



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS TARUMANAGARA

---

## LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Nama Mahasiswa : Vincentius Kevin Kurniawan  
Nomor Induk Mahasiswa : 117.20.2050  
Program Studi : Magister Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Tesis : Determinan Work from Home dan *Flexible Working Arrangements* dengan Intervensi *Work Motivation* terhadap *Employee Performance*

Jakarta, 9 Juni 2022

Dr. Ir. Agus Zainul Arifin, MM

**SURAT PERNYATAAN**  
**UNTUK TESIS MAHASISWA UNTAR**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

**Nama Mahasiswa** : Vincentius Kevin Kurniawan  
**Nomor Induk Mahasiswa (NIM)** : 117.20.2050  
**Nomor Induk Kependudukan (NIK)** : 1871063110960005  
**Judul Tesis** : Determinan *Work from Home* dan *Flexible Working Arrangements* dengan Intervensi *Work Motivation* terhadap *Employee Performance*

sebagai penulis Tesis menyatakan bahwa:

1. Saya menjamin dan bertanggung jawab bahwa Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari hasil karya orang lain. Apabila dikemudian hari ditemukan atau terbukti terdapat plagiarism dalam Tesis saya, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan dan/atau sanksi akademik lainnya.
2. Saya mendapatkan data (informasi) yang dipakai dalam penyusunan Tesis saya dengan cara / langkah yang benar sesuai dengan etika / tata krama, prosedur / perizinan dan peaturan terkait dalam hal pengambilan data (informasi) tersebut.
3. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Tarumanagara maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
4. Saya bertanggung jawab penuh terhadap seluruh isi / konten yang terdapat dalam Tesis saya tersebut beserta segala dampak / risikonya.
5. Apabila dikemudian hari terjadi masalah / kasus yang berkaitan dengan pernyataan-pernyataan saya di atas, maka saya akan bertanggung jawab sepenuhnya.

Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dalam keadaan sadar dan sehat serta tidak ada paksaan atau tekanan dari pihak manapun.

Jakarta, 07 Juni 2022  
  
Vincentius Kevin Kurniawan



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS TARUMANAGARA

---

## **LEMBAR PENGESAHAN TESIS**

Nama : Vincentius Kevin Kurniawan  
NIM : 117.20.2050  
Judul Tesis : *DETERMINAN WORK FROM HOME DAN FLEXIBLE WORKING ARRANGEMENTS DENGAN INTERVENSI WORK MOTIVATION TERHADAP EMPLOYEE PERFORMANCE.*

Telah diuji pada Sidang Ujian Tesis pada tanggal 14 Juli 2022 dan dinyatakan

## **LULUS**

dengan tim penguji yang terdiri atas:

1. Ketua Penguji : Prof.Dr. Carunia M.F., MA
2. Anggota Penguji I : Dr. Yanuar, MM
3. Anggota Penguji II : Dr. Agus Z. Arifin, MM

Jakarta, 14 Juli 2022

Dosen Pembimbing

( Dr. Agus Z. Arifin, MM )

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia yang telah diberikan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik dan lancar. Tesis ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Magister Manajemen di Universitas Tarumanagara.

Dalam penyusunan tesis ini, banyak pihak yang telah membantu dan memberikan bimbingan, arahan, kritik, dorongan semangat, dan motivasi baik secara langsung maupun tidak langsung, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, terutama kepada:

1. Bapak Keni S.E., M.M., Dr. selaku Ketua Program Studi Pascasarjana Magister Manajemen
2. Dr. Ir. Agus Zainul Arifin, M.M. selaku Dosen Pembimbing Tesis yang telah mendukung dan membimbing saya dalam proses penyusunan tesis sehingga terselesaikannya tesis ini tepat waktu dan dengan baik.
3. Keluarga penulis yang telah memberikan doa dan dukungan baik dari segi moril maupun materiil selama proses pencapaian gelar magister.
4. Segenap Dosen yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
5. Teman-teman seperjuangan angkatan 2020 yang tidak bisa disebutkan satu per satu, yang senantiasa selalu membantu, memberikan dukungan, saran kepada penulis selama masa kuliah dan penyusunan tesis.
6. Sahabat yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam proses menyelesaikan pembuatan tesis ini.
7. Pihak-pihak lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang dengan tulus memberikan motivasi dan doa sehingga tesis ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan yang dimiliki, sehingga dalam proses penyusunan tesis tidak lepas dari kesalahan maupun kelalaian. Hal tersebut diakibatkan oleh keterbatasan yang dimiliki penulis, baik dari segi kemampuan maupun dari segi pengetahuan. Akhir kata, penulis berharap semoga segala kekurangan yang ada pada tesis ini dapat dijadikan bahan pembelajaran untuk penelitian yang lebih baik di masa yang akan datang dan semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi banyak pihak.

Jakarta, 7 Juni 2022



Vincentius Kevin Kurniawan