

**LEMBAR**  
**HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW**  
**KARYA ILMIAH: JURNAL ILMIAH**

Judul Karya Ilmiah (Artikel) : Variable Costing Sebagai Alternatif Costing Untuk Meningkatkan Kualitas Keputusan Penentu Harga Produk

Nama : Linda Santioso, Susanto Salim, Andreas Bambang Daryatno, Nurainun Bangun  
 Jumlah Penulis : 4 orang  
 Status pengusul : Penulis Pertama/Penulis ke ...../penulis korespondensi  
 Identitas Jurnal Ilmiah : a. Nama Jurnal : Jurnal Bakti Masyarakat Indonesia  
 b. Nomor ISSN : E-ISSN : 2621-0398, P-ISSN : 2620-7710  
 c. Volume, Nomor, Bulan, Tahun : Vol 2, No 2, November 2019  
 d. Penerbit : Universitas Tarumanagara  
 e. DOI Artikel (Jika ada) : <http://dx.doi.org/10.24912/ibmi.v2i2.7265>  
 f. Alamat Web Jurnal : <https://journal.untar.ac.id/index.php/baktimas/article/view/7265>  
 g. Terindeks di ScimagoJR/Thomson Reuter/ISI Knowledge atau di.....

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah  Jurnal Ilmiah Internasional  
 Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi  
 Jurnal Ilmiah Nasional/Nasional Terindeks DOAJ, CABI, Copernicus

**Hasil Penilaian Peer Review**

Komponen Yang Dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah			Nilai Akhir yang Diperoleh
	Internasional/ Internasional Bereputasi	Nasional Terakreditasi	Nasional	
Kelengkapan & kesesuaian unsur isi jurnal (10%)			90	9
Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)			70	21
Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%)			70	21
Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit (30%)			100	30
Total = (100%)				81
Nilai Pengusul				81
Komentar Peer Review	1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian unsur; 2. Tentang ruang lingkup dan kedalaman pembahasan; 3. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi; 4. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit; 5. Indikasi Plagiasi; 6. Kesesuaian Bidang Ilmu: Terlampir			

Jakarta,  
 Reviewer



Nama : Hendro Lukman, S.E., M.M., Ak., CPMA., CA., CPA (Aust.), CSRS  
 NIDN/NIP : 0301066304/10190061  
 Jabatan Fungsional : Lektor Kepala, 700  
 Unit Kerja : Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara

KOMENTAR  
PEER REVIEW

1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian unsur:

metodologi dalam jurnal ini perlu di perjelas

2. Tentang ruang lingkup dan kedalaman pembahasan:

ke dalam materi cukup. materi perlu di beri contoh pembahasan

3. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi;

baik, tetapi belum di bahas permasalahan di contoh?

4. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit:

sudah lengkap.

5. Indikasi Plagiasi:

telah memeneruhi permasalahan plagiat dari penerbit

6. Kesesuaian Bidang Ilmu:

sesuai dengan bidang pengumil.

Jakarta,  
Reviewer



Nama : Hendro Lukman, S.E., M.M., Ak., CPMA., CA., CPA (Aust.), CSRS  
NIDN/NIP : 0301066304/10190061  
Jabatan Fungsional : Lektor Kepala, 700  
Unit Kerja : Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara

**SURAT PENUGASAN**

Nomor : 309-D/902/FE-UNTAR/VI/2021

Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara dengan ini menugaskan kepada :

Nama : Drs. Hendro Lukman, SE., MM., Ak., CPMA., CA., CPA (Aust), CSRS  
NIK/NIDN : 10190061 / 0301066304  
Jabatan Fungsional Dosen : Lektor Kepala 700, 1 Juni 2020  
Status : Dosen Tetap Universitas Tarumanagara  
Unit Kerja : FEB Universitas Tarumanagara

Untuk melaksanakan tugas sebagai *Peer Reviewer* dalam menilai Karya Ilmiah Saudara Andreas Bambang Daryatno, SE., M.Ak., Ak., CA., BKP. Dosen Tetap Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara.

Hasil penilaian harap disampaikan kepada Sub Bagian Personalia dengan melampirkan CK, SK Mendiknas tentang Pengangkatan Jabatan Fungsional Dosen terakhir dan Ijazah terakhir, untuk kelengkapan administrasi Saudara sebagai *Peer Reviewer*.

Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya di ucapkan terimakasih.

01 Juni 2021

Dekan,



Dr. Sawidji Widoatmodjo, SE., MM., MBA

Tembusan :

1. Wakil Dekan
2. Kajor Akuntansi
3. Kaprodi S1 Akuntansi
4. Kabag TU
5. Kasubbag Keuangan
6. Kasubbag Personalia

Catatan :

1. Untuk kenaikan JFD dari Tenaga Pengajar sampai dengan Lektor harus melampirkan CV *Peer Reviewer*.
2. Sedangkan untuk kenaikan JFD dari Lektor sampai dengan Guru Besar harus melampirkan CV *Peer Reviewer*.

# SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI IPWI PROGRAM PASCASARJANA

Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 79/D/O/1993

Memberikan Ijazah kepada : **Hendro Lukman**  
Tempat dan Tanggal Lahir : **Jakarta, 1 Juni 1963**  
No. Pokok / N I R M : **961110112 / 963374010160111**  
Program Studi : **MANAJEMEN**

Ijazah ini diserahkan berdasarkan Surat Keputusan Ketua Sekolah Tinggi Nomor : **9803.KS.SK VII.028**  
tanggal **28 Maret 1998** setelah yang bersangkutan memenuhi semua persyaratan yang telah  
ditentukan dan kepadanya dilimpahkan segala wewenang dan hak yang berhubungan dengan Ijazah yang dimilikinya,  
serta berhak memakai gelar akademik **Magister Manajemen (M.M.)**.

NIRL : **980101629188**

Ditandatangani oleh :  
Koordinator Kopertis Wilayah III  
Tanggal : **15 Juli 1998**



Prof. dr. H. Arjatmo Tjokronegoro, Ph.D.  
NIP : 130.344.928



Prof. Dr. Kartomo Wirosuhardjo, M.A.



Ketua,

Jakarta, **28 Maret 1998**

Direktur Program Pascasarjar



Jen Z.A. Hans, Ph.D.



## TRANSKRIP NILAI

**N a m a** : HENDRO LUKMAN  
**N I M** : 961110112  
**N I R M** : 963374010160111  
**Program Studi** : Manajemen  
**Konsentrasi** : Keuangan

NO	KODE MK	MATA KULIAH	SKS	NILAI	BN	SKS X BN
		<b>Mata Kuliah Ujian Negara</b>				
1	MU-01	Ekonomi Manajerial	3	B	3	9
2	MU-02	Manajemen Sumberdaya Manusia	3	A	4	12
3	MU-03	Manajemen Pemasaran	3	A	4	12
4	MU-04	Manajemen Keuangan	3	A	4	12
5	MU-05	Manajemen Produksi/Operasi	3	B	3	9
6	MU-06	Manajemen Strategi	3	B	3	9
7	MU-07	Analisis Investasi & Manajemen Resiko	3	B	3	9
8	MU-08	Keuangan Internasional	3	A	4	12
		<b>Mata Kuliah Non-Ujian Negara</b>				
9	MU-09	Institusi Depositori & Pasar Modal	3	B	3	9
10	MU-10	Analisis Makro Bisnis	3	A	4	12
11	MU-11	Prakiraan Bisnis	3	B	3	9
12	MU-12	Metodologi Riset Bisnis	3	B	3	9
13	MU-13	Seminar Bisnis I	3	B	3	9
14	MU-14	Seminar Bisnis II	3	B	3	9
15	MU-15	T h e s i s	6	A	4	24
		<b>J u m l a h</b>	<b>48</b>			<b>165</b>

Judul Thesis : Analisis Kinerja PT. Indomulti Inti Industri Sebelum Dan Sesudah Akuisisi.

**Indeks Prestasi = ( SKS x BN ) : Jumlah SKS = 3,44**

Bobot Nilai :

- A = 4
- B = 3
- C = 2
- D = 1

Jakarta, 28 Maret 1998  
Direktur Program Pascasarjana  
Magister Manajemen



Jen Z. A. Hans, Ph.D

No. 0009985



12-001001-1039

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
REPUBLIK INDONESIA

## SERTIFIKAT PENDIDIK

Nomor Registrasi: 12103101510721

Berdasarkan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 053/P/2012  
tentang Perguruan Tinggi Penilai Sertifikasi Pendidik untuk Dosen Tahun 2012-2013,  
Rektor Universitas Gadjah Mada menyatakan bahwa:

**HENDRO LUKMAN, S.E., M.M., Ak., CPMA.**

Nomor Induk Dosen Nasional: 0301066304

Lahir di Jakarta pada tanggal satu bulan Juni tahun seribu sembilan ratus enam puluh tiga  
dosen pada Universitas Tarumanagara  
LULUS Sertifikasi Dosen dan dinyatakan sebagai DOSEN PROFESIONAL pada  
bidang ilmu Akuntansi.



592,001001,0301066304-12103101510721,1200072001100110111420

Yogyakarta, 19 Desember 2012  
Rektor,



Prof. Dr. Pratikno, M.Soc.Sc.  
NIP 196202131986031001



KEPUTUSAN MENTERI RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
REPUBLIK INDONESIA

NOMOR : 219/K3/KP/LS/2016

MENTERI RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI

- Menimbang** : bahwa dosen tetap bukan pegawai negeri sipil yang namanya tersebut pada Diktum Kesatu Keputusan ini, memenuhi syarat dan dipandang cakap untuk dinaikkan pangkat penyetaraannya setingkat lebih tinggi sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 20 Tahun 2008.
- Mengingat** :
1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 ;
  2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 ;
  3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 ;
  4. Peraturan Pemerintah Nomor 99 Tahun 2000 jo Nomor 12 Tahun 2002 ;
  5. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 ;
  6. Peraturan Pemerintah Nomor 41 Tahun 2009 ;
  7. Keputusan Presiden Nomor 121/P Tahun 2014 ;
  8. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 20 Tahun 2008 ;
  9. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 47 Tahun 2009 ;
  10. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Nomor 17 Tahun 2013, jo Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Nomor 46 Tahun 2013 ;
  11. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 1 Tahun 2013 jo Nomor 46 Tahun 2013 ;
  12. Peraturan Bersama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor 4/VIII/PB/2014 dan Nomor 24 Tahun 2014 ;
  13. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 92 Tahun 2014 ;
  14. Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 305/M/KP/IX/2015.
- Memperhatikan** : Surat Rektor Universitas Tarumanagara Nomor 094-R/290/UNTAR/I/2016 tanggal 15 Januari 2016.

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- KESATU** : Terhitung mulai tanggal 1 Januari 2016,
- N a m a** : Drs.Hendro Lukman, MM.Ak., CPMA  
**N I D N/ No. Sertifikat Pendidik** : 0301066304 / 12103101510721  
**Tempat, tanggal lahir** : Jakarta, 1 Juni 1963  
**Pendidikan terakhir** : S2 Tahun 1998  
**Jabatan, angka kredit, tmt** : Lektor Kepala, 550, 1 Januari 2015  
**Pangkat Penyetaraan, golongan ruang, tmt** : Penata, III/c, 1 Januari 2012  
**Tempat tugas** : Universitas Tarumanagara
- dinaikkan pangkat penyetaraannya menjadi Penata Tk. I, golongan ruang III/d dengan masa kerja 12 tahun 8 bulan;
- KEDUA** : Apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan diadakan perbaikan.
- Keputusan ini diberikan kepada yang berkepentingan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Jakarta  
Pada tanggal 7 Maret 2016  
a.n. Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi  
Koordinator Koordinasi Perguruan  
Tinggi Swasta Wilayah III,



ILLAH SAILAH  
NIP. 19580521 198211 2 001

**Tembusan :**

1. Sekretaris Jenderal Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi di Jakarta;
2. Kepala Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara di Jakarta;
3. Rektor Universitas Tarumanagara di Jakarta.



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN**  
**PENETAPAN ANGKA KREDIT JABATAN FUNGSIONAL DOSEN**

NOMOR : 994 /E4/KP/LK/2020

Masa Penilaian Tanggal 01 Januari 2015 sampai dengan 31 Mei 2020

I KETERANGAN PERORANGAN					
I	1.	Nama	Drs. Hendro Lukman, S.E., M.M., A.k., CPMA., CA, CPA (Aust.) CSRS.		
	2.	NIP/NIDN	-/0301066304		
	3.	Tempat dan tanggal lahir	Jakarta, 01 Juni 1963		
	4.	Jenis kelamin	Laki-laki		
	5.	Pendidikan Tertinggi	Magister (S2) Tahun 1998		
	6.	Pangkat penyetaraannya, golongan ruang, tmt	Penata Tingkat I, III,d, 01 Januari 2016		
	7.	Jabatan fungsional, tmt	Lektor Kepala (631,50 kum), 01 Januari 2015		
	8.	Fakultas/jurusan	Ekonomi/Akuntansi		
	9.	Masa kerja golongan ruang	a. Lama	12 Tahun 08 Bulan	
			b. Baru	17 Tahun 01 Bulan	
10.	Unit Kerja	Universitas Tarumanagara			
II	PENETAPAN ANGKA KREDIT		Lama	Baru	Jumlah
II	1.	UNSUR UTAMA			
	A.	Pendidikan			
		Mengikuti Pendidikan dan memperoleh gelar/ijazah	150	-	150
	B.	Melaksanakan Pendidikan Pengajaran	160	66	226
	C.	Melaksanakan Penelitian	160	103	263
	D.	Melaksanakan Pengabdian pada Masyarakat	40	9	49
		Jumlah Unsur Utama	510	178	688
	2.	UNSUR PENUNJANG			
		Penunjang Tugas Dosen	40	15	55
		Jumlah Unsur Penunjang	40	15	55
	Jumlah Unsur Utama dan Unsur Penunjang	550	193	743	
III	Dapat dinaikkan pangkat penyetaraannya menjadi Pembina Utama Muda, golongan ruang IV/c, dalam jabatan yang sama Lektor Kepala dengan angka kredit 743 kum, terhitung mulai tanggal 01 Juni 2020.				

Yth. Sdr. Drs. Hendro Lukman, S.E., M.M., A.k., CPMA., CA,  
CPA (Aust.) CSRS.  
Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara  
Jakarta

Ditetapkan di Jakarta  
Pada tanggal 15 Juni 2020

an. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi  
Direktur Sumber Daya

Tembusan :

1. Sekretaris Tim Penilai Pusat Jabatan Fungsional Dosen di Jakarta
2. Kepala Biro SDM Setjen Kemendikbud di Jakarta
3. Kepala Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah III di Jakarta
4. Rektor Universitas Tarumanagara di Jakarta



Mohammad Sofwan Effendi  
NIP. 196404031985031008





**KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS TARUMANAGARA**  
**NOMOR : 603/KR/UNTAR/D/IV/2007**

**T E N T A N G**

**PENGANGKATAN DOSEN TETAP FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS TARUMANAGARA**

**REKTOR UNIVERSITAS TARUMANAGARA**

- Menimbang :
- a. bahwa untuk melaksanakan tugas Tri Dharma Perguruan Tinggi sesuai dengan formasi dan anggaran di Universitas Tarumanagara masih perlu diangkat Dosen Tetap pada Universitas Tarumanagara;
  - b. bahwa Saudara **Drs. HENDRO LUKMAN, MM** sesuai dengan Surat Usulan Dekan Fakultas Ekonomi Nomor: 1139-D/TU/FE-UNTAR/III/2007 tanggal 27 Maret 2007 perihal Status Dosen Tetap dan Surat Tugas Dekan Fakultas Ekonomi Nomor: 0072-D/TU/FE-Untar/I/2007 tanggal 12 Januari 2007, dianggap memenuhi persyaratan untuk diangkat sebagai Dosen Tetap pada Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara;
  - c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b, dipandang perlu menetapkan Keputusan Rektor tentang Pengangkatan dosen Tetap.
- Mengingat :
1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 157 Tahun 2005, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586);
  2. Peraturan Pemerintah Nomor: 60 Tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 115, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3859);
  3. Surat Keputusan Menteri Negara Koordinator Bidang Pengawasan Pembangunan dan Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor: 38/KEP/MK.WASPAN/81/1999 tentang Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya;
  4. Keputusan Yayasan Tarumanagara Nomor 95/II/004-KPT/YT tentang Pengesahan Statuta tahun 1995 jo. Keputusan Yayasan Tarumanagara Nomor 96/XII/075-KPT/YT tentang Penyempurnaan Statuta Universitas Tarumanagara 1 Februari 1995 (Addendum Statuta Universitas Tarumanagara I/1996) jo. Keputusan Yayasan Tarumanagara Nomor 99/II/001-KPT/YT tentang Penyempurnaan Statuta Universitas Tarumanagara mengacu Peraturan Pemerintah Nomor 57/1998 tentang Perubahan Peraturan Pemerintah Nomor 30/1990 (Addendum Statuta Universitas Tarumanagara II/1999);
  5. Keputusan Rektor Universitas Tarumanagara Nomor 001-Keprek/UNTAR/III/1994 tanggal 4 Maret 1994 tentang Ketentuan Pokok Karyawan Universitas Tarumanagara;
  6. Peraturan Universitas Tarumanagara Nomor 041 tentang Beban Tugas, Wewenang, Hak, dan Kewajiban Dosen;
  7. Keputusan Rektor Universitas Tarumanagara Nomor 007-KEPREK/UNTAR/V/2000 tentang Peraturan Sistem Penggajian Karyawan dan Dosen Universitas Tarumanagara, yang telah beberapa kali diubah, terakhir dengan Keputusan Rektor Universitas Tarumanagara Nomor 1644-KR/UNTAR/IX/2006 tentang Perubahan Kesepuluh Keputusan Rektor Universitas Tarumanagara nomor: 007-KEPREK/UNTAR/V/2000 tentang Peraturan Sistem Penggajian Karyawan dan Dosen Universitas Tarumanagara;

MEMUTUSKAN

Dengan terlebih dahulu mencabut Keputusan Rektor Nomor: 993/KR/UNTAR/D/IX/2006 tanggal 13 September 2006

Menetapkan :

KESATU : Mengangkat Saudara **Drs. HENDRO LUKMAN, MM** sebagai Dosen Tetap pada Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara dalam Jenjang Jabatan Akademik sebagaimana tersebut dalam lajur 8 dan kepadanya diberikan gaji pokok sebagaimana tersebut dalam lajur 11 daftar lampiran Keputusan ini, ditambah dengan penghasilan lain yang sah berdasarkan peraturan yang berlaku di lingkungan Universitas tarumanagara..

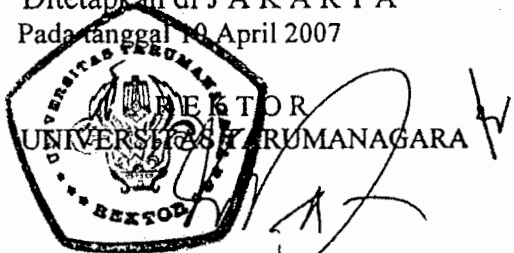
KEDUA : Keputusan Rektor ini mulai berlaku sejak tanggal 1 Februari 2007

SALINAN Keputusan  
Dikirimkan kepada

Dekan Fakultas Ekonomi

Kutipan: disampaikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya

Ditetapkan di J A K A R T A  
Pada tanggal 19 April 2007

  
REKTOR  
UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
DALI SANTUN NAGA

DAFTAR LAMPIRAN : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS TARUMANAGARA

NOMOR : 603/KR/UNTAR/D/IV/2007

TANGGAL : 10 April 2007

1. NAMA LENGKAP	: Drs. HENDRO LUKMAN, MM
2. NOMOR INDUK KARYAWAN	: 10190061
3. TEMPAT DAN TANGGAL LAHIR	: Jakarta, 1 Juni 1963
4. JENIS KELAMIN	: Laki - laki
5. PENDIDIKAN	: - FE Untar, 1988 - Magister Manajemen STIE IPWI, 1998
6. UNIT INDUK	: Fakultas Ekonomi
7. BEBAN TUGAS	: 6 SKS SESUAI SURAT TUGAS DEKAN FE NOMOR: 0072-D/TU/FE-UNTAR/I/2007
8. JENJANG JABATAN FUNGSIONAL DOSEN (SESUAI KETENTUAN KEPUTUSAN MENKOWASBANGGAN NOMOR: 38/KEP/MK- WASPAN/8/1999)	: Lektor
9. JUMLAH KUM/ANGKA KREDIT	: 276,50
10. GOLONGAN RUANG GAJI	: C3/13
11. GAJI POKOK	: Rp. 949.699,- ✓
12. TUNJANGAN FUNGSIONAL AKADEMIK	: Rp. 750.000,-
13. TUNJANGAN BEBAN TUGAS	: SESUAI PELAKSANAAN TUGAS
14. INSENTIF KEHADIRAN	: SESUAI KEHADIRAN
15. MULAI TANGGAL	: 1 Februari 2007
16. PENGANGKATAN PERTAMA SEBAGAI DOSEN TETAP	: 1 Februari 2003 (CDT), 1 Februari 2007
17. BEKERJA SEBAGAI DOSEN UNTAR TERHITUNG MULAI TANGGAL	: 1 Agustus 1990
18. KETERANGAN	: -



REKTOR  
UNIVERSITAS TARUMANAGARA

DALI SANTUN NAGA