



TESIS

Judul:

Konsepsi Holding Company dalam Tatahan Hukum
di Indonesia

Disusun oleh:

HELEN LEVANA THEDJAKUSUMA
NIM. 207202013

PROGRAM STUDI MAGISTER HUKUM
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS TARUMANAGARA
2022

KONSEPSI *HOLDING COMPANY* DALAM TATANAN
HUKUM DI INDONESIA

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Magister
Hukum di Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara

Oleh:

Nama : Helen Levana Thedjakusuma

NIM : 207202013

FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS TARUMANAGARA
JAKARTA
2022

Pengesahan

Nama : HELEN LEVANA THEDJAKUSUMA
NIM : 207202013
Program Studi : MAGISTER HUKUM
Judul Tesis : Konsep Holding Company dalam Tata Hukum di Indonesia
Title : -

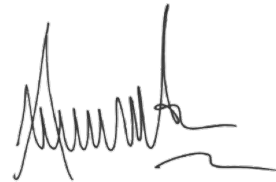
Tesis ini telah dipertahankan di hadapan Dewan Penguji Program Studi MAGISTER HUKUM Fakultas HUKUM Universitas Tarumanagara pada tanggal 22-Juli-2022.

Tim Penguji:

1. AMAD SUDIRO, S.H., M.H., M.M., Dr., MKn., Prof
2. ARIAWAN GUNADI, S.H., M.H., Dr.
3. H.K. MARTONO, S.H., LL.M., Dr., Prof.

Yang bersangkutan dinyatakan: **LULUS.**

Pembimbing:
ARIAWAN GUNADI, S.H., M.H., Dr.
NIK/NIP: 10208001



Jakarta, 22-Juli-2022
Ketua Program Studi



JEANE NELTJE, S.H.,M.H.,APU.,Dr.,Prof.

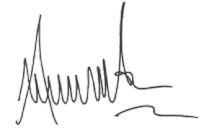
Persetujuan

Nama : HELEN LEVANA THEDJAKUSUMA
NIM : 207202013
Program Studi : MAGISTER HUKUM
Judul : Konsepsi Holding Company dalam Tatahan Hukum di
Indonesia

Tesis ini disetujui untuk diuji

Jakarta, 28-Juni-2022

Pembimbing:
ARIAWAN GUNADI, S.H., M.H., Dr.
NIK/NIP: 10208001



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan karunia yang telah diberikan-Nya, sehingga Tesis ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

Penyusunan Tesis dengan judul “**KONSEPSI *HOLDING COMPANY* DALAM TATANAN HUKUM DI INDONESIA**” ini ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister Hukum pada Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara Jakarta.

Penulis menyadari bahwa penulisan Tesis ini banyak menerima bantuan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak. Tanpa hal tersebut, Tesis ini tidak akan dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Maka pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses pengerjaan Tesis ini yaitu kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Amad Sudiro, S.H., M.H., M.M., M.Kn selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara.
1. Ibu Mia Hadiati, S.H., M.H. selaku Wakil Dekan Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara.
2. Bapak Prof. Dr. Jeane Neltje, S.H., M.H., APU selaku Kepala Program Studi Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara.
3. Bapak Assoc. Prof. Dr. Ariawan Gunadi, S.H., M.H. selaku Dosen Pembimbing penulis yang telah meluangkan waktu untuk memberikan pengarahan, masukan dan dukungan dalam membimbing penulis selama penulisan tesis ini.
4. Ibu Mily, Bapak Usli Sarsi, dan Bapak Nagian Toni selaku Komisaris dan Direksi PT. Mahkota Group, Tbk yang telah meluangkan waktu untuk memberikan penulis informasi yang sangat bermanfaat dalam menunjang penelitian penulis.
5. Seluruh Dosen yang telah mengajar penulis selama berkuliah di Universitas Tarumanagara.
6. Seluruh jajaran Staff Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara yang telah

membantu penulis dalam kegiatan administratif.

7. Kedua orang tua tercinta yang memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan S2 dan tidak pernah henti mendukung dan menyemangati penulis dalam bentuk doa dan moral.
8. Teman-teman mahasiswa Magister Hukum di Universitas Tarumanagara yang telah memberikan semangat, motivasi dan mendorong penulis untuk segera menyelesaikan Tesis ini.
9. Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan saran, kritik, semangat dan motivasi dalam menyelesaikan Tesis ini.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam Tesis ini. Oleh karena itu, kritik dan saran dan pembaca akan sangat bermanfaat bagi penulis. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Jakarta, 26 Juni 2022

Penulis,

Helen Levana Thedjakusuma

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR GAMBAR.....	v
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	16
C. Tujuan Penelitian.....	16
D. Manfaat Penelitian.....	16
E. Kerangka Teoritik	18
F. Metode Penelitian.....	22
G. Sistematika Penulisan.....	27
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	29
A. Teori Kepastian Hukum.....	29
B. Teori Perusahaan Induk (<i> Holding Company</i>)	32
C. Teori <i> Good Corporate Governance</i>	40
BAB III HASIL PENELITIAN	59
A. Perseroan Terbatas	59
B. <i> Holding Company</i> di Berbagai Negara	83
C. PT. Mahkota Group, Tbk	103

BAB IV HASIL PENELITIAN	119
A. Konsepsi <i> Holding Company </i> dalam Tatahan Hukum di Indonesia	119
B. Ketertarikan <i> Holding Company </i> dengan Anak Perusahaan dalam Konstruksi Perusahaan Kelompok di Indonesia	130
BAB V PENUTUP	150
A. Kesimpulan	150
B. Saran	153
DAFTAR PUSTAKA.....	155
LAMPIRAN	

ABSTRAK

- (A) Nama : Helen Levana Thedjakusuma
(B) Judul Tesis : Konsepsi *Holding Company* dalam Tatanan Hukum di Indonesia
(C) Halaman : vii + 153 halaman + 2022
(D) Kata Kunci : *Holding Company* , Perusahaan Anak, Perusahaan Kelompok, *Good Corporate Governance*
(E) Isi :

Holding Company adalah perusahaan berbentuk PT, yang berperan sebagai pimpinan sentral suatu perusahaan kelompok untuk mengkoordinasikan dan mengendalikan anak perusahaan. UU PT belum memuat pengaturan secara khusus tentang *holding company* sehingga konsepsi *holding company* di Indonesia dan bagaimana keterkaitan antara *holding company* dengan anak perusahaan dalam konstruksi perusahaan kelompok tidak diketahui secara jelas. Pengendalian perusahaan induk terhadap anak perusahaan dalam konstruksi perusahaan kelompok menimbulkan dualitas pada anak perusahaan yaitu sebagai badan hukum yang mandiri dan badan usaha yang tunduk di bawah kendali perusahaan induk. Dominasi *holding company* dalam pengurusan anak perusahaan juga dapat menyebabkan potensi timbulnya *conflict of interest* antara organ-organ perseroan. Selain itu karena adanya kekosongan hukum, para pihak yang merasa dirugikan oleh tindakan *holding company* juga tidak mendapatkan kepastian hukum. Rumusan masalah sebagai berikut: Bagaimana konsepsi *Holding Company* dalam tatanan hukum di Indonesia? Bagaimana keterkaitan antara *Holding Company* dengan anak perusahaan dalam konstruksi perusahaan kelompok di Indonesia? Teori yang akan digunakan adalah Teori Kepastian Hukum, Teori *Holding Company* , dan Teori *Good Corporate Governance* . Metode penelitian yang digunakan oleh peneliti adalah metode penelitian hukum normatif atau yuridis normatif. Tatanan hukum di Indonesia masih menggunakan pendekatan perusahaan tunggal dalam mengatur perusahaan kelompok. UUPT memperlakukan keterkaitan induk perusahaan dan anak perusahaan sebagai hubungan khusus yang terjadi di antara perseroan tunggal. Keterkaitan antara *holding company* dengan anak perusahaan lahir melalui kepemilikan saham, keterkaitan kepemimpinan, maupun kontrak pengendalian. Bentuk pengendalian dari *holding company* terhadap anak perusahaan yaitu berupa kepemilikan saham anak perusahaan oleh perusahaan induk, melalui mekanisme Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), penempatan direksi atau komisaris pada anak perusahaan.

- (F) Acuan : 39 buku, 5 Peraturan Perundang-undangan, 10 Jurnal/Karya Ilmiah, 13 Sumber Internet
(G) Pembimbing : Dr. Ariawan Gunadi, S.H., M.H.
(H) Penulis : Helen Levana Thedjakusuma

ABSTRACT

- (A) Name : Helen Levana Thedjakusuma
(B) Thesis Title : *Conception of Holding Company in Indonesian Legal System*
(C) Page : vii + 153 halaman + 2022
(D) Keyword : *Holding Company, Subsidiary Company, Group Company, Good Corporate Governance*
(E) Content :

Holding Company is a company in the form of Limited Liability Companies that carries out central leadership in a group company and controls subsidiaries. Limited Liability Companies Law has not specifically regulated the holding company so that the concept of a holding company in Indonesia and how the relationship between the parent company and subsidiaries in the construction of group companies is not clearly known. The company's control over the subsidiary in the company's construction creates duality in the subsidiary, namely as an independent legal entity and a business entity that is subject to the control of the parent company. The dominance of holding companies in managing subsidiaries can also lead to potential conflicts of interest between the company's organs. In addition, because of the law, parties who feel aggrieved by the actions of the parent company also do not get legal certainty. The formulation of the problems are as follows: What is the conception of a Holding Company in the legal system in Indonesia? How is the relationship between the Holding Company and its subsidiaries in the construction of group companies in Indonesia? The theory that will be used is the Theory of Legal Certainty, Theory of Holding Company, and Theory of Good Corporate Governance. The research method used by the researcher is a normative legal or normative juridical research method. The legal system in Indonesia still uses a single company approach in regulating group companies. The Company Law relates to the parent company and its subsidiaries as a special relationship that occurs between a single company. The relationship between the holding company and its subsidiaries is born through share ownership, leadership relationships, and control contracts. The form of control of the holding company over its subsidiaries is in the form of ownership of company shares by the parent company, through the mechanism of the General Meeting of Shareholders (GMS), placement or commissioners in subsidiaries.

- (F) Reference : 39 Books, 5 Law and Regulations, 10 Journal/Scientific Work, 13 Internet Source
(G) Lecturer : Dr. Ariawan Gunadi, S.H., M.H.
(H) Author : Helen Levana Thedjakusuma

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Struktur Perusahaan PT. Mahkota Group, Tbk.....	106
Gambar 3.2. Struktur Organisasi PT. Mahkota Group, Tbk	112
Gambar 4.1. <i>Corporate Governance Gap</i> antara Perseroan dan Perusahaan Kelompok	141