



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS TARUMANAGARA

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Nama Mahasiswa : Faisal Siwi
Nomor Induk Mahasiswa : 117192028
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Tesis : Dampak Penerapan Sistem Digitalisasi Terhadap Kinerja Perbankan di Indonesia

Jakarta, 27 Mei 2021



Dr. Ir. Agus Zaimul Arifin, MM.

SURAT PERNYATAAN
UNTUK TESIS MAHASISWA MM UNTAR

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap Mahasiswa : Faisal Siwi
Nomor Induk Mahasiswa (NIM) : 117192028
Nomor Induk Kependudukan (NIK) : 3171031306720008
Judul Tesis : Dampak Penerapan Sistem Digitalisasi Terhadap
Kinerja Perbankan di Indonesia

.....

sebagai penulis Tesis menyatakan bahwa :

1. Saya menjamin dan bertanggung jawab bahwa Tesis saya ini tidak mengandung unsur plagiarism (plagiat). Apabila dikemudian hari ditemukan atau terbukti terdapat plagiat dalam Tesis saya, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan dan/atau sanksi akademik lainnya.
2. Saya mendapatkan data (informasi) yang dipakai dalam penyusunan Tesis saya dengan cara / langkah yang benar sesuai dengan etika / tata krama, prosedur / perizinan dan peraturan yang terkait dalam hal pengambilan data (informasi) tersebut.
3. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Tarumanagara maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
4. Saya bertanggung jawab penuh terhadap seluruh isi / konten yang terdapat dalam Tesis saya beserta segala dampak / risikonya.
5. Apabila dikemudian hari terjadi masalah / kasus yang berkaitan dengan pernyataan-pernyataan saya diatas, maka saya akan bertanggung jawab sepenuhnya.

Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dalam keadaan sadar dan sehat serta tidak ada paksaan atau tekanan dari pihak manapun.

Jakarta, 27 Mei 2021

Yang Menyatakan,



(Faisal Siwi)



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS TARUMANAGARA

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama : Faisal Siwi
NIM : 117.19.2028
Judul Tesis : Dampak Penerapan Sistem Digitalisasi terhadap Kinerja Perbankan
di Indonesia.

Telah diuji pada Sidang Ujian Tesis pada tanggal 17 Juli 2021 dan dinyatakan

LULUS

dengan tim penguji yang terdiri atas:

1. Ketua Penguji : Dr. Indra Widjaja, MM
2. Anggota Penguji I : Dr. Miharni Tjokrosaputro, MM
3. Anggota Penguji II : Dr. Agus Z. Arifin, MM

Jakarta, 17 Juli 2021
Dosen Pembimbing

(Dr. Agus Z. Arifin, MM)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, yang telah melimpahkan kasih karuniaNya sehingga penulis dapat menyusun tesis ini dan dapat menyelesaikan dengan baik. Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen, Program Pascasarjana Universitas Tarumanagara Jakarta. Penulisan tesis ini dapat terselesaikan karena dibantu oleh beberapa pihak yang telah memberikan inspirasi dan motivasi bagi penulis. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih serta rasa hormat yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak. Dr. Indra Widjaja, SE, MM, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Tarumanagara.
2. Bapak Dr. Ir. Agus Zainul Arifin, MM, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, pikiran serta tenaga untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan tesis ini.
3. Para Dosen penguji baik di seminar tesis maupun sidang ujian tesis dengan masukan-masukan yang berharga demi perbaikan tesis ini.
4. Para Dosen Program Studi Magister Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat dan motivasi kepada penulis.
5. Seluruh Staf Program Studi Magister Manajemen yang telah membantu kelancaran penulisan ini, khususnya di bagian administrasi.
6. Bapak serta adik-adik tercinta yang selalu memberikan dukungan doa dan semangat kepada penulis.
7. Istri, serta anak-anak tersayang yang telah memberikan semangat serta motivasi yang luar biasa kepada penulis baik selama menempuh pendidikan maupun dalam proses penulisan tesis ini.

8. Rekan-rekan mahasiswa Program Pascasarjana Untar Angkatan 65 kelas weekend yang merupakan teman-teman seperjuangan, khususnya bagi saudara Aditia Nugraha dan Sutomo Purwoto yang menjadi teman diskusi dalam penyusunan tesis ini serta teman-teman kelas yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah banyak memberikan masukan, inspirasi serta sharing, untuk itu penulis ucapkan terima kasih dan sukses juga buat kalian.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis dalam proses menyelesaikan tesis ini.

Akhirnya, penulis berharap hanya Tuhan Yang Maha Kuasa yang akan membalas segala kebaikan semua pihak yang sudah membantu penulis dalam penyusunan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun bagi para pembaca serta pihak-pihak yang berkepentingan.

Jakarta, 27 Mei 2021



Penulis