

DAFTAR ISI

Pengesahan	ii
Kata Pengantar	iii
Lembar Persembahan	v
Abstrak	vii
Abstract	viii
Lembar Pernyataan Keaslian	ix
Daftar Isi	x
Daftar Gambar	xiii
Daftar Tabel	xiv
Daftar Lampiran	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Batasan Masalah	4
1.4 Rumusan Masalah	5
1.5 Tujuan Penelitian	5
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	
2.1 <i>Literature Review</i>	6
2.2 <i>Lean Manufacturing</i>	11
2.3 <i>Seven Wastes</i>	13
2.4 <i>Time Study</i>	13
2.5 Uji Kecukupan Data	15
2.6 Uji Normalitas Data	15
2.7 Uji Reliabilitas Data	16
2.8 <i>Value Stream Mapping</i>	16
2.9 <i>Value Stream Analysis Tools (VALSAT)</i>	18
2.10 <i>Fishbone Diagram</i>	19

2.11	<i>Five-Whys Analysis</i>	19
------	---------------------------	----

BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Metodologi Penelitian	20
3.1.1	Penentuan Topik	20
3.1.2	Identifikasi, Perumusan, dan Pembatasan Masalah	20
3.1.3	Studi Pustaka	21
3.1.4	Pengumpulan Data	21
3.1.5	Uji Kecukupan, Normalitas, dan Reliabilitas Data	22
3.1.6	Studi Waktu	22
3.1.7	Pembuatan <i>Current Value Stream Mapping</i>	22
3.1.8	Analisis <i>Waste</i>	22
3.1.9	Analisis Penyebab <i>Waste</i>	22
3.1.10	Pembuatan Saran Perbaikan	23
3.1.11	Pembuatan <i>Future Value Stream Mapping</i>	23
3.1.12	Analisis <i>Value Stream Mapping</i>	23
3.1.13	Kesimpulan	23
3.2	Data Penelitian	24
3.3	Metode Pengumpulan Data	25

BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Proses Produksi	27
4.2	Aliran Informasi Produksi	29
4.3	Aliran Bahan Baku Produksi	29
4.4	Waktu Produksi	31
4.4.1	Uji Kecukupan Data	32
4.4.2	Uji Normalitas Data	40
4.4.3	Uji Reliabilitas Data	42
4.4.4	Waktu Siklus	43
4.4.5	Waktu Normal	43
4.4.6	Waktu Baku	46
4.5	<i>Current Value Stream Mapping</i>	50

4.6	<i>Analisis Waste</i>	53
4.7	<i>Analisis Penyebab Waste</i>	59
4.8	Usulan Perbaikan	68
4.9	Hasil/ <i>Output</i> Usulan Perbaikan	71
4.10	<i>Future Value Stream Mapping</i>	74
4.11	Asumsi Penerapan Usulan	76
BAB 5 KESIMPULAN		
5.1	Kesimpulan	79
5.2	Saran	80
DAFTAR ACUAN		xvii
LAMPIRAN		xx

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Diagram Keterkaitan Masalah	4
Gambar 2.1 <i>Value Stream Mapping</i>	17
Gambar 2.2 <i>Fishbone Diagram</i>	19
Gambar 3.1 <i>Flowchart</i> Metodologi Penelitian	20
Gambar 3.2 Kurva S Penyelesaian Skripsi	24
Gambar 4.1 <i>Current Value Stream Mapping</i> PT. Jotun Indonesia	52
Gambar 4.2 <i>Fishbone Diagram Defect</i>	59
Gambar 4.3 <i>Fishbone Diagram Waiting</i>	60
Gambar 4.4 <i>Fishbone Diagram Transport</i>	62
Gambar 4.5 <i>Pallet Mover</i> Linde T20 AP/1153	71
Gambar 4.6 <i>DeVree Volumetric Filling Machine</i>	71
Gambar 4.7 <i>One Point Lesson</i> Pemindahan Barang Jadi	72
Gambar 4.8 <i>One Point Lesson</i> mengenai Pencetakan <i>Manual Label</i>	73
Gambar 4.9 <i>Future Value Stream Mapping</i>	75

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Volume Produksi PT. Jotun Indonesia pada Tahun 2020	2
Tabel 2.1 <i>Literature Review</i>	6
Tabel 2.2 Korelasi dan Kegunaan <i>Seven Stream Mapping Tool</i>	18
Tabel 3.1 <i>Time Schedule</i>	24
Tabel 4.1 Waktu Aktivitas	32
Tabel 4.2 Uji Kecukupan Data Waktu Pemindahan Bahan Baku	32
Tabel 4.3 Uji Kecukupan Data Waktu Proses <i>Dissolving</i>	33
Tabel 4.4 Uji Kecukupan Data Waktu Transfer <i>Millbase</i>	34
Tabel 4.5 Uji Kecukupan Data Waktu Proses <i>Let Down</i>	35
Tabel 4.6 Uji Kecukupan Data Waktu Proses Pengiriman Sampel	36
Tabel 4.7 Uji Kecukupan Data Waktu Proses <i>Quality Control</i>	37
Tabel 4.8 Uji Kecukupan Data Waktu Proses Pengambilan <i>Filling Ticket</i>	38
Tabel 4.9 Uji Kecukupan Data Waktu Proses <i>Filling</i>	39
Tabel 4.10 Uji Kecukupan Data Waktu Pemindahan Barang Jadi	40
Tabel 4.11 Uji Normalitas Data Waktu Proses Produksi	41
Tabel 4.12 Uji Normalitas Data Waktu Proses Transportasi	42
Tabel 4.13 Uji Reliabilitas Data Waktu Proses Produksi	42
Tabel 4.14 Uji Reliabilitas Data Waktu Transportasi	43
Tabel 4.15 Waktu Siklus Proses Produksi di PT. Jotun Indonesia	43
Tabel 4.16 Tabel Penyesuaian <i>Westinghouse</i>	44
Tabel 4.17 Faktor Penyesuaian Aktivitas Produksi	45
Tabel 4.18 Waktu Normal Proses Produksi di PT. Jotun Indonesia	46
Tabel 4.19 Kriteria Penilaian Waktu Baku	46
Tabel 4.20 Faktor Kelonggaran Aktivitas Produksi	48
Tabel 4.21 Waktu Baku Proses Produksi PT. Jotun Indonesia	49
Tabel 4.22 Identifikasi <i>Waste</i>	53
Tabel 4.23 Parameter Pembobotan <i>Waste</i>	55
Tabel 4.24 Bobot <i>Waste</i>	56
Tabel 4.25 Perhitungan VALSAT	57
Tabel 4.26 <i>Process Activity Mapping</i> Proses Produksi PT. Jotun Indonesia	57

Tabel 4.27 Analisis <i>Process Activity Mapping</i> Berdasarkan Kategori	58
Tabel 4.28 Analisis <i>Process Activity Mapping</i> Berdasarkan Nilai Tambah	58
Tabel 4.29 <i>Five-Whys Analysis Waste Defect</i>	63
Tabel 4.30 <i>Five-Whys Analysis Waste Waiting</i>	65
Tabel 4.31 <i>Five-Whys Analysis Waste Transport</i>	66
Tabel 4.32 Akar Penyebab <i>Waste</i> Tertinggi di PT. Jotun Indonesia	68
Tabel 4.33 Usulan Perbaikan	69
Tabel 4.34 <i>Rundown</i> Program Lokakarya <i>Quality Control</i>	73
Tabel 4.35 <i>Future Process Activity Mapping</i> PT. Jotun Indonesia	76
Tabel 4.36 Analisis <i>Future Process Activity Mapping</i>	77
Tabel 4.37 Analisis <i>Future Process Activity Mapping</i> Berdasarkan <i>Value</i>	77
Tabel 4.38 Perbandingan CVSM dan FVSM	77

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1. Lembar Persetujuan

LAMPIRAN 2. *One Point Lesson*

LAMPIRAN 3. Bukti Foto di PT. Jotun Indonesia

LAMPIRAN 4. *Logbook* Asistensi Skripsi