

LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU *PEER REVIEW*  
KARYA ILMIAH: JURNAL ILMIAH

Judul Karya Ilmiah (Artikel) : Empirical study of Indonesian SMEs sales performance in digital era: The role of quality service and digital

Nama : Arifin Djakasaputra, Oscarius Yudhi Ari Wijaya, Andrew Shandy Utama, Corry Yohana, Buyung Romadhoni, Mochammad Fahlevi

Jumlah Penulis : 6 orang

Status pengusul : Penulis Pertama/Penulis ke ...../penulis korespondensi

Identitas Jurnal Ilmiah : a. Nama Jurnal : International Journal of Data and Network Science

b. Nomor ISSN : 2561-8156 (Online), 2561-8148 (Print)

c. Volume, Nomor, Bulan, Tahun : Vol 5, No 3, 2021

d. Penerbit : Growing Science

e. DOI Artikel (Jika ada) : <http://dx.doi.org/10.5267/j.ijdns.2021.6.003>

f. Alamat Web Jurnal : <http://growingscience.com/beta/ijds/4944-empirical-study-of-indonesian-smes-sales-performance-in-digital-era-the-role-of-quality-service-and-digital-marketing.html>

g. Terindeks di ScimagoJR/Thomson Reuter/ISI Knowledge atau di.....

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah  Jurnal Ilmiah Internasional

Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi

Jurnal Ilmiah Nasional/Nasional Terindeks DOAJ, CABI, Copernicus

Hasil Penilaian *Peer Review*

| Komponen Yang Dinilai                                          | Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        |          | Nilai Akhir yang Diperoleh |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------|----------------------------|
|                                                                | Internasional/<br>Internasional Bereputasi                                                                                                                                                                                                                                                   | Nasional Terakreditasi | Nasional |                            |
| Kelengkapan & kesesuaian unsur isi jurnal (10%)                | 12 (7,2)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |          |                            |
| Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)                   | 12 (3,6)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |          |                            |
| Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%) | 12 (3,6)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |          |                            |
| Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit (30%)                  | 12 (3,6)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |          |                            |
| Total = (100%)                                                 | $20 \times 0,6 = 12$                                                                                                                                                                                                                                                                         |                        |          |                            |
| Nilai Pengusul                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |          |                            |
| Komentar <i>Peer Review</i>                                    | 1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian unsur;<br>2. Tentang ruang lingkup dan kedalaman pembahasan;<br>3. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi;<br>4. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit;<br>5. Indikasi Plagiasi;<br>6. Kesesuaian Bidang Ilmu:<br><i>Terlampir</i> |                        |          |                            |

Jakarta,  
Reviewer



Nama : Franky Slamet, S.E., M.M.

NIDN/NIP : 0314107401/10198034

Jabatan Fungsional : Lektor Kepala, 550

Unit Kerja : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tarumanagara

KOMENTAR  
PEER REVIEW

1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian unsur:

Paper memiliki kelengkapan & kesesuaian isi

2. Tentang ruang lingkup dan kedalaman pembahasan:

Ruang lingkup sesuai dengan topik yang dibahas. Pembahasan cukup lengkap terkait hipotesis yang diuji.

3. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi;

Kemutakhiran data & metodologi cukup memenuhi standar.

4. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit:

Penerbit terdaftar di SCIMAGO dan bereputasi internasional

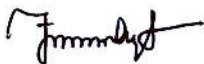
5. Indikasi Plagiasi:

Tidak ada indikasi plagian

6. Kesesuaian Bidang Ilmu:

Terdapat kesesuaian bidang ilmu

Jakarta,  
Reviewer



Nama : Franky Slamet, S.E., M.M.  
NIDN/NIP : 0314107401/10198034  
Jabatan Fungsional : Lektor Kepala, 550  
Unit Kerja : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tarumanagara

**SURAT PENUGASAN**

Nomor : 309-D/902/FE-UNTAR/VI/2021

Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara dengan ini menugaskan kepada :

Nama : Franky Slamet, SE., MM.  
NIK/NIDN : 10198034 / 0314107401  
Jabatan Fungsional Dosen : Lektor Kepala 550, 1 Agustus 2011  
Status : Dosen Tetap Universitas Tarumanagara  
Unit Kerja : FEB Universitas Tarumanagara

Untuk melaksanakan tugas sebagai *Peer Reviewer* dalam menilai Karya Ilmiah Saudara Arifin Djakasaputra, S.Kom., SE., M.Si. Dosen Tetap Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara.

Hasil penilaian harap disampaikan kepada Sub Bagian Personalia dengan melampirkan CK, SK Mendiknas tentang Pengangkatan Jabatan Fungsional Dosen terakhir dan Ijazah terakhir, untuk kelengkapan administrasi Saudara sebagai *Peer Reviewer*.

Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya di ucapkan terimakasih.

01 Juni 2021

Dekan,



Dr. Sawidji Widoatmodjo, SE., MM., MBA

Tembusan :

1. Wakil Dekan
2. Kajor Akuntansi
3. Kaprodi S1 Akuntansi
4. Kabag TU
5. Kasubbag Keuangan
6. Kasubbag Personalia

Catatan :

1. Untuk kenaikan JFD dari Tenaga Pengajar sampai dengan Lektor harus melampirkan CV *Peer Reviewer*.
2. Sedangkan untuk kenaikan JFD dari Lektor sampai dengan Guru Besar harus melampirkan CV *Peer Reviewer*.



# UNIVERSITAS TARUMANAGARA

Memberikan ijazah kepada

**FRANGKY**

**JAKARTA, 14 OKTOBER 1974**

**117000097**

**2000**

**STRATA DUA (S-2)**

**EKONOMI**

**MAGISTER MANAJEMEN**

**TERAKREDITASI**

**30 MARET 2002**

**MENGESAHKAN**  
 No. 098 Leg./PPS/untar/VI/2010  
 Salinan/Fotokopi sesuai dengan aslinya  
 06 MAY 2010  
 Universitas Tarumanagara  
 Program Pasca Sarjana  
 Dr. Indra Widjaja, SE., MM.

Setelah yang bersangkutan memenuhi semua persyaratan yang ditentukan, dan kepadanya dilimpahkan segala wewenang dan hak yang berhubungan dengan ijazah yang dimilikinya, serta berhak memakai

**Gelar Akademik MAGISTER MANAJEMEN (MM)**

berdasarkan Keputusan Rektor Nomor : **02-455/KR/UNTAR/IV** Tanggal **18 APRIL 2002**

**DIREKTUR**

**Prof.dr.H.Arjatmo Tjokronegoro,Ph.D.,Sp.And.**



Jakarta, **18 APRIL 2002**

Rektor



**Prof. Dr. Ir. Dali Santun Naga, MMSI**



# UNIVERSITAS TARUMANAGARA

JL. LET JEND. S. PARMAN NO. 1 JAKARTA 11440  
TELP. 5671747 (HUNTING) FAX. (021) 5604478

Fakultas EKONOMI  
HUKUM  
TEKNIK  
KEDOKTERAN  
PSIKOLOGI  
SENI RUPA & DESAIN  
TEKNOLOGI INFORMASI  
Program PASCASARJANA

No. Seri Transkrip : 0031-MM/UNTAR/IV/2002

DAFTAR PRESTASI AKADEMIK MAHASISWA

NAMA : FRANKY  
TEMPAT, TANGGAL LAHIR : JAKARTA, 14 OKTOBER 1974  
NOMOR POKOK MAHASISWA : 117000097  
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA DUA (S2)  
FAKULTAS : EKONOMI  
PROGRAM STUDI : MAGISTER MANAJEMEN  
TANGGAL YUDISIUM : 30 MARET 2002

MENGESAHKAN HAL 1  
No. 046 Leg/Adak/Untar/2010  
Jakarta, 5 Mei 2010  
Universitas Tarumanagara  
a.n. Rektor  
Kepala Biro Administrasi Akademik  
  
Kuspriyanto, SH, MH.

| NO. | KODE MATA KULIAH | NAMA MATA KULIAH          | skc | NILAI | MOTO |
|-----|------------------|---------------------------|-----|-------|------|
| 1.  | EM61011          | EKONOMI MANAJERIAL        | 3   | A     | 12   |
| 2.  | EM61021          | STRUKTUR DAN PERILAKU ORG | 3   | A     | 12   |
| 3.  | EM61031          | MTD KUANTITATIF UT BISNIS | 3   | A     | 12   |
| 4.  | EM61041          | SISTEM INFOR MANAJEMEN    | 3   | A     | 12   |
| 5.  | EM62011          | MANAJEMEN PEMASARAN       | 3   | A     | 12   |
| 6.  | EM62021          | MANAJEMEN KEUANGAN        | 3   | A     | 12   |
| 7.  | EM62031          | MANAJ SUMBER DAYA MANUSIA | 3   | A     | 12   |
| 8.  | EM62041          | MANAJ. PRODUKSI/OPERASI   | 3   | A     | 12   |
| 9.  | EM62051          | AKUNTANSI MANAJEMEN       | 3   | A     | 12   |
| 10. | EM63011          | MANAJ STRAT & LING BISNIS | 3   | A     | 12   |
| 11. | EM63022          | BISNIS INTER/(MNJ. INTER) | 3   | B     | 9    |
| 12. | EM63032          | BUDAYA PERUSAHAAN         | 3   | A     | 12   |
| 13. | EM74011          | PEMASARAN INTERNASIONAL   | 3   | A     | 12   |
| 14. | EM74021          | PEMASARAN STRATEGIK       | 3   | A     | 12   |
| 15. | EM74031          | RISET PEMASARAN           | 3   | A     | 12   |
| 16. | EM74091          | TESIS                     | 6   | A     | 24   |

BOBOT KUALITAS JUMLAH KUMULATIF : 51 201

4 A BAIK SEKALI  
3 B BAIK  
2 C CUKUP  
1 D KURANG  
0 E GAGAL

INDEKS PRESTASI KUMULATIF : 3.94  
PREDIKAT KELULUSAN : DENGAN PUJIAN



JAKARTA, 13 APRIL 2002

DIREKTUR



REKTOR

Prof. Dr. H. Arjatmo Tjokronegoro, Ph. D. Sp. Eng Prof. Dr. Dali Santun Naga, MMSI

0017913

11-091002-0057



KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA

## SERTIFIKAT PENDIDIK

Nomor Registrasi: 11103101504062

Berdasarkan Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 108/P/2009 tentang Perguruan Tinggi Penyelenggara Sertifikasi Pendidik untuk Dosen, Rektor Universitas Muslim Indonesia menyatakan bahwa:

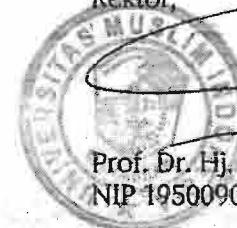
**FRANGKY SELAMAT, SE., MM**  
Nomor Induk Dosen Nasional: 0314107401


Lahir di Jakarta pada tanggal empatbelas bulan Oktober tahun seribu sembilan ratus tujuh puluh empat  
dosen pada Universitas Tarumanagara  
LULUS Sertifikasi Dosen dan dinyatakan sebagai DOSEN PROFESIONAL pada  
bidang ilmu Manajemen.



0314107401-11103101504062-001791304201201171621

Makassar, 24 Agustus 2011  
Rektor,



  
Prof. Dr. Hj. Masrurah Mokhtar, M.A.  
NIP 195009091981032001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
KEPUTUSAN MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA

NOMOR 62124/A4.3/KP/2011

MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL

- Menimbang : bahwa dosen yang namanya tersebut pada diktum pertama keputusan ini, memenuhi syarat dan dipandang cakap untuk diangkat dalam jabatan akademik/fungsional dosen sebagai Lektor Kepala;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 8 Tahun 1974 jo Undang-Undang Nomor 43 Tahun 1999;  
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005;  
3. Keputusan Presiden Nomor 84/P Tahun 2009;  
4. Keputusan Menkowsabngpan Nomor 38/Kep/Mk. Waspan/8/1999;  
5. Keputusan Bersama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor 61409/MPK/KP/1999 dan Nomor 181 Tahun 1999;  
6. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 157/P/2002;  
7. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 36 Tahun 2010;
- Memperhatikan : Surat usul Koordinator Koordinasi Perguruan Tinggi Swasta Wilayah III Nomor 469/K.3/KP/2011 tanggal 13 Juni 2011;

MEMUTUSKAN

Menetapkan,  
Pertama : Terhitung mulai tanggal 1 Agustus 2011 mengangkat,

N a m a : Frangky, SE., MM  
NIDN : 0314107401  
Pangkat : -  
Jumlah angka kredit : 575 kum  
Unit kerja/tempat tugas : Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara di Jakarta,

dalam jabatan akademik/fungsional dosen sebagai Lektor Kepala dengan mata kuliah Manajemen Pemasaran; Statistik I dan II; Penelitian Pemasaran;

Kedua : Apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan diadakan perbaikan.

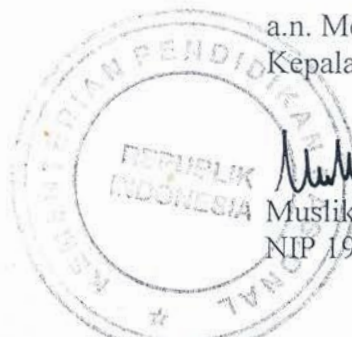
Keputusan ini diberikan kepada yang berkepentingan untuk diketahui dan dilaksanakan.

Ditetapkan di Jakarta  
Pada tanggal 1 Agustus 2011

a.n. Menteri Pendidikan Nasional  
Kepala Biro Kepegawaian

Tembusan :

1. Ketua Tim Penilai Pusat  
Jabatan Fungsional Dosen di Jakarta;
2. Koordinator Kopertis Wilayah III di Jakarta;
3. Rektor Universitas Tarumanagara di Jakarta.



Muslich, S.H.  
NIP 19580915 198503 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
PENETAPAN ANGKA KREDIT JABATAN FUNGSIONAL DOSEN

Nomor 62123/A4.3/KP/2011

Masa Penilaian Tanggal : 1 Mei 2003 sampai dengan 31 Juli 2011

| I KETERANGAN PERORANGAN                                    |                                                                                                                                                                                                        |                                     |        |           |         |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------|-----------|---------|
| 1. Nama                                                    |                                                                                                                                                                                                        | Frangky, SE., MM                    |        |           |         |
| 2. NIDN                                                    |                                                                                                                                                                                                        | 0314107401                          |        |           |         |
| 3. Tempat, tanggal lahir                                   |                                                                                                                                                                                                        | Jakarta, 14 Oktober 1974            |        |           |         |
| 4. Jenis kelamin                                           |                                                                                                                                                                                                        | Laki-laki                           |        |           |         |
| 5. Pendidikan tertinggi                                    |                                                                                                                                                                                                        | S2 Tahun 2002                       |        |           |         |
| 6. Pangkat, tmt                                            |                                                                                                                                                                                                        | -                                   |        |           |         |
| 7. Jabatan akademik/fungsional, tmt                        |                                                                                                                                                                                                        | Lektor (243,50 kum), 1 Mei 2003     |        |           |         |
| 8. Fakultas/jurusan                                        |                                                                                                                                                                                                        | Ekonomi / Manajemen                 |        |           |         |
| 9. Masa kerja golongan ruang                               |                                                                                                                                                                                                        | a. lama                             | -      |           |         |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                        | b. baru                             | -      |           |         |
| 10. Unit kerja                                             |                                                                                                                                                                                                        | Universitas Tarumanagara di Jakarta |        |           |         |
| II PENETAPAN ANGKA KREDIT                                  |                                                                                                                                                                                                        | Lama                                | Baru   | Jumlah    |         |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                        |                                     |        | Digunakan | Lebihan |
| 1. Unsur Utama                                             |                                                                                                                                                                                                        |                                     |        |           |         |
| a. Memperoleh dan melaksanakan Pendidikan dan Pengajaran   |                                                                                                                                                                                                        | 83,60                               | 218,90 | 279,81    | 22,69   |
| b. Melaksanakan Penelitian                                 |                                                                                                                                                                                                        | 58,40                               | 99,10  | 155,19    | 2,31    |
| c. Melaksanakan Pengabdian pada Masyarakat                 |                                                                                                                                                                                                        | 18                                  | 17     | 35        | -       |
| Jumlah                                                     |                                                                                                                                                                                                        | 160                                 | 335    | 470       | 25      |
| 2. Unsur Penunjang                                         |                                                                                                                                                                                                        |                                     |        |           |         |
| Melaksanakan kegiatan penunjang Tridharma Perguruan Tinggi |                                                                                                                                                                                                        | 40                                  | 40     | 80        | -       |
| Jumlah                                                     |                                                                                                                                                                                                        | 40                                  | 40     | 80        | -       |
| Jumlah (unsur utama dan unsur penunjang)                   |                                                                                                                                                                                                        | 200                                 | 375    | 550       | 25      |
| III                                                        | Dapat diangkat dalam jabatan akademik/fungsional dosen sebagai Lektor Kepala (terhitung mulai tanggal 1 Agustus 2011) dalam mata kuliah Manajemen Pemasaran; Statistik I dan II; Penelitian Pemasaran. |                                     |        |           |         |

Yth. Sdr. Frangky, SE., MM  
Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara  
Jakarta

Ditetapkan di Jakarta  
Pada tanggal 1 Agustus 2011

a.n. Menteri Pendidikan Nasional  
Kepala Biro Kepegawaian

Tembusan :

1. Sekretaris Tim Penilai Pusat  
Jabatan Fungsional Dosen di Jakarta;
2. Koordinator Kopertis Wilayah III di Jakarta;
3. Rektor Universitas Tarumanagara di Jakarta.



Muslikh, S.H.  
NIP 19580915 198503 1 001





## SURAT KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS TARUMANAGARA

NOMOR : 601-SKR/UNTAR/D/V/2000

- Menimbang** : a. Bahwa untuk melaksanakan tugas Tri Dharma Perguruan Tinggi sesuai dengan formasi dan anggaran di Universitas Tarumanagara masih perlu diangkat Dosen Tetap Karyawan pada Universitas Tarumanagara;  
b. Bahwa Saudara **FRANGKY, SE** dianggap memenuhi persyaratan untuk diangkat sebagai Dosen Tetap Karyawan pada Universitas Tarumanagara.
- Mengingat** : 1. Keputusan Yayasan Tarumanagara Nomor: 95/II/004-KPT/YT tentang Pengesahan Statuta 1995 dan Keputusan Yayasan Tarumanagara Nomor: 96/XII/075-KPT/YT tentang Penyempurnaan Statuta Universitas Tarumanagara 1 Februari 1995 (Addendum Statuta Universitas Tarumanagara I/1996);  
2. Keputusan Yayasan Tarumanagara Nomor: 99/II/001-KPT/YT tentang Penyempurnaan Statuta Universitas Tarumanagara mengacu Peraturan Pemerintah No. 57/1998 tentang Perubahan Peraturan Pemerintah No. 30/1990 (Addendum Statuta Universitas Tarumanagara II/1999);  
3. Keputusan Rektor Universitas Tarumanagara Nomor: 002-Keprek/UNTAR/VIII/1989 tanggal 9 Agustus 1989 tentang Peraturan Pokok Pendidikan Universitas Tarumanagara;  
4. Keputusan Rektor Universitas Tarumanagara Nomor: 001-Keprek/UNTAR/III/1994 tanggal 4 Maret 1994 tentang Ketentuan Pokok Karyawan Universitas Tarumanagara;  
5. Keputusan Rektor Universitas Tarumanagara Nomor: 003-Keprek/UNTAR/VI/1996 tanggal 11 Juni 1996 tentang Tugas, Wewenang, Hak Dan Kewajiban Dosen Universitas Tarumanagara;  
6. Keputusan Rektor Universitas Tarumanagara Nomor: 004-Keprek/UNTAR/VI/1996 tanggal 11 Juni 1996 tentang Peraturan Sistem Penggajian Karyawan Dan Dosen Universitas Tarumanagara;  
7. Keputusan Rektor Universitas Tarumanagara Nomor: 019-Keprek/UNTAR/IX/1998 tanggal 1 September 1998 tentang Perubahan Beberapa pasal dalam Keputusan Rektor Nomor: 004-Keprek/UNTAR/VI/1996 tentang Peraturan Sistem Penggajian Karyawan Dan Dosen Universitas Tarumanagara.
- Memperhatikan** : Surat Tugas Dekan Fakultas Ekonomi Nomor: 502-D/TU/FE-UNTAR/II/2000, tanggal 15 Februari 2000.

### MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :  
**Pertama** : Mengangkat Saudara **FRANGKY, SE** sebagai Dosen Tetap Karyawan pada Universitas Tarumanagara untuk dalam Jenjang Jabatan Akademik sebagaimana tersebut dalam lajur 8 dan kepadanya diberikan gaji pokok sebagaimana tersebut dalam lajur 11 daftar lampiran Surat Keputusan ini, ditambah dengan penghasilan lain yang sah berdasarkan peraturan yang berlaku di lingkungan Universitas Tarumanagara.
- K e d u a** : Apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

**SALINAN** Keputusan  
Dikirimkan kepada  
1. Dekan Fakultas Ekonomi UNTAR  
2. Kepala Biro Keuangan  
3. B.P.Yayasan Tarumanagara

Kutipan: disampaikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di J A K A R T A  
Pada tanggal 22 Mei 2000

UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
REKTOR



Drs. AGUSTINUS KAHONO

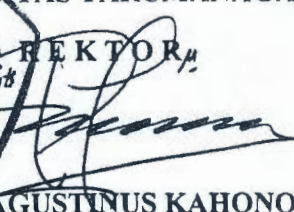
DAFTAR LAMPIRAN : SURAT KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS TARUMANAGARA

NOMOR : 601-SKR/UNTAR/D/V/2000

TANGGAL : 22 Mei 2000

|                                                                                  |                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 1. NAMA LENGKAP                                                                  | : FRANGKY, SE                                                                |
| 2. NOMOR INDUK KARYAWAN                                                          | : 10198034                                                                   |
| 3. TEMPAT DAN TANGGAL LAHIR                                                      | : Jakarta, 14 Oktober 1974                                                   |
| 4. JENIS KELAMIN                                                                 | : Laki - laki                                                                |
| 5. PENDIDIKAN TERTINGGI                                                          | : FE Manajemen UNTAR, 1997                                                   |
| 6. UNIT INDUK                                                                    | : Fakultas Ekonomi                                                           |
| 7. BEBAN TUGAS                                                                   | : 14 SKS SESUAI SURAT TUGAS DEKAN F.E.<br>NOMOR: 502 - D/TU/FE-UNTAR/II/2000 |
| 8. JENJANG JABATAN (SESUAI KETENTUAN<br>S.K. MENPAN NO. 059/TH. 1987             | : Asisten Ahli Madya                                                         |
| 9. JUMLAH KUM/ANGKA KREDIT                                                       | : 100,10                                                                     |
| 10. GOLONGAN RUANG GAJI                                                          | : C1/10                                                                      |
| 11. GAJI POKOK                                                                   | : Rp. 548.500,-                                                              |
| 12. TUNJANGAN FUNGSIONAL AKADEMIK                                                | : Rp. 125.000,-                                                              |
| 13. TUNJANGAN BEBAN TUGAS                                                        | : SESUAI PELAKSANAAN TUGAS                                                   |
| 14. INSENTIF KEHADIRAN                                                           | : SESUAI KEHADIRAN                                                           |
| 15. TERHITUNG MULAI TANGGAL                                                      | : 1 November 1999                                                            |
| 16. PENGANGKATAN PERTAMA SEBAGAI<br>DOSEN TETAP                                  | : Agustus 1998                                                               |
| 17. BEKERJA SEBAGAI DOSEN<br>UNIVERSITAS TARUMANAGARA<br>TERHITUNG MULAI TANGGAL | : Agustus 1998                                                               |
| 18. KETERANGAN                                                                   | : -                                                                          |

UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
REKTOR



Drs. AGUSTINUS KAHONO