



LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Nama Mahasiswa : Melshaf
Nomor Induk Mahasiswa : 117202042
Program Studi : Magister Manajemen
Peminatan : Manajemen Strategik
Judul Tesis : PENGARUH KEEPEMIMPINAN KHARISMATIK,
BUDAYA ORGANISASI DAN *STRATEGIC FLEXIBILITY* TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN DENGAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN USAHA SEBAGAI
VARIABEL MEDIASI

Jakarta, 3 Juni 2022
Dosen Pembimbing

Dr. Hetty Karunia Tunjungsari, S.E., M.SI

SURAT PERNYATAAN
UNTUK TESIS MAHASISWA MM UNTAR

Yang bertanda tangan di bawah ini :
Nama Lengkap Mahasiswa : Melshaf
Nomor Induk Mahasiswa (NIM) : 117202042
Nomor Induk Kependudukan (NIK) : 3173010105970003
Judul Tesis : PENGARUH KEEPEMIMPINAN
KHARISMATIK, BUDAYA ORGANISASI DAN *STRATEGIC FLEXIBILITY* TERHADAP
KINERJA PERUSAHAAN DENGAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN USAHA
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI

Sebagai penulis Tesis menyatakan bahwa:

1. Saya menjamin dan bertanggung jawab bahwa tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari hasil karya orang lain. Apabila dikemudian hari ditemukan atau terbukti terdapat plagiarisme dalam Tesis saya, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan dan/atau sanksi akademik lainnya.
2. Saya mendapatkan data (informasi) yang dipakai dalam penyusunan Tesis saya dengan cara/langkah yang benar sesuai dengan etika/ tata krama, prosedur/perizinan dan peraturan yang terkait dalam hal pengambilan data (informasi tersebut).
3. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Tarumanagara maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
4. Saya bertanggung jawab penuh terhadap seluruh isi/ konten yang terdapat dalam Tesis saya beserta segala dampak/ risikonya.
5. Apabila dikemudian hari terjadi masalah/kasus yang berkaitan dengan pernyataan-pernyataan saya diatas, maka saya akan bertanggung jawab sepenuhnya.

Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dalam keadaan sadar dan sehat serta tidak ada paksaan atau tekanan dari pihak manapun.

Jakarta, 3 Juni 2022

Yang Menyatakan,



Melshaf



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS TARUMANAGARA

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama : Melshaf
NIM : 117.20.2042
Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik, Budaya Organisasi dan *Strategic Flexibility* terhadap Kinerja Perusahaan dengan Ketidakpastian Lingkungan Usaha sebagai Variabel Mediasi.

Telah diuji pada Sidang Ujian Tesis pada tanggal 11 Juli 2022 dan dinyatakan

LULUS

dengan tim penguji yang terdiri atas:

1. Ketua Penguji : Dr. Mukti Rahardjo, MM
2. Anggota Penguji I : Dr.Dr. Yenita, MM, MBA, ME
3. Anggota Penguji II : Dr. Hetty K. Tunjungsari, MSi.

Jakarta, 11 Juli 2022

Dosen Pembimbing

(Dr. Hetty K. Tunjungsari, MSi.)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa. atas berkat dan rahmat-Nya, maka penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan sebaik-baiknya guna memenuhi sebagian syarat-syarat untuk mencapai gelar Magester Manajemen Universitas Tarumanagara, Jakarta.

Selesainya penyusunan penelitian ini juga tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Untuk itu perkenankanlah penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Ibu Dr. Hetty Karunia Tunjungsari, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah berkenan untuk meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan petunjuk, bimbingan dan pengarahan yang sangat bermanfaat kepada saya dalam penyusunan tesis ini.
2. Bapak Dr. Sawidji Widoatmodjo, S.E., M.M., MBA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara
3. Segenap Dosen dan Staf Pengajar Pasca Sarjana yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada saya selama masa perkuliahan.
4. Papa dan mama tercinta, yang telah merelakan sebagian besar waktu saya yang seharusnya untuknya, demi terselesainya tesis ini.
5. Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu-persatu, yang telah ikut memberikan bantuan sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.

Akhir kata, saya menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna baik isi, tata bahasa, maupun dari segi penyusunan, mengingat keterbatasan kemampuan saya. Karenanya saya dengan tangan terbuka bersedia menerima kritik dan saran

guna melengkapi tesis ini agar menjadi lebih baik. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Jakarta, 3 Juni 2022

Penulis,

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a horizontal line at the end, positioned below the text 'Penulis,'.

(Melshaf)