

LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH: JURNAL ILMIAH

Judul Karya Ilmiah (Artikel) : Governance Disclosures, Senior Management and Their Influence to Tax Avoidance

Nama : Estralita Trisnawati, Juniati Gunawan  
 Jumlah Penulis : 2 orang  
 Status pengusul : Penulis Pertama/Penulis ke ...../penulis korespondensi  
 Identitas Jurnal Ilmiah : a. Nama Jurnal : International Journal of Innovation, Creative and Change  
 b. Nomor ISSN : 2201-1323  
 c. Volume, Nomor, Bulan, Tahun : Vol 9, No 3, 2019  
 d. Penerbit : Primrose Hall Publishing Group  
 e. DOI Artikel (Jika ada) : -  
 f. Alamat Web Jurnal : <https://www.ijicc.net/index.php/ijicc-editions/2019/125-vol-9-iss-3>  
 g. Terindeks di ScimagoJR/Thomson Reuter/ISI Knowledge atau di.....

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah Internasional

Jurnal Ilmiah *internasional bereputasi*

Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi

Jurnal Ilmiah Nasional/Nasional Terindeks DOAJ, CABI, Copernicus

Hasil Penilaian Peer Review

Komponen Yang Dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah			Nilai Akhir yang Diperoleh
	Internasional/ Internasional Bereputasi	Nasional Terakreditasi	Nasional	
Kelengkapan & kesesuaian unsur isi jurnal (10%)	3			1,8
Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)	9			5,4
Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%)	9			5,4
Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit (30%)	9			5,4
Total = (100%)	30			18
Nilai Pengusul	30			18
Komentar Peer Review	1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian unsur; 2. Tentang ruang lingkup dan kedalaman pembahasan; 3. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi; 4. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit; 5. Indikasi Plagiasi; 6. Kesesuaian Bidang Ilmu: <i>Terlampir</i>			

Jakarta,  
Reviewer 1

*Ioanin*

Nama : Prof. Dr. Sukrisno Agoes, Ak., M.M., CPA., CA  
 NIDN/NIP : 8820360017/10175004  
 Jabatan Fungsional : Guru Besar, 1050  
 Unit Kerja : Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara

KOMENTAR  
PEER  
REVIEW

1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian unsur: *sangat baik.*  
*Data fenomena menyajikan data tax ratio ttan 2012 - 2018 yg didukung dg pernyataan mentee; Research gap, originality & motivasi peneliti disajikan sbg bahan acuan. 4 rumusan masalah, kesimpulan menjawab rumusan masalah berdasarkan hasil penelitian.*
2. Tentang ruang lingkup dan kedalaman pembahasan: *lengkap & terstruktur.*  
*Grand theory, pengembangan hipotesis, kerangka pemikiran ditampilkan secara detail & terstruktur. menjawab rumusan masalah yg sesuai dg hasil penelitian.*
3. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi: *sgt lengkap & detail.*  
*Sampel dijelaskan. pengukuran indikator variabel, model persamaan regresi, statistik deskriptif, uji outer & inner model & uji hipotesis diungkap secara detail menjawab rumusan masalah.*
4. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit:  
*Kualitas penerbit Ijicc sudah terindeks Scopus & saat artikel ini diterbitkan.*
5. Indikasi Plagiasi:  
*Tidak ada indikasi plagiasi berat*
6. Kesesuaian Bidang Ilmu:  
*Sesuai dengan bidang akuntansi (perilaku) 4 variabel independen & bidang akuntansi (perpajakan) 4 variabel dependen dalam penelitian ini.*

Jakarta,  
Reviewer 1

Nama : Prof. Dr. Sukrisno Agoes, Ak., M.M., CPA., CA  
NIDN/NIP : 8820360017/10175004  
Jabatan Fungsional : Guru Besar, 1050  
Unit Kerja : Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara

**SURAT PENUGASAN**

Nomor : 075-D/377/FE-UNTAR/III/2022

Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara dengan ini menugaskan kepada :

Nama : Prof. Dr. Sukrisno Agoes, Ak., M.M., CPA., CA  
NIK/NIDN : 10175004 /8820360017  
Jabatan Fungsional Dosen : Guru Besar (1050) 1 Mei 2005  
Status : Dosen Tetap NIDK Universitas Tarumanagara  
Unit Kerja : FEB Universitas Tarumanagara

Untuk melaksanakan tugas sebagai Peer Reviewer dalam menilai Karya Ilmiah Saudari Dr. Estralita Trisnawati, S.E., M.Si., Ak., CA. Dosen Tetap Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara.

Hasil penilaian harap disampaikan kepada Sub Bagian Personalia dengan melampirkan CV, SK Mendiknas tentang Pengangkatan Jabatan Fungsional Dosen terakhir dan Ijazah terakhir, untuk kelengkapan administrasi Saudara sebagai Peer Reviewer.

Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya di ucapkan terimakasih.

18 Maret 2022

Dekan,



Dr. Sawidji Widoatmodjo, S.E., M.M., M.B.A.

Tembusan :

1. Wakil Dekan
2. Kajur Akuntansi
3. Kaprodi S1 Akuntansi
4. Kabag Tata Usaha
5. Kasubbag Keuangan
6. Kasubbag Personalia

Catatan :

1. Untuk kenaikan JFD dari Tenaga Pengajar sampai dengan Lektor harus melampirkan CV dan SK JFD yang terakhir Peer Reviewer.
2. Sedangkan untuk kenaikan JFD dari Lektor sampai dengan Guru Besar harus melampirkan CV, JFD dan Ijazah terakhir Peer Reviewer.





KEPUTUSAN MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA  
NOMOR : 32155 /A2.7/KP/2005

MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL

MEMENINGBANG :

1. bahwa sebagai pelaksanaan dari Keputusan Menteri Negara Koordinator Bidang Pengawasan Pembangunan dan Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 38/Kep/MK.WASPAN/8/1999 tanggal 24 Agustus 1999 dipandang perlu mengangkat Sdr. Dr. Sukrisno Agoes, Ak.,MM, NIP. 130893228 dalam jabatan Guru Besar;

2. bahwa Sdr. Dr. Sukrisno Agoes, Ak.,MM, NIP. 130893228 Pembina Tk.I, golongan ruang IV/b, dengan tugas sebagai Lektor Kepala telah memenuhi syarat untuk diangkat dalam jabatan Guru Besar dalam mata kuliah / bidang Ilmu Akuntansi pada Kopertis Wilayah III dpk pada Universitas Tarumanagara di Jakarta ;

MEMENINGGAT :

1. Undang-undang Nomor 8 Tahun 1974 jo Nomor 43 Tahun 1999;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 99 Tahun 2000 jo Nomor 12 Tahun 2002;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 7 Tahun 1977 Jo Nomor 11 Tahun 2003
5. Keputusan Presiden Nomor 9 Tahun 2001 jo Nomor 63 Tahun 2001;
6. Keputusan Presiden Nomor 187/M Tahun 2004;
7. Keputusan MENKOWASBANGPAN Nomor 38/Kep/MK.WASPAN/8/1999 tanggal 24 Agustus 1999
8. Keputusan MENDIKNAS Nomor 029/O/2002;

MEMPERHATIKAN :

Surat Keputusan Bersama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor 01409/MPK/KP/1999 dan Nomor 181 tahun 1999 tanggal 13 Oktober 1999 tentang Petunjuk Pelaksanaan Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya;

MEMUTUSKAN

MEMENETAPKAN.

P E R T A M A : Terhitung mulai tanggal 1 Mei 2005 mengangkat Pegawai Negeri Sipil,

Nama	: Dr. Sukrisno Agoes, Ak.,MM
NIP/KARPEG	: 130893228 / C. 0452191
Pangkat/Gol.Ruang	: Pembina Tk.I (Gol.IV/b)
Angka Kredit	: 1.100,50
Unit Kerja	: Kopertis Wilayah III dpk pada Universitas Tarumanagara di Jakarta

dalam jabatan dosen Guru Besar dalam mata kuliah / bidang Ilmu Akuntansi;

K E D U A : Kepada yang bersangkutan diberikan gaji pokok menurut pangkat / golongan ruang sebesar Rp. 1.454.300,- ( Satu juta empat ratus lima puluh empat ribu tiga ratus rupiah) dan tunjangan jabatan fungsional Dosen sebesar Rp.900.000,- ( Sembilan ratus ribu rupiah), menurut KEPPRES Nomor 9 tahun 2001 jo Nomor 63 tahun 2001;

K E T I G A : Apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan diadakan perbaikan.

Keputusan ini diberikan kepada yang berkepentingan untuk diketahui dan dilaksanakan.

Ditetapkan di J A K A R T A  
Pada tanggal 20 Mei 2005

MEMERUBUSAN :

1. Kepala BKN di Jakarta
2. Kepala KPPN Jakarta III di Jakarta
3. Dirjen Dikti Depdiknas di Jakarta
4. Ketua Tim Penilai Jabatan Tenaga Pengajar Pusat di Jakarta
5. Koordinator Kopertis Wilayah III di Jakarta
6. Rektor Universitas Tarumanagara di Jakarta
7. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara di Jakarta



Menteri Pendidikan Nasional

Dr. Bambang Sudibyo, MPA

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIC INDONESIA  
PENETAPAN ANGKA KREDIT  
MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL  
NOMOR : 32154 /A2.7/KP/2005

Masa Penilaian Tgl. 1 Januari 2001 s.d. 30 April 2005

KETERANGAN PERORANGAN					
1	N a m a		Dr. Sukrisno Agoes, Ak.,MM		
2	NIP/KARPEG		130893228 / C. 0452191		
3	Tempat dan Tanggal Lahir		Jakarta, 13 Desember 1947		
4	Jenis Kelamin		Laki-Laki		
5	Pendidikan Tertinggi		Doktor (S3) tahun 2003		
6	Pangkat/Gol.Ruang/TMT		Pembina Tk.I (Gol.IV/b), 1 April 2001		
7	Jabatan Fungsional/TMT		Lektor Kepala Madya, 1 Januari 2001 / Lektor Kepala, 1 Januari 2001 (Inpassing)		
8	Fakultas/Jurusan		Fakultas Ekonomi / -		
9	Masa Kerja Golongan	a. Lama	20 tahun 4 bulan		
		b. Baru	24 tahun 5 bulan		
10.	Unit Kerja		Kopertis Wilayah III dpk pada Universitas Tarumanagara di Jakarta		
II	PENETAPAN ANGKA KREDIT		LAMA	BARU	J U M L A H
					Digunakan
	1. UNSUR UTAMA				
	a. Memperoleh dan melaksanakan Pendidikan dan Pengajaran	220	338	509,56	48,44
	b. Melaksanakan Penelitian	137,50	133	268,44	2,06
	c. Melaksanakan Pengabdian Kepada Masyarakat	82,50	11	93,50	-
	J U M L A H	440	482	871,50	50,50
	2. UNSUR PENUNJANG				
	Melaksanakan Kegiatan Penunjang Tridharma Perguruan Tinggi	110	68,50	178,50	-
	J U M L A H	110	68,50	178,50	-
	JUMLAH UNSUR UTAMA DAN UNSUR PENUNJANG	550	550,50	1.050	50,50
II	Dapat diangkat dalam jabatan Guru Besar (terhitung mulai tanggal 1 Mei 2005 ) dalam mata kuliah / bidang Ilmu Akuntansi dan dapat dinaikkan pangkatnya secara bertahap menjadi Pembina Utama Muda golongan ruangnya IV/c; Pembina Utama Madya golongan ruang IV/d; Pembina Utama, golongan ruang IV/e				

Dr. Sukrisno Agoes, Ak.,MM  
Kopertis Wilayah III  
Jakarta

Ditetapkan di Jakarta  
Pada tanggal 20 Mei 2005

Pembusan :

1. Kepala BKN di Jakarta
2. Sekretaris Panitia Penilai Jabatan Tenaga Pengajar Pusat di Jakarta
3. Koordinator Kopertis Wilayah III di Jakarta
4. Rektor Universitas Tarumanagara di Jakarta
5. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara di Jakarta
6. Kepala Biro Kepegawaian Depdiknas di Jakarta







Nomor : 02980

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA

## SERTIFIKAT PENDIDIK

Nomor : 08157202980

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 42 Tahun 2007 sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 17 Tahun 2008, Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan Nasional menyatakan bahwa :

**Prof. Dr. SUKRISNO AGOES, Ak., MM**

lahir di Jakarta pada tanggal 13 Desember 1947  
Guru Besar pada Universitas Tarumanagara

sebagai Dosen Profesional bidang ilmu Akuntansi



No . 3679



Jakarta, 30 Juni 2008

Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi

FASLI JALAL  
NIP 131124234

LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH: JURNAL ILMIAH

Judul Karya Ilmiah (Artikel) : Governance Disclosures, Senior Management and Their Influence to Tax Avoidance

Nama : Estralita Trisnawati, Juniati Gunawan  
 Jumlah Penulis : 2 orang  
 Status pengusul : Penulis Pertama/Penulis ke ...../penulis korespondensi  
 Identitas Jurnal Ilmiah : a. Nama Jurnal : International Journal of Innovation, Creative and Change  
 b. Nomor ISSN : 2201-1323  
 c. Volume, Nomor, Bulan, Tahun : Vol 9, No 3, 2019  
 d. Penerbit : Primrose Hall Publishing Group  
 e. DOI Artikel (Jika ada) : -  
 f. Alamat Web Jurnal : <https://www.ijicc.net/index.php/ijicc-editions/2019/125-vol-9-iss-3>  
 g. Terindeks di ScimagoJR/Thomson Reuter/ISI Knowledge atau di.....

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah Internasional  Jurnal Internasional Bereputasi  
 Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi  
 Jurnal Ilmiah Nasional/Nasional Terindeks DOAJ, CABI, Copernicus

Hasil Penilaian Peer Review

Komponen Yang Dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah			Nilai Akhir yang Diperoleh
	Internasional/ Internasional Bereputasi	Nasional Terakreditasi	Nasional	
Kelengkapan & kesesuaian unsur isi jurnal (10%)	3			1,8
Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)	9			5,4
Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%)	9			5,4
Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit (30%)	9			5,4
Total = (100%)	30			18
Nilai Pengusul	30			18
Komentar Peer Review	1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian unsur; 2. Tentang ruang lingkup dan kedalaman pembahasan; 3. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi; 4. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit; 5. Indikasi Plagiasi; 6. Kesesuaian Bidang Ilmu: Terlampir			

Jakarta,  
Reviewer 2



Nama : Prof. Ir. Roy Sembel, MBA, Ph.D, CSA, CIB  
 NIDN/NIP : 0310076405/-  
 Jabatan Fungsional : Guru Besar, 1050  
 Unit Kerja : IPMI International Business School

KOMENTAR  
PEER  
REVIEW

1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian unsur:

Sangat baik.

Fenomena → data tax ratio 2012-2018 ditinjau Menteri keuangan. Research gap, originality & motivasi y perumusan masalah yg menjawab didiskusikan pd hsl. penelitian ini.

2. Tentang ruang lingkup dan kedalaman pembahasan:

Sangat lengkap & terstruktur.

Grand theory, pengembangan hipotesis & kerangka pemikiran detail & terstruktur menjawab rumusan masalah terdapat hsl. penelitian.

3. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi;

Sangat lengkap & detail.

Sampel, ukuran indikator, model regresi & penyajian SPSS & PLS.

4. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit:

Bagus, namun sng sdh tdk terindeks Scopus.

5. Indikasi Plagiasi:

Tidaki plagiat

6. Kesesuaian Bidang Ilmu:

Akuntansi perpajakan

Jakarta,  
Reviewer 2

Nama : Prof. Ir. Roy Sembel, MBA, Ph.D, CSA, CIB  
NIDN/NIP : 0310076405/-  
Jabatan Fungsional : Guru Besar, 1050  
Unit Kerja : IPMI International Business School



**SURAT PENUGASAN**

Nomor : 075-D/377/FE-UNTAR/III/2022

Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara dengan ini menugaskan kepada :

Nama : Prof. Ir. Roy Sembel, MBA, Ph.D, CSA, CIB  
NIK/NIDN : 0310076405/-  
Jabatan Fungsional Dosen : Guru Besar (1050) 1 Mei 2005  
Status : Dosen Tetap Sekolah Tinggi Manajemen IPMI  
Unit Kerja : Sekolah Tinggi Manajemen IPMI

Untuk melaksanakan tugas sebagai Peer Reviewer dalam menilai Karya Ilmiah Saudari Dr. Estralita Trisnawati, S.E., M.Si., Ak., CA. Dosen Tetap Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara.

Hasil penilaian harap disampaikan kepada Sub Bagian Personalia dengan melampirkan CV, SK Mendiknas tentang Pengangkatan Jabatan Fungsional Dosen terakhir dan Ijazah terakhir, untuk kelengkapan administrasi Saudara sebagai Peer Reviewer.

Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya di ucapkan terimakasih.

18 Maret 2022

Dekan,



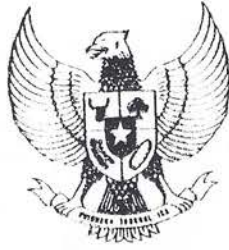
Dr. Sawidji Widoatmodjo, S.E., M.M., M.B.A.

Tembusan :

1. Wakil Dekan
2. Kajur Akuntansi
3. Kaprodi S1 Akuntansi
4. Kabag Tata Usaha
5. Kasubbag Keuangan
6. Kasubbag Personalia

Catatan :

1. Untuk kenaikan JFD dari Tenaga Pengajar sampai dengan Lektor harus melampirkan CV dan SK JFD yang terakhir Peer Reviewer.
2. Sedangkan untuk kenaikan JFD dari Lektor sampai dengan Guru Besar harus melampirkan CV, JFD dan Ijazah terakhir Peer Reviewer.



KEPUTUSAN MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA  
NOMOR : 32223 /A2.7/KP/2005

MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL

MENIMBANG:

a. bahwa sebagai pelaksanaan dari Keputusan Menteri Negara Koordinator Bidang Pengawasan Pembangunan dan Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 38/Kep/MK.WASPAN/8/1999 tanggal 24 Agustus 1999 dipandang perlu mengangkat Sdr. Hendra Michael Roy Sembel, Ph.D, dalam jabatan Guru Besar;

b. bahwa Sdr. Hendra Michael Roy Sembel, Ph.D dengan tugas sebagai Lektor telah memenuhi syarat untuk diangkat dalam jabatan Guru Besar dalam mata kuliah/bidang Ilmu Ekonomi Keuangan pada Universitas Kristen Indonesia di Jakarta;

MENGENGAT :

1. Undang-undang Nomor 8 Tahun 1974 jo Nomor 43 Tahun 1999;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999;
3. Keputusan Presiden Nomor 187/M Tahun 2004;
4. Keputusan MENKOWASBANGPAN Nomor 38/Kep/MK.WASPAN/8/1999 tanggal 24 Agustus 1999
5. Keputusan MENDIKNAS Nomor 029/O/2002;

MEMPERHATIKAN :

Surat Keputusan Bersama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor 1409/MPK/KP/1999 dan Nomor 181 tahun 1999 tanggal 13 Oktober 1999 tentang Petunjuk Pelaksanaan Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya;

MEMUTUSKAN

MENETAPKAN,

PERTAMA : Terhitung mulai tanggal 1 Mei 2005 mengangkat,

N a m a	: Hendra Michael Roy Sembel, Ph.D
NIP/KARPEG	: -
Pangkat/Gol.Ruang	: -
Angka Kredit	: 1.175,50
Unit Kerja	: Universitas Kristen Indonesia di Jakarta

dalam jabatan dosen Guru Besar dalam mata kuliah /bidang Ilmu Ekonomi Keuangan;

KEDUA : Apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan diadakan perbaikan.

Keputusan ini diberikan kepada yang berkepentingan untuk diketahui dan dilaksanakan.

Ditetapkan di J A K A R T A  
Pada tanggal 20 Mei 2005

MEMBUSAN :

1. Dirjen Dikti di Jakarta
2. Ketua Tim Penilai Jabatan Tenaga Pengajar Pusat di Jakarta
3. Koordinator Kopertis Wilayah III di Jakarta
4. Rektor Univ. Kristen Indonesia di Jakarta
5. Dekan Fakultas Ekonomi UKI di Jakarta
6. Kepala Biro Kepegawaian Depdiknas di Jakarta
7. B. Sembel



Menteri Pendidikan Nasional

Prof. Dr. Bambang Sudibyo, MBA

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIC INDONESIA**

**PENETAPAN ANGKA KREDIT  
MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL  
NOMOR : 32222 /A2.7/KP/2005**

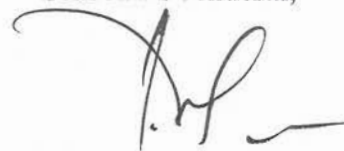
Masa Penilaian Tgl. 1 Juli 1998 s.d. 30 April 2005

KETERANGAN PERORANGAN						
1	N a m a		Hendra Michael Roy Sembel, Ph.D			
2	NIP/KARPEG		-			
3	Tempat dan Tanggal Lahir		Jakarta, 10 Juli 1964			
4	Jenis Kelamin		Laki-Laki			
5	Pendidikan Tertinggi		Dokter (S3) tahun 1996			
6	Pangkat/Gol.Ruang/TMT		-			
7	Jabatan Fungsional/TMT		Lektor Madya, 1 Juli 1998 / Lektor, 1 Januari 2001 (Inpassing)			
8	Fakultas/Jurusan		Ekonomi / Manajemen			
9	Masa Kerja Golongan	a. Lama	- tahun - bulan			
		b. Baru	- tahun - bulan			
10.	Unit Kerja		Universitas Kristen Indonesia di Jakarta			
II	PENETAPAN ANGKA KREDIT		LAMA	BARU	J U M L A H	
					Digunakan	Lebihan
	1. UNSUR UTAMA					
	a. Memperoleh dan melaksanakan Pendidikan dan Pengajaran		120	354	437,54	36,46
	b. Melaksanakan Penelitian		75	502,50	488,46	89,04
	c. Melaksanakan Pengabdian Kepada Masyarakat		45	17	62	-
	J U M L A H		240	873,50	988	125,50
	2. UNSUR PENUNJANG Melaksanakan Kegiatan Penunjang Tridharma Perguruan Tinggi		60	2	62	-
	J U M L A H		60	2	62	-
	JUMLAH UNSUR UTAMA DAN UNSUR PENUNJANG		300	875,50	1.050	125,50
III	Dapat diangkat dalam jabatan Guru Besar dalam mata kuliah/bidang Ilmu Ekonomi Keuangan terhitung mulai tanggal 1 Mei 2005;					

Yth. Hendra Michael Roy Sembel, Ph.D  
Universitas Kristen Indonesia  
Jakarta

Ditetapkan di Jakarta  
Pada tanggal 20 Mei 2005

Sekretaris Jenderal,



Prof. Dr. Ir. Dodi Nandika, MS  
NIP. 131127559

Tembusan :

1. Dirjen Dikti di Jakarta
2. Sekretaris Panitia Penilai Jabatan Tenaga Pengajar Pusat di Jakarta
3. Koordinator Kopertis Wilayah III di Jakarta
4. Rektor Univ. Kristen Indonesia di Jakarta
5. Kepala Biro Kepegawaian Depdiknas di Jakarta





Nomor : 0127

KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA

## SERTIFIKAT PENDIDIK

Nomor : 10115660127

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 47 Tahun 2009 Tentang Sertifikasi Pendidik Untuk Dosen,  
Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan Nasional menyatakan bahwa :

**Prof. HENDRA MICHAEL ROY SEMBEL, Ph.D.**

lahir di Jakarta pada tanggal 10 Juli 1964

Guru Besar pada Universitas Kristen Indonesia Jakarta

sebagai Dosen Profesional Bidang Ilmu Ekonomi Keuangan



No .0013411

Jakarta, 15 Desember 2010

Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi

Prof. Dr. Ir. DJOKO SANTOSO, M.Sc.  
NIP 195309091978031003