOSHUA A WIJAYA  
NPM : 125140159  
PROGRAM / JURUSAN : SI/ AKUNTANSI  
KONSENTRASI : PERPAJAKAN  
JUDUL SKRIPSI : PENGARUH PERENCANAAN PAJAK  
DALAM RANGKA MEMINIMALKAN  
PEMBAYARAN BEBAN PAJAK  
PENGHASILAN PADA PT. ENAK ABADI  
MAKMUR TAHUN 2017

Jakarta, 15 July 2019

Pembimbing,



(Drs. Johannes Eko Lasmana, AK., M.M., BKP)

**FAKULTAS EKONOMI & BISNIS**  
**UNIVERSITAS TARUMANAGARA**  
**JAKARTA**

**TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

N A M A : JOSHUA AGUSTINUS WIJAYA  
N I M : 125140159  
PROGRAM STUDI : S.1 AKUNTANSI

**JUDUL SKRIPSI**

**PENGARUH PERENCANAAN AJAK DALAM RANGKA MEMINIMALKAN PEMBAYARAN BEBAN PAJAK  
PENGHASILAN PADA PT ENAK ABADI MAKMUR TAHUN 2017**

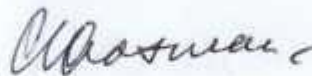
Telah diuji pada sidang Skripsi pada tanggal 21 Januari 2020 dan dinyatakan lulus, dengan majelis penguji terdiri atas :

1. Ketua : VIRIANY  
2. Anggota : J. EKO LASMANA  
: MALEM UKUR TARIGAN



Jakarta, 21 Januari 2020

Pembimbing



J. EKO LASMANA

**UNIVERSITAS TARUMANAGARA**

**FAKULTAS EKONOMI**

**JAKARTA**

**PENGARUH PERENCANAAN PAJAK DALAM RANGKA MEMINIMALKAN PEMBAYARAN BEBAN PAJAK PENGHASILAN PADA PT. ENAK ABADI MAKMUR 2017.**

**Abstrak:** Pajak ialah sumber penerimaan negara yang akan dipakai untuk membiayai pengeluaran negara. Bagi perusahaan, pajak merupakan beban yang dapat mengurangi laba bersih perusahaan. Agar beban itu dapat ditekan seminimal mungkin maka perlu dilakukan penerapan manajemen pajak yang efektif melalui perencanaan pajak. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mempelajari perencanaan pajak untuk menghemat pembayaran pajak pada PT. Enak Abadi Makmur. Penelitian ini menggunakan desain penelitian deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa metode perencanaan pajak yang dapat digunakan oleh PT. Enak Abadi Makmur adalah menggunakan *gross up method* dalam perhitungan pajak PPh 21 karyawan, membuat daftar nominative untuk biaya *entertainment*, dan mengelola biaya komisi menjadi biaya yang dapat diakui oleh fiskal. Dengan dilakukannya perencanaan pajak yang baik dan tepat maka PT. Enak Abadi Makmur dapat menghemat pajak sebesar 12.14% yang dapat digunakan oleh perusahaan untuk hal yang lebih berguna dan bermanfaat.

**Kata Kunci:** Perencanaan pajak, Manajemen Pajak, Penghematan Pajak, PPh terutang badan.

**Abstract:** *Tax is a substantial source of state income which will be used to fund their expenditures. From a company standpoint, tax is a financial burden which will mitigate the company's net profit. In order to suppress the tax expense to minimum, it requires an effective implementation of tax management through tax planning. The purpose of this research is to understand and study tax planning to obtain the least amount of tax that must be paid by PT. Enak Abadi Makmur. This reseatch uses descriptive research design with case study approach. The result indicates the tax planning method that can be utilized by PT. Enak Abadi Makmur is through gross up method in calculating PPh 21 tax of the employees, creating nominative list for entertainment expenses, and managing commission fees into charges approved by fiscal. Through applying proper and accurate tax planning, PT. Enak Abadi Makmur can mitigate its tax expense by 12.14% which can be spent by the company for something more useful and beneficial.*

**Keywords:** *Tax planning, Tax management, Tax reducing, Company tax payable.*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “PENGARUH PERENCANAAN PAJAK DALAM RANGKA MEMINIMALKAN PEMBAYARAN BEBAN PAJAK PENGHASILAN PADA PT. ENAK ABADI MAKMUR TAHUN 2017”.

Penulis menyadari penyusunan skripsi ini dibuat dengan kemampuan dan keterbatasan yang masih belum sempurna. Skripsi ini tidak akan selesai dengan baik tanpa bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak selama waktu penyusunan skripsi ini.

Dalam menyusun skripsi ini, peneliti banyak memperoleh bantuan, bimbingan, dan pengarahan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, peneliti tidak lupa untuk mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya, terutama ditujukan kepada yang terhormat :

1. Bapak Drs. Johannes Eko Lasmana, AK., M.M., BKP , selaku Dosen Pembimbing Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara yang sudah meluangkan waktu dan tenaga serta sabar dalam membimbing, mengarahkan, dan memberikan masukan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi.
2. Bapak Dr. Sawidji Widoatmodjo, S.E., MM., MBA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara.
3. Bapak Hendro Lukman, S.E., MM., Ak., CPMA., CA., CPA (Aust), selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara.
4. Ibu Elsa Imelda, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Program Study S1 Akuntansi
5. Seluruh dosen Universits Tarumanagara yang telah membimbing dan mendidik penulis selama perkuliahan di Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara.

6. Seluruh staf administrasi dan staf perpustakaan Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara.
7. Orang tua, saudara dan kekasih yang telah memberikan perhatian, dukungan, dan doa selama pembuatan skripsi.
8. Sahabat-sahabat penulis: Lamberto Stevanio, Hengkuy Salim, Valensya, Wili Wete, Jastin Syahputra, Bakso Geng, BBC, Sumobo Futsal, Colokan Futsal, Kardoes Futsal, seluruh mantan pdkt yang pergi dan tak kembali serta seluruh sahabat satu angkatan 2014 yang terbaik.
9. Teman-teman diluar Universitas Tarumanagara lainnya yang sudah membantu sampai skripsi ini dapat terselesaikan.

Oleh karena itu, penulis berharap semoga Tuhan selalu memberikati pihak – pihak yang telah disebutkan diatas serta membalas semua kebaikan dan pengorbanan yang telah diberikan. Disamping itu peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Akhir kata, semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL . . . . .	i
HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. PERMASALAHAN .....	1
1. Latar Belakang Masalah.....	1
2. Identifikasi Masalah.....	3
3. Batasan Masalah .....	3
4. Rumusan Masalah.....	3
B. Tujuan dan Manfaat.....	4
1. Tujuan .....	4
2. Manfaat .....	4
BAB II LANDASAN TEORI.....	6
A. Gambaran Umum Teori.....	6
1. Pajak.....	6
2. Sistem Pemungutan Pajak.....	7
3. Subjek Pajak.....	7
4. Objek Pajak .....	9
5. Tarif Pajak.....	13
6. Manajemen Pajak .....	17
7. Perencanaan Pajak.....	17
8. Tujuan Perencanaan Pajak .....	18



9. Jenis -Jenis Perencanaan Pajak . . . . .	18
10. Motivasi Perencanaan Pajak . . . . .	18
11. Manfaat Perencanaan Pajak . . . . .	20
12. Strategi Perencanaan Pajak . . . . .	20
13. Tahapan Dalam Membuat Perencanaan Pajak . . . . .	21
14. Perencanaan Pajak PPh Badan . . . . .	21
B. Kerangka Pemikiran . . . . .	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN . . . . .</b>	<b>30</b>
A. Desain Penelitian . . . . .	30
B. Data Penelitian . . . . .	30
C. Teknik Pengumpulan Data . . . . .	30
D. Teknik Pengolahan Data . . . . .	31
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN . . . . .</b>	<b>31</b>
A. Deskripsi Subyek Penelitian . . . . .	31
1. Profil Perusahaan. . . . .	31
2. Visi dan Misi Perusahaan . . . . .	32
3. Struktur Pemegang Saham Perusahaan . . . . .	32
4. Struktur Organisasi . . . . .	32
5. Kebijakan Perpajakan Perusahaan . . . . .	35
B. Deskripsi Obyek Penelitian . . . . .	35
C. Hasil Uji Asumsi Analisis Data . . . . .	36
1. Perencanaan Pajak PPh 21 . . . . .	36
2. Perencanaan Pajak Pada Biaya <i>Entertainment</i> . . . . .	43
3. Perencanaan Pada Biaya Komisi . . . . .	44
D. Pembahasan . . . . .	45
1. Pajak Penghasilan Badan yang Dibayarkan Sebelum Penerapan Perencanaan Pajak . . . . .	45
2. Pajak Penghasilan Badan yang Dibayarkan Sesudah Penerapan Perencanaan Pajak . . . . .	51
3. Analisis Pengaruh Perencanaan Pajak Terhadap PPh Badan. . . . .	56

BAB V PENUTUP .....	58
A. Kesimpulan.....	58
B. Keterbatasan dan Saran .....	59
DAFTAR PUSTAKA .....	61
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	62
HALAMAN PERNYATAAN TIDAK ADA PLAGIAT.....	64

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tarif PPh untuk WP Orang Pribadi . . . . .	13
Tabel 4.1 Perhitungan PPh 21 (Setahun) dengan <i>Net Method</i> . . . . .	37
Tabel 4.2 Perhitungan PTKP . . . . .	38
Tabel 4.3 Perhitungan PPh 21 (Setahun) dengan <i>Gross up Method</i> . . . . .	39
Tabel 4.4 Perhitungan Tunjangan Pajak PPh 21. . . . .	41
Tabel 4.5 Pengaruh Biaya Gaji Karyawan dan Biaya Pajak PPh 21 Sebelum dan Sesudah Perencanaan Pajak . . . . .	43
Tabel 4.6 Laporan Laba Rugi Komersial Sebelum Perencanaan Pajak . . . . .	46
Tabel 4.7 Laporan Rekonsiliasi Fiskal Sebelum Perencanaan Pajak . . . . .	48
Tabel 4.8 Laporan Rekonsiliasi Fiskal Setelah Perencanaan Pajak. . . . .	51

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran . . . . .	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Enak Abadi Makmur . . . . .	34

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Permasalahan**

#### **1. Latar Belakang**

Sebagai negara berkembang, Indonesia tentunya membutuhkan sumber pendapatan pasti yang dapat digunakan untuk pembiayaan pembangunan infrastruktur negara seperti fasilitas publik yang meliputi jalan raya, sekolah, rumah sakit, jembatan, kantor polisi, kantor pemerintah, dan pembiayaan lainnya. Salah satu pendapatan terbesar negara adalah dari pajak yang merupakan kontribusi warga negara Indonesia kepada negaranya sendiri yang berasaskan Undang-Undang, dengan tidak mendapatkan timbal balik secara langsung namun dipakai untuk pembangunan ataupun keperluan negara.

Pajak merupakan pungutan wajib yang harus dibayarkan oleh rakyat kepada pemerintah/negara untuk kepentingan masyarakat dan pemerintah. Manfaat yang diterima oleh rakyat tidak akan dirasakan secara langsung, karena pajak digunakan untuk kepentingan umum, bukan untuk kepentingan perorangan. Sedangkan bagi perusahaan, pajak merupakan beban yang akan mengurangi laba perusahaan. Semakin besar pajak yang dikenakan kepada perusahaan maka akan semakin besar pendapatan yang didapat oleh negara. Namun bagi perusahaan, semakin besar pajak yang dikenakan oleh negara, maka laba yang diterima perusahaan akan lebih kecil dari yang seharusnya diterima. Untuk memperoleh laba yang maksimum, maka harus meminimumkan beban pajak karena pajak adalah salah satu faktor pengurang laba.

Perpajakan Indonesia mempercayakan kepada wajib pajak untuk memenuhi kewajiban perpajakan secara mandiri, dan diharapkan dapat meningkatkan kepatuhan wajib pajak sehingga lebih bertanggung jawab atas seluruh kepercayaan dan wewenang yang telah diberikan negara kepada wajib pajak untuk membayar dan melaporkan seluruh kewajiban

perpajakannya sendiri sesuai dengan Undang-Undang perpajakan yang ada.

Manajemen pajak merupakan sarana bagi wajib pajak untuk memenuhi kewajiban perpajakan dengan benar namun jumlah pajak yang dibayarkan dapat ditekan serendah mungkin untuk memperoleh laba yang diharapkan. Tujuan manajemen pajak sendiri dapat dicapai melalui : (1) Perencanaan Pajak (*tax planning*), (2) Implementasi pajak (*tax implementation*), dan (3) Pengendalian Pajak (*tax control*).

Perencanaan pajak merupakan suatu upaya awal dalam melakukan manajemen pajak untuk menetapkan prosedur-prosedur yang dapat dilakukan untuk menghemat pajak. Implementasi pajak digunakan untuk menentukan hasil dari perencanaan pajak semaksimal mungkin. Pengendalian pajak merupakan kegunaan dari manajemen pajak untuk memastikan bahwa pelaksanaan pajak yang dilakukan tidak melanggar peraturan Undang-Undang perpajakan serta menilai pencapaian keberhasilan perencanaan.

Penghematan beban pajak bisa dilakukan dengan dua metode yaitu penyelundupan pajak (*tax evasion*) dan penghindaran pajak (*tax avoidance*). Penyelundupan pajak (*tax evasion*) merupakan metode yang ilegal dan bertentangan dengan peraturan Undang-Undang perpajakan yang berlaku di Indonesia. Contohnya adalah dengan memberikan data palsu seperti merendahkan harga penjualan atau meninggikan harga pembelian. Cara ini tidak sesuai dengan praktek manajemen pajak yang ada. Sedangkan penghindaran pajak (*tax avoidance*) merupakan metode yang legal dan dapat dipakai oleh manajemen pajak serta sesuai dengan peraturan Undang-Undang perpajakan yang berlaku. Contohnya memanfaatkan celah-celah dari peraturan perpajakan itu sendiri seperti memakai alternatif transaksi agar mendapatkan beban pajak serendah mungkin.

Pada tahap perencanaan pajak, akan dilakukan pengumpulan dan penelitian terhadap keadaan keuangan perusahaan dengan peraturan

perpajakan yang ada. Tujuannya ialah agar dapat dipilih tindakan penghematan perpajakan yang tepat tanpa melanggar peraturan yang sudah ada dalam Undang-Undang perpajakan. Untuk mendapatkan profit yang maksimal, PT. Enak Abadi Makmur akan melaksanakan perencanaan pajak. Dengan dilaksanakannya perencanaan pajak diharapkan beban pajak yang ditanggung dapat ditekan serendah mungkin sehingga laba setelah pajak dapat meningkat. Oleh karena itu, maka penulis mengambil judul **“PENGARUH PERENCANAAN PAJAK DALAM RANGKA MEMINIMALKAN PEMBAYARAN BEBAN PAJAK PENGHASILAN PADA PT. ENAK ABADI MAKMUR 2017”**.

## **2. Identifikasi Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, dapat diidentifikasi bahwa PT. Enak Abadi Makmur belum melakukan perencanaan pajak. Sehingga untuk membantu perusahaan dalam meminimalkan pph badan, penulis akan menganalisa metode apa saja yang dapat diterapkan oleh PT. Enak Abadi Makmur tanpa harus melanggar Undang-Undang perpajakan yang telah ditetapkan pemerintah.

## **3. Batasan Masalah**

Dalam penelitian ini dengan adanya keterbatasan waktu, keterbatasan sumber daya dan keterbatasan keterampilan yang digunakan dalam penelitian, maka tidak semua permasalahan yang sudah diidentifikasi dapat diteliti. Masalah selama penelitian ini akan dibatasi yaitu mengenai pajak penghasilan PT. Enak Abadi Makmur, implementasi perencanaan pajak PT. Enak Abadi Makmur dalam memaksimalkan laba dengan menekan serendah mungkin nilai beban pajak dalam pembayaran pajak dan manfaat perencanaan pajak yang di dapat oleh PT. Enak Abadi Makmur.

## **4. Rumusan Masalah**

Berdasarkan identifikasi masalah dan ruang lingkup di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana aspek-aspek pajak penghasilan pada PT. Enak Abadi Makmur?
2. Bagaimana perencanaan pajak yang digunakan PT. Enak Abadi Makmur dalam meminimalkan beban pajak penghasilan?
3. Apakah manfaat yang dapat diperoleh perusahaan dengan perencanaan pajak penghasilan?

## **B. Tujuan dan Manfaat**

### **1. Tujuan**

Berdasarkan rumusan masalah yang telah diuraikan diatas, tujuan dalam penelitian ini adalah:

- a. Untuk mengetahui aspek-aspek pajak penghasilan PT. Enak Abadi Makmur.
- b. Untuk mengetahui perencanaan pajak yang digunakan oleh PT. Enak Abadi Makmur dalam meminimalkan beban pajak penghasilan.
- c. Untuk mengetahui manfaat yang dapat diperoleh perusahaan dengan perencanaan pajak penghasilan.

### **2. Manfaat**

Dengan adanya penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat kepada berbagai pihak. Pihak – pihak tersebut adalah sebagai berikut:

- a. Bagi Peneliti

Dengan adanya penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan pengetahuan tentang perencanaan pajak dan pengaruhnya dalam meminimalkan pembayaran pajak penghasilan. Serta untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana S1 di Fakultas Ekonomi jurusan Akuntansi Universitas Tarumanagara.

- b. Bagi Masyarakat

Dengan adanya penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan kepada masyarakat dalam bidang perpajakan,



khususnya dalam kewajiban pencatatan bagi wajib pajak dalam merencanakan pajak penghasilan serta dapat dijadikan referensi dan sumber informasi untuk penelitian-penelitian yang akan datang.

c. Bagi Perusahaan

Dengan adanya penelitian ini diharapkan dapat meminimalkan pembayaran pajak penghasilan sehingga dapat memaksimalkan laba perusahaan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Mardiasmo. 2011. Perpajakan. Edisi Revisi. Andi, Yogyakarta.
- Mardiasmo. 2009. Perpajakan. Edisi Revisi. Andi, Yogyakarta.
- Pohan, Chairil Anwar. 2016. Manajemen Perpajakan Strategi Perencanaan Pajak dan Bisnis. PT Gramedia Pustaka Utama. Jakarta.
- Resmi, Siti. 2017. Perpajakan: Teori dan Kasus. Salemba Empat: Jakarta.
- Suandy, Erly. 2009. Perencanaan Pajak. Jakarta. Salemba Empat.
- Suandy, Erly. 2011. Perencanaan Pajak. Jakarta. Salemba Empat.
- Undang-Undang No 6 tahun 1983 tentang Ketentuan Umum Dan Tata Cara Perpajakan sebagaimana yang telah beberapa kali diubah terakhir dengan UU No 28 tahun 2007
- Undang-Undang Nomor 36 Pasal 4 Tahun 2008 tentang Perubahan keempat atas Undang-Undang Nomor 7 Tahun 1983 tentang Pajak Penghasilan.
- Undang-undang Nomor 6 Tahun 1983 sebagaimana telah diubah terakhir dengan Undang-undang KUP Nomor 28 Tahun 2007. Batas Pembayaran Pajak Terutang. Departemen Keuangan Republik Indonesia
- Waluyo. 2009. Perpajakan Indonesia, Edisi Sembilan, Buku Satu. Jakarta. Salemba Empat.
- [id.wikipedia.org/wiki/Pajak](http://id.wikipedia.org/wiki/Pajak)
- [www.pajak.go.id](http://www.pajak.go.id)