



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS TARUMANAGARA

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Nama Mahasiswa : Reynaldi Kusumo
Nomor Induk Mahasiswa : 117211017
Program Studi : Magister Manajemen
Peminatan : Manajemen Strategi
Judul Tesis : Analisis Strategi Peningkatan Kinerja PT
Paramount Land dengan Pendekatan SWOT-
Balance Scorecard untuk Meningkatkan
Keunggulan Bersaing

Jakarta, 07 Desember 2022,

Dosen Pembimbing,

(Prof. Dr. Haris Maupa, S.E., M.Si.)

SURAT PERNYATAAN
UNTUK TESIS MAHASISWA MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS TARUMANAGARA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap Mahasiswa : Reynaldi Kusumo
Nomor Induk Mahasiswa (NIM) : 117211017
Nomor Induk Kependudukan (NIK) : 3275121704960003
Judul Tesis : Analisis Strategi Peningkatan Kinerja PT Paramount
Land dengan Pendekatan SWOT-Balance Scorecard
untuk Meningkatkan Keunggulan Bersaing

Sebagai penulis Tesis menyatakan bahwa:

1. Saya menjamin dan bertanggung jawab bahwa Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari hasil karya orang lain. Apabila dikemudian hari ditemukan atau terbukti terdapat plagiarism dalam Tesis saya, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan dan/atau sanksi akademik lainnya.
2. Saya mendapatkan data (informasi) yang dipakai dalam penyusunan Tesis saya dengan cara / langkah yang benar sesuai dengan etika / tata krama, prosedur / perizinan dan peraturan yang terkait dalam hal pengambilan data (informasi) tersebut.
3. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Tarumanagara maupun di Perguruan Tinggi lainnya
4. Saya bertanggung jawab penuh terhadap seluruh isi / konten yang terdapat dalam Tesis saya beserta segala dampak / resikonya.
5. Apabila dikemudian hari terjadi masalah kasus yang berkaitan dengan pernyataan-pernyataan saya diatas, maka saya akan bertanggung jawab sepenuhnya.

Surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dalam keadaan sadar dan sehat serta tidak ada paksaan atau tekanan dari pihak manapun.

Jakarta, 07 Desember 2022

Yang Menyatakan,

A 10,000 Indonesian Rupiah postage stamp with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'REPUBLIK INDONESIA', '10000', and 'POSTAGE TEMPEL'. The signature is in black ink and appears to be 'Reynaldi Kusumo'.

(Reynaldi Kusumo)



LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama : Reynaldi Kusumo
NIM : 117.21.1017
Judul Tesis : Analisis Strategi Peningkatan Kinerja PT Paramount Land Dengan Pendekatan *SWOT-Balance Scorecard* Untuk Meningkatkan Keunggulan Bersaing.

Telah diuji pada Sidang Ujian Tesis pada tanggal 17 Januari 2023 dan dinyatakan

LULUS

dengan tim penguji yang terdiri atas:

1. Ketua Penguji : Dr. Agus Z. Arifin, MM
2. Anggota Penguji I : Dr. Cokki, MM
3. Anggota Penguji II : Prof.Dr. Haris Maupa, MSi.

Jakarta, 17 Januari 2023

Dosen Pembimbing

(Prof.Dr. Haris Maupa, MSi.)

PRAKATA

Puji dan syukur kepada Tuhan yang Maha Esa karena berkat dan anugerahNya yang luar biasa telah mengizinkan penulis untuk boleh menyelesaikan Tesis yang berjudul **“ANALISIS STRATEGI PENINGKATAN KINERJA PT PARAMOUNT LAND DENGAN PENDEKATAN SWOT-BALANCE SCORECARD UNTUK MENINGKATKAN KEUNGGULAN BERSAING”**. Penelitian dalam Tesis ini dilakukan sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Magister Manajemen pada Program Pasca Sarjana, Universitas Tarumanagara. Dalam penyelesaian Tesis ini tidak lepas dari dukungan dan doa yang diberikan untuk penulis, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Keni, S.E., M.M. selaku Kepala Program Magister Manajemen Universitas Tarumanagara yang telah memberikan dukungan dan pelajaran berharga selama perkuliahan
2. Prof. Dr. Haris Maupa, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan banyak dukungan dalam proses pembuatan Tesis ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
3. Semua dosen Magister Manajemen yang telah memberikan banyak pendidikan dan ilmu yang sangat berharga.
4. Iwan Kurniawan Widjaja selaku Operational Director PT Paramount Land yang telah menyediakan waktu untuk diwawancarai.
5. Pelanggan PT Paramount Land yang telah bersedia meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner penelitian ini.
6. Budi Kusumo dan Bong Nai Tjoe sebagai orang tua serta Wisetyo Wijono dan Rudy Haryanto sebagai kakak yang telah memberikan banyak dukungan dalam bentuk apapun, perhatian serta doa yang telah banyak diberikan.

7. Teman-teman Magister Manajemen angkatan 68 yang telah mau menerima kehadiran penulis sebagai teman sekelas dan menemani penulis melewati suka maupun duka dalam perkuliahan selama 1,5 tahun.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih terdapat kekurangan sehingga kepada pembaca, kiranya dapat memberikan saran yang sifatnya membangun agar kekurangan-kekurangan yang ada dapat diperbaiki. Semoga apa yang telah disampaikan dalam Tesis dapat memberikan pengetahuan yang baru bagi pihak yang membacanya. Demikian akhir kata penulis mengucapkan terima kasih dan sukses selalu untuk kalian.

“Diberkatilah orang yang mengandalkan Tuhan, yang menaruh harapannya pada Tuhan!” –Yeremia 17: 7

Jakarta, 7 Desember 2022



Penulis