

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	3
1.5 Pembatasan Masalah.....	3
BAB 2 LANDASAN TEORI	4
2.1 Proyek Konstruksi.....	4
2.1.1 Pengertian Pekerjaan Konstruksi, Kontrak Kerja Konstruksi, Pengguna Jasa, dan Penyedia Jasa.....	4
2.1.2 Tahapan Dalam Proyek Konstruksi.....	9
2.2 <i>Variation Order (VO)</i>	11
2.2.1 Pengertian dan Format <i>VO</i>	12
2.2.2 Penyebab Terjadinya <i>VO</i>	14
2.2.3 Prosedur <i>VO</i>	14
2.3 Pengaruh <i>VO</i> Terhadap Kinerja Biaya dan Waktu Proyek.....	16
2.3.1 Pengaruh <i>VO</i> Terhadap Kinerja Biaya Proyek.....	18
2.3.2 Pengaruh <i>VO</i> Terhadap Kinerja Waktu Proyek.....	19

2.4	Klaim <i>VO</i>	20
2.4.1	Penyebab Klaim <i>VO</i> yang Diajukan Tidak Selalu Berhasil.....	20
2.4.2	Penyebab Manajemen Klaim Konstruksi Tidak Tertangani dengan Baik	21
2.4.3	Pembuktian Dampak Potensi Klaim Konstruksi.....	21
2.4.4	Faktor Pendukung Keberhasilan Manajemen Klaim Konstruksi.....	21
BAB 3 METODE PENELITIAN.....		23
3.1	Studi Literatur.....	23
3.2	Wawancara.....	23
3.3	Studi Kasus.....	24
BAB 4 ANALISIS DATA.....		28
4.1	Analisis Data Hasil Wawancara.....	28
4.1.1	Latar belakang terjadi <i>VO</i>	30
4.1.2	Bentuk kontrak konstruksi paling berisiko saat terjadi <i>VO</i>	31
4.1.3	Jenis pekerjaan yang paling umum terjadi <i>VO</i>	32
4.1.4	Kendala dalam proses pelaksanaan <i>VO</i>	33
4.1.5	Kerugian akibat adanya <i>VO</i>	34
4.1.6	Keuntungan akibat adanya <i>VO</i>	35
4.1.7	Persentase kehilangan waktu.....	36
4.1.8	Dampak terhadap biaya, mutu, dan waktu.....	37
4.2	Analisis Data Studi Kasus.....	39
4.2.1	Proyek '1'	39
4.2.2	Proyek '2'	42
4.2.3	Proyek '3'	44
4.2.4	Proyek '4'	46
4.2.5	Proyek '5'	48
4.2.6	Proyek '6'	50
4.2.7	Proyek '7'	52
4.2.8	Proyek '8'	54

BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....	62
5.1 Kesimpulan.....	62
5.2 Saran.....	62
 Daftar Pustaka.....	 64
Lampiran	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 : Cara Mencapai Sasaran Proyek.....	2
Gambar 2.1 : <i>Turn key contract</i>	7
Gambar 2.2 : <i>BOOT contract</i>	8
Gambar 2.3 : Aktivitas Dependen.....	10
Gambar 2.4 : Aktivitas Semi-Independen.....	10
Gambar 2.5 : Aktivitas Independen.....	11
Gambar 2.6 : Aktivitas Interdependen.....	11
Gambar 2.7 : Format <i>Variation Order</i>	13
Gambar 2.8 : Penggabungan Fase <i>Variation Order Systemic</i>	17
Gambar 2.9 : <i>As-Planned, As-Built, dan Theoretical Schedule</i>	19
Gambar 2.10 : Hubungan Antar Faktor Pendukung Manajemen Klaim Konstruksi.....	22
Gambar 3.1 : Alur Penelitian.....	27
Gambar 4.1 : Latar belakang terjadi <i>VO</i>	30
Gambar 4.2 : Bentuk kontrak konstruksi paling berisiko saat terjadi <i>VO</i>	31
Gambar 4.3 : Jenis pekerjaan yang paling umum terjadi <i>VO</i>	32
Gambar 4.4 : Kendala dalam proses pelaksanaan <i>VO</i>	33
Gambar 4.5 : Kerugian akibat adanya <i>VO</i>	34
Gambar 4.6 : Keuntungan akibat adanya <i>VO</i>	35
Gambar 4.7 : Persentase kehilangan waktu.....	37
Gambar 4.8 : Dampak <i>VO</i> terhadap biaya.....	37
Gambar 4.9 : Dampak <i>VO</i> terhadap waktu.....	38
Gambar 4.10 : Dampak <i>VO</i> terhadap mutu.....	38
Gambar 4.11 : Kurva S rencana dan realisasi proyek '1'.....	39
Gambar 4.12 : Perbandingan durasi proyek rencana dan realisasi proyek '1'.....	41
Gambar 4.13 : Perbandingan nilai rencana dan nilai <i>VO</i> proyek '1'.....	42
Gambar 4.14 : Perbandingan durasi proyek rencana dan realisasi proyek '2'.....	43
Gambar 4.15 : Perbandingan nilai rencana dan nilai <i>VO</i> proyek '2'.....	44
Gambar 4.16 : Perbandingan durasi proyek rencana dan realisasi proyek '3'.....	45
Gambar 4.17 : Perbandingan nilai rencana dan nilai <i>VO</i> proyek '3'.....	46
Gambar 4.18 : Perbandingan durasi proyek rencana dan realisasi proyek '4'.....	47

Gambar 4.19 : Perbandingan nilai rencana dan nilai <i>VO</i> proyek ‘4’	48
Gambar 4.20 : Perbandingan durasi proyek rencana dan realisasi proyek ‘5’	49
Gambar 4.21 : Perbandingan nilai rencana dan nilai <i>VO</i> proyek ‘5’	50
Gambar 4.22 : Perbandingan durasi proyek rencana dan realisasi proyek ‘6’	51
Gambar 4.23 : Perbandingan nilai rencana dan nilai <i>VO</i> proyek ‘6’	52
Gambar 4.24 : Perbandingan durasi proyek rencana dan realisasi proyek ‘7’	53
Gambar 4.25 : Perbandingan nilai rencana dan nilai <i>VO</i> proyek ‘7’	54
Gambar 4.26 : Perbandingan durasi proyek rencana dan realisasi proyek ‘8’	55
Gambar 4.27 : Perbandingan nilai rencana dan nilai <i>VO</i> proyek ‘8’	56

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 : Data Narasumber Dalam Wawancara.....	24
Tabel 3.2 : Data Awal Proyek untuk Studi Kasus.....	26
Tabel 4.1 : Data Hasil Wawancara Dengan Narasumber.....	28
Tabel 4.2 : Analisis Pengaruh <i>VO</i> Terhadap Kinerja Waktu dan Biaya.....	57