



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS TARUMANAGARA

---

## **LEMBAR PERSETUJUAN TESIS**

Nama Mahasiswa : Lasro Habeahan  
Nomor Induk Mahasiswa : 117.20.2041  
Program Studi : Magister Manajemen  
Peminatan : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Tesis : Pengaruh Motivasi, Disiplin dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Karyawan PT XYZ Di Jakarta

Jakarta, 3 Juni 2022

Dosen Pembimbing

(Dr. Drs. Mukti Rahardjo, M.M)

**SURAT PERNYATAAN**  
**UNTUK TESIS MAHASISWA MM UNTAR**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap Mahasiswa : Lasro Habeahan  
Nomor Induk Mahasiswa (NIM) : 117.20.2041  
Nomor Induk Kependudukan (NIK) : 1211090512910002  
Judul Tesis : Pengaruh Motivasi, Disiplin dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT XYZ Di Jakarta.

sebagai penulis Tesis menyatakan bahwa:

1. Saya menjamin dan bertanggung-jawab bahwa Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari hasil karya orang lain. Apabila dikemudian hari ditemukan atau terbukti terdapat plagiarism dalam Tesis saya, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan dan atau sanksi akademik lainnya.
2. Saya mendapatkan data (informasi) yang dipakai dalam penyusunan Tesis saya dengan cara / langkah yang benar sesuai dengan etika / tata krama, prosedur / perizinan dan peraturan yang terkait dalam hal pengambilan data (informasi) tersebut.
3. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Tarumanagara maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
4. Saya bertanggung-jawab penuh terhadap seluruh isi / konten yang terdapat dalam Tesis saya beserta segala dampak / risikonya.
5. Apabila dikemudian hari terjadi masalah / kasus yang berkaitan dengan pernyataan-pernyataan saya di atas, maka saya akan bertanggung-jawab sepenuhnya.

Surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dalam keadaan sadar dan sehat serta tidak ada paksaan atau tekanan dari pihak manapun.

Jakarta, 4 Juni 2022  
Yang Menyatakan

Materai 10k

(Lasro Habeahan)



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS TARUMANAGARA

## **LEMBAR PENGESAHAN TESIS**

Nama : Lasro Habeahan

NIM : 117.20.2041

Judul Tesis : PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT XYZ DI JAKARTA.

Telah diuji pada Sidang Ujian Tesis pada tanggal 13 Juli 2022 dan dinyatakan

# **LULUS**

dengan tim penguji yang terdiri atas:

1. Ketua Penguji : Dr. Ign. Roni Setiawan, MSi.
2. Anggota Penguji I : Dr. Nurahma Tresani, MT
3. Anggota Penguji II : Dr. Mukti Rahardjo, MM

Jakarta, 13 Juli 2022

Dosen Pembimbing

( Dr. Mukti Rahardjo, MM )

## KATA PENGANTAR

Puji Tuhan penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul, **“Pengaruh Motivasi, Disiplin dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT XYZ Di Jakarta** Tesis ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Pascasarjana Magister Manajemen di Universitas Tarumanagara. Penyusunan Tesis ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Tesis ini terutama kepada:

1. Bapak Dr Indra Wijaya, M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pascasarjana Universitas Tarumanagara.
2. Dr. Drs. Mukti Rahardjo, M.M, selaku Dosen Pembimbing Tesis yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya Tesis ini.
3. Para Dosen di FEB Program Pascasarjana Universitas Tarumanagara yang dengan dedikasinya dan keikhlasannya mencurahkan segala ilmu yang dimilikinya untuk diberikan kepada kami.
4. Bapak dan Ibu di Bagian Administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Pascasarjana Universitas Tarumanagara yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan bersedia membantu segala urusan administrasi selama penulis kuliah.
5. Seluruh temen-temen program pascasarjana magister manajemen FEB Universitas Tarumanagara Angkatan 2020 yang tidak bisa disebutkan satu persatu, semoga kita dapat mewujudkan impian kita.
6. Teristimewa Keluarga tercinta yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral maupun material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan Tesis ini.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh

karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam Tesis ini. Akhir kata, semoga Tesis ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 4 Juni 2022



Lasro Habeahan