

**ANALISIS PENERAPAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING* DI DALAM  
MENGHITUNG HARGA POKOK PRODUKSI PT CISADANE PERDANA**



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara

**DIAJUKAN OLEH:**

**NAMA : HARLI HAMDARDI YUSTIA**

**NIM : 126222099**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PROFESI AKUNTAN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS TARUMANAGARA**

**JAKARTA**

**2023**

**ANALISIS PENERAPAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING* DI DALAM  
MENGHITUNG HARGA POKOK PRODUKSI PT CISADANE PERDANA**



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara

**DIAJUKAN OLEH:**

**NAMA : HARLI HAMDARDI YUSTIA**

**NIM : 126222099**

**Laporan Akhir diajukan sebagai salah satu syarat untuk kelulusan pada  
Program Studi Pendidikan Profesi Akuntan**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PROFESI AKUNTAN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS TARUMANAGARA**

**JAKARTA**

**2023**

**ANALISIS PENERAPAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING* DI DALAM  
MENGHITUNG HARGA POKOK PRODUKSI PT CISADANE PERDANA**

**Laporan Tugas Akhir**

**Disusun oleh :**



**Harli Hamdardi Yustia**  
126222099

**Disetujui oleh :**

**Pembimbing**



**F. X. Kurniawan Tjakrawala, S.E., M.Si., Ak., CA.**

# ANALISIS PENERAPAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING* DI DALAM MENGHITUNG HARGA POKOK PRODUKSI PT CISADANE PERDANA

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perhitungan harga pokok produksi dengan menggunakan metode *Activity Based Costing*. Harga Pokok Produksi digunakan sebagai dasar untuk menghitung harga jual produk. Perhitungan Harga Pokok Produksi yang tepat dan akurat merupakan kunci untuk menghasilkan laba yang akurat, karena laba juga dijadikan sebagai acuan untuk pengambilan keputusan. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode deskriptif dengan jenis data kuantitatif dan kualitatif. Data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh langsung dari Perusahaan. Hasil penelitian menunjukkan harga pokok produksi tanah untuk setiap produk memperoleh harga yang lebih tinggi dari metode tradisional. Perbedaan ini disebabkan karena perusahaan menggunakan seluruh total biaya dan seluruh total luasan tanah yang dikembangkan sebagai dasar untuk perhitungan Harga Pokok Produksi tanah, sedangkan dengan menggunakan *Activity Based Costing* pembebanan biaya dilakukan dengan mengklasifikasikan biaya-biaya sesuai *cluster* dan menggunakan beberapa *cost driver*. Penentuan Harga Pokok Produksi dengan menggunakan metode *Activity Based Costing* dapat meningkatkan mutu pengambilan keputusan manajemen.

Kata Kunci: Harga Pokok Produksi, Metode *Activity Based Costing*

## ABSTRACT

*This research aims to determine the calculation of the Cost of Goods Manufactured using the Activity-Based Costing method. The Cost of Goods Manufactured is used as the basis for calculating the selling price of the product. Accurate and precise Cost of Goods Manufactured calculation is the key to generating accurate profits, as profit also serves as a reference for decision-making. This research is conducted using a descriptive method with both quantitative and qualitative data. The data used are primary data obtained directly from the company. The research results indicate that the land production cost for each product obtains a higher price than the conventional method. This difference is due to the company's use of the total cost and the total land area developed as the basis for calculating the land Cost of Production, whereas with Activity-Based Costing, cost allocation is performed by classifying costs according to clusters and using several cost drivers. Determining the Cost of Goods Manufactured using the Activity-Based Costing method can enhance the quality of management decision-making.*

*Keywords: Cost of Goods Manufactured, Activity-Based Costing Method*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Tugas akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dari Program Studi Pendidikan Profesi Akuntan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tarumanagara.

Dalam melaksanakan penulisan tugas akhir ini penulis telah banyak mendapat bimbingan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Orang tua, istri, dan keluarga yang telah memberikan dukungan dan semangat selama proses perkuliahan hingga menyelesaikan penulisan tugas akhir ini.
2. Prof. Dr. Ir. Agustinus Purna Irawan, I.P.U., ASEAN Eng. selaku Ketua Rektor Universitas Tarumanagara.
3. Dr. Sawidji Widoatmojo, S.E., M.M., MBA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tarumanagara.
4. Dr. Jamaludin Iskak, SE., M.Si., Ak., CA, CPA, CPI, ASEAN CPA selaku Ketua Program Studi PPAk FEB Universitas Tarumanagara.
5. F. X. Kurniawan Tjakrawala, SE., M.Si., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu serta telah meluangkan waktunya untuk membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Seluruh dosen, staf, dan karyawan di PPA FEB Universitas Tarumanagara yang telah membantu selama proses perkuliahan serta telah memberikan ilmu dan pengetahuan dalam penulis menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Teman-teman dan sahabat yang telah memberikan semangat dan dukungannya.

Selain itu penulis berharap agar tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dari berbagai kalangan. Penulis juga mengucapkan permohonan maaf jika selama proses penyusunan tugas akhir banyak melakukan kesalahan, baik lisan maupun tulisan, yang dilakukan secara disengaja maupun tidak disengaja.

Jakarta, 8 Desember 2023



Harli Hamdardi Yustia

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUTAN.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	2
1.3. Tujuan Penelitian.....	3
1.4. Manfaat Penelitian.....	3
BAB II LANDASAN TEORI.....	4
2.1. Akuntansi Manajemen.....	4
2.2. Akuntansi Biaya.....	4
2.3. Biaya ( <i>Cost</i> ).....	4
2.4. Harga Pokok Produksi.....	5
2.5. Metode Perhitungan Biaya.....	5
2.5.1. Metode Tradisional.....	5
2.5.2. Metode <i>Activity Based Costing</i> .....	5
BAB III METODE PENELITIAN.....	7
3.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	7
3.2. Jenis Penelitian.....	8
3.3. Metode Pengumpulan Data.....	8
3.3.1. Jenis Data.....	8
3.3.2. Sumber Data.....	8
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	9
4.1. Perhitungan HPP Menurut Perusahaan.....	9
4.2. Perhitungan HPP Dengan Metode ABC.....	14
4.2.1. Identifikasi Biaya Ke Dalam Empat Level Aktivitas.....	14

4.2.2. Menentukan Pemicu Biaya ( <i>Cost Driver</i> ) .....	14
4.2.3. Perhitungan HPP Metode ABC.....	15
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	20
5.1. Simpulan .....	20
5.2. Saran .....	20
REFERENSI .....	21

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Data Common Cost.....	9
Tabel 2. Data Specific Cost.....	10
Tabel 3. Perhitungan Biaya per m <sup>2</sup> - Specific Cost.....	10
Tabel 4. Perhitungan Biaya per m <sup>2</sup> - Common Cost.....	11
Tabel 5. Data HPP Bangunan dan Luas Tanah Cluster Scotland.....	11
Tabel 6. Perhitungan HPP Tanah – Common Cost .....	12
Tabel 7. Perhitungan HPP Tanah – Specific Cost.....	13
Tabel 8. Total HPP Metode Tradisional .....	13
Tabel 9. Pengelompokan Biaya pada Aktivitas .....	14
Tabel 10. Daftar Cost Driver pada Aktivitas.....	15
Tabel 11. Data Specific Cost Cluster Scotland.....	15
Tabel 12. Data Unit dan Luas Tanah Cluster Scotland .....	16
Tabel 13. Perhitungan Biaya Per Driver – Specific Cost Cluster Scotland .....	16
Tabel 14. Perhitungan HPP – Specific Cost Aberdeen.....	17
Tabel 15. Perhitungan HPP – Specific Cost Melrose.....	17
Tabel 16. Perhitungan HPP – Specific Cost EdinBurgh .....	17
Tabel 17. Perhitungan HPP – Specific Cost Glasgow.....	18
Tabel 18. Total HPP Metode Activity Based Costing .....	18
Tabel 19. Perbandingan Metode Tradisional dan Activity Based Costing.....	19



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi PT Cisadane Perdana.....	7
--	---

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Setiap perusahaan memiliki tujuan untuk memperoleh keuntungan (laba), karena tingkat kesuksesan manajemen perusahaan sering dinilai dari laba atau ruginya perusahaan, sehingga manajemen harus memberikan upaya yang berkesinambungan untuk mendorong keputusan perusahaan menjadi tindakan untuk mencapai tujuannya (Widoatmodjo & Setyawan, 2023). Laba juga dijadikan sebagai acuan untuk pengambilan keputusan para pihak internal maupun eksternal dan salah satu tujuan manajemen dalam meningkatkan laba yaitu berkaitan dengan bonus yang diharapkan akan diberikan oleh perusahaan kepada pihak manajemen selaku pengelola langsung perusahaan.

Manajemen pun seringkali mengatur laporan keuangan perusahaan dengan melakukan *earnings management*, dimana dengan melakukan *earnings management* diharapkan dapat memberikan informasi kepada *rating agency* terkait dengan kinerja keuangan perusahaan yang positif sehingga mendapatkan rating yang baik. Perusahaan yang mempunyai rating baik, jelas akan meningkatkan kepercayaan dan pendanaan terhadap perusahaan (Andriawan & Setyawan, 2020). Praktik *earnings management* masih menjadi polemik, apakah tindakan tersebut sesuai moral atau tidak, karena laba adalah komponen penting di dalam laporan keuangan yang memiliki pengaruh signifikan terhadap analisa laporan keuangan dalam pengambilan keputusan (Mahmudi, 2019). Para investor yang menggunakan kualitas laba sebagai bahan untuk pengambilan keputusan investasi, diharapkan untuk selalu hati-hati dan bersikap kritis karena terdapat kemungkinan laba dalam laporan keuangan mengandung angka-angka yang dimanipulasi (Polimpung, 2020). Hal tersebut sesuai dengan pernyataan dalam penelitian (Setijaningsih et al., 2021), bahwa pemilihan metode akuntansi didasarkan pada pertimbangan manajemen dan tidak pernah diketahui secara pasti oleh para pemakai laporan keuangan.

Salah satu faktor penting yang mempengaruhi laba adalah perhitungan Harga Pokok Produksi (HPP) (Martini et al., 2022). Perhitungan HPP yang tepat dan akurat adalah kunci untuk menghasilkan laba yang akurat dalam bisnis, hal ini dikarenakan HPP merupakan dasar dalam perhitungan laba kotor, dimana laba kotor adalah hasil dari pengurangan pendapatan penjualan terhadap HPP. Jika HPP tidak dihitung secara

tepat dan akurat maka laba kotor yang dihasilkan pun akan menjadi tidak akurat. HPP juga digunakan sebagai penentuan harga jual yang rasional karena apabila HPP dihitung secara akurat maka perusahaan dapat menentukan harga jual yang mencakup biaya produksi dan memberikan margin keuntungan yang diinginkan.

Metode *Activity Based Costing* (ABC) merupakan salah satu metode dalam penentuan biaya dimana metode ABC dapat menentukan HPP secara akurat karena menggunakan pemicu biaya (*driver*) dan aktivitas sebagai dasar perhitungannya (Audina & Lestari, 2021). Atas dasar pernyataan tersebut maka metode ABC dapat digunakan oleh industri properti dalam penentuan HPP, karena dalam proses pengolahan tanah dan bangunan untuk suatu proyek di perusahaan properti terdapat beberapa aktivitas biaya yang perlu dilakukan sampai seluruh area tersebut siap untuk dibangun dan dijual.

PT Cisadane Perdana merupakan perusahaan yang bergerak dalam industri properti dan dalam pengolahan area proyeknya terdapat beberapa aktivitas biaya yang terpisah, meskipun pencatatan biayanya sudah dilakukan secara terpisah namun dalam penentuan HPP atas tanah tersebut masih menggunakan metode tradisional, dimana seluruh biaya yang dikeluarkan tersebut dibebankan terhadap total luas area proyek. Hasil dari perhitungan tersebut akan menghasilkan harga per m<sup>2</sup> untuk tanah, dimana harga tersebut yang akan digunakan sebagai dasar dalam perhitungan HPP tanah. Apabila dalam satu cluster yang berbeda terdapat tambahan aktivitas biaya, maka HPP atas tanah cluster lain pun akan ikut bertambah karena tidak adanya pemisahan aktivitas biaya antar cluster. Oleh karena itu, dengan menggunakan metode ABC diharapkan perhitungan HPP atas tanah PT Cisadane Perdana menjadi lebih tepat dan akurat.

Sampai saat ini jumlah *cluster* yang sudah diproduksi oleh PT Cisadane Perdana yaitu sebanyak 9 (Sembilan) *cluster*, yang terdiri dari 8 (delapan) *cluster* untuk hunian dan 1 (satu) *cluster* ruko. *Cluster* hunian terdiri dari cluster Bali, Miami, Blok B III B & C, Belanda, France, Espanola, Great Britain, dan Scotland. Untuk *cluster* ruko yaitu Ruko CE.

## 1.2 Rumusan Masalah

Produk yang akan dijadikan sebagai bahan penelitian adalah produk dari *cluster* Scotland yang sampai saat ini proses pengembangannya baru menghasilkan 4 (empat) produk, yaitu Rumah tipe Aberdeen, tipe Melrose, tipe Edinburgh, dan tipe

Glasgow. Berdasarkan latar belakang yang telah dipaparkan, rumusan masalah dalam karya akhir ini yaitu “Bagaimana dampak implementasi *Activity Based Costing* dalam perhitungan Harga Pokok Produksi pada PT Cisadane Perdana?”

### **1.3 Tujuan Penelitian**

- a. Untuk mengevaluasi perbandingan antara metode tradisional dengan metode *Activity Based Costing* dalam perhitungan Harga Pokok Produksi.
- b. Memenuhi salah satu syarat kelulusan Program Profesi Akuntan Universitas Tarumanagara.

### **1.4 Manfaat Penelitian**

Penulisan karya akhir ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut:

- a. Bagi Perguruan Tinggi  
Diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai bahan referensi mahasiswa PPAk Universitas Tarumanagara yang akan melakukan penelitian lebih lanjut.
- b. Bagi Mahasiswa  
Diharapkan dapat memberikan wawasan baru dalam dunia penelitian dan dapat mengembangkan pengetahuan dalam menjalankan pekerjaan sebagai akuntan.
- c. Bagi Perusahaan  
Diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan untuk mengevaluasi kembali penerapan perhitungan HPP agar lebih akurat.

## REFERENSI

- Andriawan, A., & Setyawan, I. R. (2020). Earning Management Actions and Conditional Revenue as Managerial Efforts to Maintain Bond Rating. *The Indonesian Journal of Accounting Research*, 23(03). <https://doi.org/10.33312/ijar.484>
- Audina, Y., & Lestari, U. P. (2021). Penerapan Activity Based Costing untuk Meningkatkan Profitabilitas Perusahaan. *Jurnal Riset Dan Aplikasi: Akuntansi Dan Manajemen*, 5(1). <https://doi.org/10.33795/jraam.v5i1.007>
- Blocher, E. (2018). *Cost management : a strategic emphasis* (8th ed.). McGraw Hill.
- Handayani, S., Aisyah, S., Alamsyah, R., Priyambodo, V. K., Hanani, T., Fauzan, R., Rizki, N., Sudradjat, Parju, Aminah, S., & Suparmi. (2023). *Akuntansi Biaya* (D. P. Sari, Ed.). Global Eksekutif Teknologi.
- Hikmawati, F. (2020). *Metodologi Penelitian* (4th ed.). Rajawali Pers.
- Indra, I., Iskak, J., & Khaq, A. (2022). Enhancing the Role of the Audit Board of the Republic of Indonesia in Fraud Detection. *Jurnal Tata Kelola Dan Akuntabilitas Keuangan Negara*, 131–143. <https://doi.org/10.28986/jtaken.v8i2.935>
- Mahmudi. (2019). Manajemen Laba (Earnings Management): Sebuah Tinjauan Etika Akuntansi. *Jurnal Bisnis Dan Akuntansi* 3 (2). <https://doi.org/10.34208/jba.v3i2.516>
- Martini, R., Safira Chaerunisa, M., & Zainal Arifin, K. (2022). Rekomendasi Penentuan Harga Pokok Produksi Berbasis Activity Based Costing. *Management, Accounting and Technology (JEMATech)*, 5(2). <https://doi.org/10.32500/jematech.v5i2.2068>
- Melati, L. S. A., Saputra, G., Najiyah, F., & Asas, F. (2022). Perhitungan harga pokok produksi berdasarkan metode Full Costing untuk penetapan harga jual produk pada CV. Silvi MN Paradilla Parengan. *Owner*, 6(1), 632–647. <https://doi.org/10.33395/owner.v6i1.611>
- Polimpung, L. J. C. (2020). Pengaruh Good Corporate Governance Terhadap Kualitas Laba Perusahaan (Studi pada Perusahaan Sektor Consumer Goods dalam Bursa Efek Indonesia Periode 2016-2018). *Jurnal Akuntansi*, 12(2), 215–222. <https://doi.org/10.28932/jam.v12i2.2305>
- Purwanti, A. (2023). *Akuntansi Manajemen*. Penerbit Salemba.
- Saraswati, E., Ghofar, A., & Maghfiroh, I. S. E. (2021). *Akuntansi Manajemen Strategis*. Universitas Brawijaya Press.
- Setijaningsih, H. T., Handoyo, S. E., & Sundari, N. (2021). Factors Affecting The Selection of Fair Value Methods for Investment Property. *Jurnal Organisasi Dan Manajemen*, 17(1), 111–129. <https://doi.org/10.33830/jom.v17i1.1052.2021>
- Wicaksono, G., Hertati, L., Suhardi, Priyambodo, Vi. K., Ilham, Jasiyah, R., Syafitri, L., Suparmi, Haryanti, C. S., Sari, D. I., Gitayuda, M. B. S., Parju, & Ashari, A. (2023). *Akuntansi Manajemen* (D. P. Sari, Ed.). Global Eksekutif Teknologi.

- Widoatmodjo, S., & Setyawan, I. R. (2023). Special Treatment to Bank CEOs in Indonesia. *Academic Journal of Interdisciplinary Studies*, 12(2), 137–147. <https://doi.org/10.36941/ajis-2023-0037>
- Wijaya, K., Santoso, A., Yulia, R., Haerany, A., Wati, Y., Doloksaribu, A., Sari, D. P., & Dewi, I. G. A. R. P. (2022). *Akuntansi Biaya* (M. Sari, Ed.). Get Press.
- Wulanda, E. N., Isneli, Y., Juliano, M., & Riau, U. M. (2019). Comparison Analysis of Traditional Cost Methods and Activity Based Costing Methods in Calculation of Cost of Production in Micro Small and Medium Businesses Toko Karya Oli. *Research In Accounting Journal*, 2(1), 69–78. <http://journal.yrpiaku.com/index.php/raj>