

**ANALISIS PENGARUH MANAJEMEN STRATEGI DAN
KEPEMIMPINAN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR
YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA**



UNTAR
Universitas Tarumanagara

DIAJUKAN OLEH:

NAMA : ENAZ OLYNA

NIM : 126222079

**PROGRAM PENDIDIKAN PROFESI AKUNTAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TARUMANAGARA
JAKARTA**

2023

LAPORAN TUGAS AKHIR

**ANALISIS PENGARUH MANAJEMEN STRATEGI DAN
KEPEMIMPINAN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR
YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA**



DIAJUKAN OLEH:

NAMA : ENAZ OLYNA

NIM : 126222079

UNTUK MEMENUHI SALAH SATU SYARAT

UNTUK KELULUSAN PADA PROGRAM STUDI PENDIDIKAN

PROFESI AKUNTAN

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PROFESI AKUNTAN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS TARUMANAGARA

JAKARTA

2023

**ANALISIS PENGARUH MANAJEMEN STRATEGI DAN
KEPEMIMPINAN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR
YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA**

Laporan Tugas Akhir

Disusun Oleh:



Enaz Olyna

126222079

Disetujui Oleh:

Pembimbing



Dr. Ronnie Resdianto Masman, S.E., M.A., M.M.

ABSTRAK

Perusahaan yang baik memiliki manajemen strategi dan pemimpin yang baik dalam menjalankan perusahaannya. Kita sekarang sudah melewati masa pandemi covid-19 namun kita merasakan begitu banyak masalah ekonomi yang muncul dan tidak sedikit perusahaan yang mengalami kebangkrutan.

Hal ini yang membuat peneliti tertarik meneliti mengenai strategi manajemen apa yang digunakan oleh perusahaan yang sudah menerima Opini Audit *Going Concern* dan merugi tapi masih tetap bertahan dalam bisnisnya.

Kata Kunci: Manajemen Strategi; Kepemimpinan; Restrukturisasi, Opini Audit *Going Concern*;

ABSTRACT

A good company has strategic management and good leaders in running the company. We have now passed the Covid-19 pandemic, but we are experiencing so many economic problems that have arisen and quite a few companies have gone bankrupt. This is what makes researchers interested in researching what management strategies are used by companies that have received a Going Concern Audit Opinion and are making losses but are still surviving in business.

Keywords: *Strategic management, Leadership, Restructuring, Going Concern audit opinion.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat yang telah diberikan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Tugas akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dari Program Studi Pendidikan Profesi Akuntan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tarumanagara.

Dalam melaksanakan penulisan tugas akhir ini penulis telah banyak mendapat bimbingan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Agustinus Purna Irawan, I.P.U., ASEAN Eng. selaku Ketua Rektor Universitas Tarumanagara.
2. Dr. Sawidji Widoatmojo, S.E., M.M., MBA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tarumanagara.
3. Dr. Jamaludin Iskak, SE, MSi, Ak, CA, CPA, CPI, ASEAN CPA selaku Ketua Program Studi PPAk FEB Universitas Tarumanagara.
4. Dr. Ronnie Resdianto Masman, S.E., M.A., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu serta telah meluangkan waktunya untuk membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
5. Seluruh dosen, staf, dan karyawan di PPA FEB Universitas Tarumanagara yang telah membantu selama proses perkuliahan serta telah memberikan ilmu dan pengetahuan dalam penulis menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Terutama untuk suami saya Antonius Alreza Pahlevi Sitohang, S.H., M.H. dan anak saya Laurencia Mackenzie Renauli Sitohang yang telah mendukung dalam pendidikan selama di UNTAR. Orang tua saya Bapak Dr. Togar SM Sijabat, S.H., M.H. dan Ibu Yani Rosdalina, S.E. yang sudah membantu merawat anak saya selama saya sedang mengikuti pendidikan.
7. Seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan dan semangat selama proses perkuliahan hingga menyelesaikan penulisan tugas akhir ini.
8. Teman-teman dan sahabat yang telah memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan penulisan tugas akhir ini.

Selain itu penulis berharap agar tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dari berbagai kalangan. Penulis juga mengucapkan permohonan maaf

jika selama proses penyusunan tugas akhir banyak melakukan kesalahan, baik lisan maupun tulisan, yang dilakukan secara disengaja maupun tidak disengaja.

Jakarta, 30 November 2023

Enaz Olyna

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1. Pengertian Bisnis	4
2.2. Perusahaan Manufaktur.....	4
2.3. Strategi Manajemen	4
2.4. Kepemimpinan.....	6
2.5. Metode Penelitian	6
BAB III METODE PENELITIAN	8
3.1. Metode Penelitian	8
3.2. Gambaran Umum Penelitian.....	8
3.3. Sampel Pengumpulan Bahan Penelitian.....	9
3.4. Metode Pengumpulan Data	10
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	12
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	12
4.2. Analisis Data.....	12
4.3. Data Perusahaan yang di Teliti	13
4.4. Pembahasan	26
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	29
5.1. Simpulan.....	29
5.2. Saran.....	30
REFERENSI.....	31

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Data Perusahaan yang mengalami rugi 2 (dua) tahun berturut dan mendapat Opini Audit Going Concern selama 2011-2014.....	9
Tabel 4.1. Data Penelitian.....	13
Tabel 4.2. Sampel Penelitian.....	14
Tabel 4.3. Data Perusahaan di Suspensi.....	16
Tabel 4.4. Perusahaan manufaktur yang menjadi objek penelitian.....	23
Tabel 4.5. Hasil Penelitian 2015-2018.....	24

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Kerangka Konseptual.....	7
--	---

BAB I

PENDAHULUAN

Seperti kita ketahui sejak 2019 kita mengalami masa pandemi covid-19 dan sekarang tahun 2023 sudah berubah menjadi endemi, namun masalah yang perekonomian yang timbul tidak serta merta langsung hilang. Sehingga banyak sekali perubahan yang terjadi di masa sekarang ini. Banyak perusahaan yang gulung tikar, namun banyak pula perusahaan baru yang muncul. Masalah-masalah ekonomi yang muncul merupakan risiko dari suatu bisnis.

Bisnis yang baik adalah bisnis yang memperhatikan strategi untuk menghasilkan keuntungan yang maksimal. Menurut Fred R. David, Manajemen strategi adalah seni dan ilmu merumuskan, melaksanakan, dan mengevaluasi keputusan lintas fungsional yang memungkinkan organisasi untuk mencapai tujuan. Strategi bisnis yang diperlukan adalah strategi bisnis yang dapat melihat peluang dimasa yang akan datang guna mengembangkan bisnis yang ada. Salah satu contoh strategi bisnis adalah dengan melakukan ekspansi / perluasan bisnis dengan membangun unit baru atau membuka cabang guna perluasan tersebut. Untuk melakukan hal tersebut tidak mudah karena membutuhkan modal yang besar. Sebagai bentuk dari strategi bisnis tersebut perusahaan dapat melakukan pinjaman untuk memperlancar kegiatan operasional perusahaan. Dengan melakukan pinjaman diharapkan suatu bisnis dapat lebih berkembang dan membantu dalam berinovasi, hal ini juga diharapkan supaya bisnis mendapatkan keuntungan yang lebih maksimal.

Strategi manajemen harus memperhatikan proyeksi di masa depan guna mengetahui apakah risiko – risiko yang akan terjadi jika perusahaan melakukan pinjaman kepada pihak lain? Apakah pinjaman tersebut menguntungkan atau tidak? Maka dari itu diperlukan proyeksi atas laporan keuangan yang handal guna memperkuat analisis strategi bisnis. Laporan keuangan konsolidasi disusun dengan anggapan bahwa perusahaan akan melanjutkan operasinya sebagai entitas yang memiliki kemampuan untuk mempertahankan kelangsungan hidupnya (*Going Concern*).

Risiko adalah suatu kejadian atau peristiwa yang apabila terjadi dapat menghambat pencapaian tujuan atau sasaran divisi atau perusahaan (Hery, 2019). Risiko akan selalu ada saat seseorang memutuskan untuk berbisnis yang artinya kita tidak dapat memisahkan risiko

dengan bisnis, namun pembisnis harus siap dengan risiko dan mempersiapkan strategi yang baik guna meminimalisasi risiko. Caranya dengan manajemen risiko di dalam suatu perusahaan. Menurut COSO pengertian manajemen risiko atau *Enterprise Risk Management* (ERM) adalah sebuah proses yang dilakukan oleh dewan direksi, manajemen dan personil lainnya, diterapkan dalam penetapan strategi dan di seluruh perusahaan, yang dirancang untuk mengidentifikasi kejadian potensial yang dapat mempengaruhi entitas, dan mengelola risiko, untuk memberikan keyakinan memadai, tentang pencapaian tujuan entitas.

Diperlukan strategi manajemen dan manajemen risiko yang baik untuk melakukan pinjaman sebagai salah satu cara untuk mengembangkan suatu bisnis, diharapkan perusahaan akan terhindar dari risiko utang yaitu *default* atau gagal bayar. Bisnis harus memperhatikan dengan matang strategi yang di pilih, supaya keberlangsungan usaha terjadi secara berkelanjutan. Berdasarkan SA 570 ; IAPI 2013 asumsi kelangsungan usaha, suatu entitas dipandang bertahan dalam bisnis untuk masa depan yang dapat diprediksi. Opini audit *Going Concern* dapat digunakan untuk memprediksi keberlangsungan perusahaan di masa mendatang dan sebagai alat memitigasi perusahaan supaya terhindar dari kebangkrutan.

Pembisnis harus peka dengan risiko yang dialami oleh perusahaan supaya terhindar dari Kebangkrutan. Strategi mitigasi risiko yang dapat dilakukan oleh pengusaha saat terjadi risiko yaitu dengan restrukturisasi secara keuangan maupun manajerial. Restrukturisasi merupakan strategi manajemen bagi perusahaan yang dianggap *under performing*, baik meliputi resturkturisasi organisasi, manajerial, finansial, dan operasional, yang rekomendasi akhimya cenderung mengarah kepada privatisasi (Steven & Eddy, 2013). Menurut Mardiyanto (2009) restrukturisasi perusahaan adalah “perubahan struktur organisasi sebagai akibat ekspansi dan kontraksi usaha. Restrukturisasi akan diikuti pula dengan perubahan pada neraca perusahaan, baik sisi aktiva maupun sisi pasiva” (p.315).

Restrukturisasi utang merupakan strategi manajemen yang efektif. Restrukturisasi utang yaitu suatu proses untuk merestruktur utang bermasalah dengan tujuan untuk memperbaiki posisi keuangan Debitur, (Darmadji, 2001:69). Restrukturisasi utang adalah pembayaran utang dengan syarat yang lebih lunak atau lebih ringan dibandingkan dengan syarat pembayaran utang sebelum dilakukannya proses restrukturisasi utang, karena adanya konsesi khusus yang diberikan Kreditur kepada Debitur. Konsesi semacam ini tidaklah diberikan kepada Debitur apabila Debitur tersebut tidak dalam keadaan kesulitan keuangan.

Restrukturisasi yang dilakukan oleh perusahaan dapat dibedakan menjadi tiga jenis, yaitu merger dan akuisisi, beli utang, dan divestasi (Mardiyanto, 2009).

Dalam praktiknya restrukturisasi organisasi akan berdampak pada persepsi manajer dan karyawan, efektivitas organisasi, pengetahuan organisasi, dan berbagi pengetahuan (Sitlington, 2012). Persepsi manajer dan karyawan mengalami perbedaan karena memiliki peran yang berbeda dalam proses restrukturisasi.

1. Efektivitas organisasi.
2. Pengetahuan organisasi.
3. Berbagi pengetahuan

Berdasarkan uraian latar belakang tersebut, maka tujuan penulis ingin mengetahui **“ANALISIS PENGARUH MANAJEMEN STRATEGI DAN KEPEMIMPINAN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI BURSA EFEK INDONESIA”**.

REFERENSI

- Carpenter, Mason A & Sanders, WM. Gerard, (2008), *Strategic Management A Dynamic perspective Concepts and Cases*, Second Edition, Pearson International Edition Pearson Prentice Hall, Pearson Education International.
- Darmadji, M. Dan M. Fakhrudin. 2001, *Pasar Modal Di Indonesia*, Jakarta : Salemba Empat
- David, Oladepo,. (2010). *Mergers & Acquisitions and Efficiency of Financial Intermediation in Nigeria Banks: An Empirical Analysis (Vol.5)*. International Journal of Business and Management, ISSN-3214.
- Hery, S.E., MSi, CRP, RSA, CFRM (2019). *Manajemen risiko bisnis*.
- Herdianto, W S & Darsono (2015), *Pengaruh struktur utang terhadap kinerja perusahaan*.
- Indonesia Stock Exchange. (2011-2018). *Fact Book 2011-2018*. Jakarta: PT Bursa Efek Indonesia.
- Indonesia Stock Exchange. (2023). *Fact Book 2023*. Jakarta: PT Bursa Efek Indonesia.
- Institut Akuntan Publik Indonesia. *Standar Profesional Akuntan Publik*. Jakarta: Salemba Empat.
- Mardiyanto, Handono (2009). *Intisari Manajemen Keuangan*. Jakarta: PT. Gramedia Widiasarana Indonesia (GRASINDO).
- Moleong, Lexy J. (2007) *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Penerbit PT Remaja Rosdakarya Offset, Bandung
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014. (2014).

Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang
Direksi dan Dewan komisaris Emiten Atau Perusahaan Publik.
Jakarta: Departemen Hukum.

Pride, William. & Hughes. Kapoor. (2012). *Introduction to Business. South Western.*

Silalahi, Ulber . (2009). *Research Method.*

Sitlington, Helen. (2012). *Knowledge sharing: implications for downsizing and restructuring outcomes in Australian organisations. Asia Pacific Journal of Human Resources 50, 110 - 127*

Standar Audit 200 (IAPI 2013) : Standar Audit.

Standar Audit 320 (IAPI 2013) : Bukti Audit.

Standar Audit 341 (IAPI 2013) : Pertimbangan Auditor Atas Kemampuan Entitas
Dalam Mempertahankan Kelangsungan Hidupnya

Standar Audit 570 (IAPI 2013) : Kelangsungan Usaha.

Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif.* Bandung: Alfabeta.