

Daftar Isi

Halaman Judul	i
Lembar Persetujuan Tesis	ii
Surat Pernyataan	iii
Kata Pengantar	iv
Abstract	v
Abstrak	vi
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan Penelitian	4
1.3 Ruang Lingkup.....	4
1.4 Fungsi Penelitian	5
1.5 Sistematika Penulisan	6
BAB 2 TELAAH KEPUSTAKAAN	8
2.1 Tinjauan Pustaka	8
2.1.1 Manajemen Strategi	8
2.1.2 Peti kemas atau <i>Container</i>	14
2.1.3 Pengangkutan.....	14
2.1.4 Aturan – Aturan yang berkaitan dengan Pengangkutan Peti Kemas	15
2.1.5 Fungsi, Kegunaan dan Jenis – Jenis <i>Container</i>	16
2.1.5.1 Fungsi <i>Container</i>	16
2.1.5.2 Kegunaan <i>Container</i>	16
2.1.5.3 Jenis – Jenis <i>Container</i>	17
2.2 Alat Analisis.....	23
2.2.1 Analisis Persaingan Model 5 Kekuatan Porter	23
2.2.2 Matriks Evaluasi Faktor Eksternal (EFE).....	24
2.2.3 Matriks Evaluasi Faktor Internal (IFE).....	24
2.2.4 Matriks Profil Persaingan Kompetitif (CPM).....	25
2.2.5 Matriks Kekuatan – Kelemahan Peluang Ancaman (<i>SWOT</i>)	25
2.2.6 Matriks Internal - Eksternal (IE).....	26
2.2.7 Matriks Strategi Besar (<i>Grand Strategy Matrix</i>)	26

2.2.8	Matriks Perencanaan Strategi Kuantitatif (QSPM).....	27
2.2.9	Kerangka Perumusan Strategi.....	28
2.3	Studi Terdahulu.....	29
2.4	Kerangka Pemikiran.....	31
BAB 3 GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN		32
3.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	32
3.2	Lokasi dan Bidang Usaha Perusahaan.....	32
3.3	Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	34
3.3.1	Struktur Organisasi	34
3.3.1.1	Direktur Operasional	35
3.3.1.2	Keuangan.....	35
3.3.2	Uraian Tugas.....	36
BAB 4 METODOLOGI PENELITIAN.....		43
4.1	Metode Penelitian	43
4.1.1	Jenis Penelitian.....	43
4.1.2	Lokasi Penelitian.....	46
4.2	Jenis Data	46
4.2.1	Data Primer	46
4.3	Teknik Pengumpulan Data.....	47
4.3.1	Teknik Pengumpulan Data Primer.....	47
4.3.1.1	Wawancara (<i>Interview</i>)	47
4.3.1.2	Pengamatan Langsung (<i>Direct Observation</i>).....	48
4.4	Rencana Persiapan Pengumpulan Data.....	48
4.4.1	Peninjauan Pendahuluan	48
4.4.2	Melakukan persiapan untuk Wawancara dan Observasi.....	49
4.4.3	Dokumentasi untuk proses selanjutnya.....	49
4.4.3.1	Kegiatan Bongkar Muat <i>Container</i> yang sedang berjalan.....	50
4.4.3.2	Kegiatan Perbaikan Bodi <i>Container</i> yang sedang berjalan	53
4.4.3.3	Kegiatan Perbaikan Alat – Alat Berat yang sedang berjalan	57
4.4.3.4	Sewa Alat Berat	58
4.4.3.5	Sewa <i>Container</i>	61

BAB 5 HASIL dan PEMBAHASAN	63
5.1 Peran Manajemen Strategik dalam Organisasi	65
5.1.1 Pertumbuhan dan Keberlanjutan	67
5.1.2 Berpikir Strategik	68
5.1.3 Implementasi Manajemen Strategik	68
5.2 Tahap – Tahap dalam Manajemen Strategik	70
5.3 Analisis Lingkungan Eksternal	72
5.4 Analisis Lingkungan Internal.....	73
5.5 Hasil dan Pembahasan	75
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN	77
6.1 Kesimpulan	77
6.2 Saran	79
Daftar Pustaka.....	80

Daftar Tabel

1.1 Tabel <i>SWOT</i> PT. Anugerah Mandiri Sentosa	44
1.2 <i>Environment Matrix</i>	45
1.3 Diagram Jumlah unit dari Pekerjaan selain Jual Beli <i>Container</i>.....	75

Daftar Gambar

2.1 <i>General Purpose Container</i>	17
2.2 <i>Open Side Container</i>	18
2.3 <i>Open Top Container</i>	18
2.4 <i>Ventilated Container</i>	19
2.5 <i>Reefer Container</i>	20
2.6 <i>Tank Container</i>	21
2.7 <i>Flat Deck Container</i>	22
2.8 Analisis Persaingan Model 5 kekuatan Porter	24
2.9 Matrik <i>SWOT</i>	26
2.10 Matriks Strategi Besar (<i>Grand Strategy Matrix</i>)	27
2.11 Gambar Kerangka Penelitian	31
3.1 Struktur Organisasi	35
4.1 Kegiatan Bongkar Muat di Pagi Hari	50
4.2 Kegiatan Bongkar Muat menjelang Sore Hari pada PT. Gemala	50
4.3 Kegiatan Bongkar Muat di Malam Hari	51
4.4 Kegiatan Bongkar Muat di Sore Hari pada PT. SIMA.....	51
4.5 Kegiatan Bongkar Muat di Siang Hari pada PT. SIL	52
4.6 Kegiatan Pengelasan Bodi <i>Container</i>	53
4.7 Kegiatan Perbaikan Bodi <i>Container</i>	53
4.8 Kegiatan Pengecatan Bodi <i>Container</i>	54
4.9 Hasil jadi Pengecatan Bodi <i>Container</i> sesuai pesanan warna biru	54
4.10 Kegiatan Pengecatan Bodi <i>Container</i>	55
4.11 Hasil jadi Pengecatan Bodi <i>Container</i> sesuai pesanan warna hijau.....	55
4.12 Kegiatan Perbaikan Bodi <i>Container</i>	56
4.13 Hasil jadi Pengecatan Bodi <i>Container</i> sesuai pesanan warna oranye	56
4.14 Kegiatan Perbaikan pada Alat – Alat Berat <i>Container</i>	57
4.15 Ban untuk Pemasangan Alat – Alat Berat <i>Container</i>	57
4.16 Alat – Alat Berat yang siap diperbaiki	58
4.17 Sewa Alat Berat (<i>Reach Stacker</i>)	58
4.18 Sewa Alat Berat (<i>Fork Lift</i>)	59
4.19 Alat - Alat Berat yang mau disewa.....	59
4.20 Sewa Alat Berat (<i>Fork Lift</i>)	60
4.21 Sewa Alat Berat (<i>Fork Lift</i>)	60

4.22 Container yang disewa (<i>Container Office</i>).....	61
4.23 Container yang disewa (<i>Container Kosong</i>) oleh PT. SIMA.....	61
4.24 Container yang disewa (<i>Reefer Container</i>)	62
4.25 Container yang disewa (<i>Container Office</i>) oleh PT. SIL	62