

**IMPLEMENTASI TARIF EFEKTIF RATA-RATA  
UNTUK PERHITUNGAN PPH 21  
DI PT BPM INDONESIA**



**DIAJUKAN OLEH:  
NAMA : YULIA RINA NOVIANA  
NIM: 126231149**

**PROGRAM PENDIDIKAN PROFESI AKUNTAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TARUMA NEGARA  
JAKARTA  
2023**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**  
**IMPLEMENTASI TARIF EFEKTIF RATA-RATA**  
**UNTUK PERHITUNGAN PPH 21**  
**DI PT BPM INDONESIA**



**DIAJUKAN OLEH:**

**NAMA : YULIA RINA NOVIANA**

**NIM: 126231149**

**UNTUK MEMENUHI SALAH SATU SYARAT**  
**UNTUK KELULUSAN PADA PROGRAM STUDI PENDIDIKAN**  
**PROFESI AKUNTAN**

**PROGRAM PENDIDIKAN PROFESI AKUNTAN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TARUMA NEGARA**  
**JAKARTA**

**2023**

**IMPLEMENTASI TARIF EFEKTIF RATA-RATA  
UNTUK PERHITUNGAN PPH 21  
DI PT BPM INDONESIA**

**Laporan Tugas Akhir**

**Disusun Oleh:**



**Yulia Rina Noviana**

---

**126231149**

**Disetujui Oleh:**

**Pembimbing**

---

**Nataherwin, S.E., M.M.,AK**

## ABSTRAK

Peraturan Pemerintah nomor 58 tentang Tarif Pemotongan PPh Pasal 21 atas Penghasilan Sehubungan dengan Pekerjaan, Jasa dan Kegiatan Wajib Pajak Orang Pribadi beserta aturan turunannya yaitu Peraturan Menteri Keuangan Nomor 168 Tahun 2023, mengedepankan prinsip kemudahan dan kesederhanaan dalam pemotongan PPh Pasal 21. Jika selama ini terdapat begitu banyak skenario pemotongan PPh Pasal 21 atas penghasilan sehubungan dengan pekerjaan, jasa dan kegiatan yang dilakukan oleh wajib pajak orang pribadi, maka aturan terbaru ini meringkas tahapan penghitungan yang diformulasikan dalam bentuk tarif efektif. Sehingga perlu ditekankan bahwa tidak ada pajak baru atau tambahan beban dalam pengenaan PPh atas wajib pajak orang pribadi. Terdapat perubahan atas perhitungan PPh 21, yaitu mulai 1 Januari 2024 penghitungan PPh 21 menggunakan Tarif Efektif Rata-Rata (TER). Pemerintah mengeluarkan Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2023 melalui Peraturan Menteri Keuangan Nomor 168 Tahun 2023 sebagai pedoman pelaksanaan perhitungan PPh 21 menggunakan TER. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menggambarkan dampak dari implementasi TER pada penghitungan pajak karyawan di PT BPM Indonesia yang sebelumnya relative kompleks dan beragam.

**Kata kunci:** Implementasi Tarif Efektif Rata-Rata (TER), perhitungan PPh 21

## **ABSTRACT**

*The Government Regulation number 58 concerning Tariff of Withholding Income Tax Article 21 on Income in Relation to Work, Services and Activities of Individual Taxpayers and its derivative regulation, namely the Minister of Finance Regulation Number 168 of 2023, emphasizes the principle of ease and simplicity in the withholding of Income Tax Article 21. If there have been so many scenarios for withholding Income Tax Article 21 on income in relation to work, services and activities carried out by individual taxpayers, then this latest regulation summarizes the calculation stages formulated in the form of an effective rate. So it needs to be emphasized that there are no new taxes or additional burdens in the imposition of Income Tax on individual taxpayers. There is a change in the calculation of Income Tax 21, namely starting from January 1, 2024, the calculation of Income Tax 21 will use the Average Effective Rate (TER). The government issued Government Regulation Number 58 of 2023 through Minister of Finance Regulation Number 168 of 2023 as a guideline for implementing the calculation of Income Tax 21 using TER. The purpose of this study is to describe the impact of the implementation of TER on the tax calculation of employees at PT BPM Indonesia, which was previously relatively complex and diverse.*

**Keywords:** *Implementation of the Average Effective Rate (TER), Calculation of Income Tax Article 21*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat yang telah diberikan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Tugas akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dari Program Studi Pendidikan Profesi Akuntan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tarumanagara.

Dalam melaksanakan penulisan tugas akhir ini penulis telah banyak mendapat bimbingan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan dan semangat selama proses perkuliahan hingga menyelesaikan penulisan tugas akhir ini.
2. Prof. Dr. Ir. Agustinus Purna Irawan, I.P.U., ASEAN Eng. selaku Ketua Rektor Universitas Tarumanagara.
3. Dr. Sawidji Widodoatmojo, S.E., M.M., MBA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tarumanagara.
4. Dr. Jamaludin Iskak, SE, MSi, Ak, CA, CPA, CPI, ASEAN CPA selaku Ketua Program Studi PPAk FEB Universitas Tarumanagara.
5. Nataherwin, S.E., M.M., AK selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu serta telah meluangkan waktunya untuk membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Seluruh dosen, staf, dan karyawan di PPA FEB Universitas Tarumanagara yang telah membantu selama proses perkuliahan serta telah memberikan ilmu dan pengetahuan dalam penulis menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Teman-teman dan sahabat yang telah memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan penulisan tugas akhir ini.

Selain itu penulis berharap agar tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dari berbagai kalangan. Penulis juga mengucapkan permohonan maaf jika selama proses penyusunan tugas akhir banyak melakukan kesalahan, baik lisan maupun tulisan, yang dilakukan secara disengaja maupun tidak disengaja.

Jakarta, 11 Juli 2024

Yulia Rina Noviana

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN LAPORAN AKHIR.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
BAB III METODE PENELITIAN.....	9
3.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	9
3.2. Metode Penelitian dan Analisis.....	10
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	12
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	17
REFERENSI.....	18

## DAFTAR TABEL

Tabel 7 Rincian seluruh TER bulanan kategori A.....	3
Tabel 8 Rincian seluruh TER bulanan kategori B.....	4
Tabel 9 Rincian seluruh TER bulanan kategori C.....	5
Tabel 1 Profil Narasumber .....	10
Tabel 2 Kisi-kisi Pertanyaan Wawancara dan Instrumen Data yang Dibutuhkan.....	11
Tabel 3 Data Rata-rata Gaji dan Tunjangan Karyawan Lokal PT BPM Indonesia.....	12
Tabel 4 Narasumber A - Status Penghasilan Tidak Kena Pajak (K/0).....	13
Tabel 5 Perhitungan TER untuk Narasumber A.....	13
Tabel 6 Narasumber B - Status Penghasilan Tidak Kena Pajak (K/1).....	14



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 PT BPN Indonesia <i>Process: Work Simplified</i> .....	9
---	---

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

Pajak merupakan kontribusi wajib kepada negara yang terutang oleh pribadi atau badan yang bersifat memaksa berdasarkan Undang-Undang, dengan tidak mendapatkan imbalan secara langsung dan digunakan untuk keperluan negara bagi sebesar-besarnya untuk kemakmuran rakyat. Sehingga dapat disimpulkan bahwa Pajak Penghasilan (PPh) Pasal 21 merupakan penerimaan negara atas pajak penghasilan yang diterima dari pemotongan atas gaji, kompensasi, dan tunjangan pekerja atau orang pribadi.

Pemerintah berupaya mengoptimalkan pajak penghasilan dengan memudahkan Wajib Pajak dalam pelaksanaan kewajiban perpajakannya. Salah satu upaya tersebut adalah dengan menerbitkan peraturan terbaru terkait dengan Pemotongan Pajak atas Penghasilan sehubungan dengan Pekerjaan, Jasa, atau Kegiatan Orang Pribadi melalui Peraturan Pemerintah No. 58 Tahun 2023 (PP-58/2023) beserta peraturan teknis Peraturan Menteri Keuangan No. 168 Tahun 2023. (PMK-168/2023). Kedua beleid tersebut mulai berlaku sejak 1 Januari 2024.

Ketentuan PP-58/2023 dan PMK-168/2023 memberikan pengaturan baru tentang Tarif Efektif Rata-Rata (TER) PPh Pasal 21. Kehadiran regulasi ini dilatarbelakangi oleh kompleksitas perhitungan PPh Pasal 21 pada ketentuan sebelum berlakunya PP-58/2023 dan PMK-168/2023 (“Ketentuan Lama”). Sehubungan dengan mekanisme dalam menghitung dan memotong PPh Pasal 21 yang dilakukan oleh pemberi kerja melalui withholding tax system, pemberi kerja merasa keberatan dalam melakukan perhitungan dan pemotongan PPh Pasal 21. Hal ini disebabkan oleh adanya variasi perhitungan pajak penghasilan yang beragam sesuai dengan kondisi pegawai.

Penerapan TER mampu menekan kompleksitas pengaturan PPh Pasal 21 pada ketentuan-ketentuan lama/sebelumnya. Fenomena yang kerap terjadi, pemotong pajak memiliki kekhawatiran akan terjadinya kesalahan perhitungan PPh Pasal 21 yang disebabkan oleh variasi kondisi pegawai dan bukan pegawai yang menerima penghasilan. Terdapat kompleksitas skenario perhitungan PPh sesuai dengan status kepegawaian (pegawai tetap,

pegawai tidak tetap), bukan pegawai dan penerima pensiunan. Tidak hanya itu, pemberi kerja perlu mengkategorikan pemberian upah yang diterima oleh Wajib Pajak.

Tidak hanya itu, pemberi kerja juga memiliki beban kepatuhan (*cost of compliance*) agar melakukan perhitungan PPh Pasal 21 dengan benar sehingga meminimalisasi timbulnya sanksi administratif yang harus ditanggung pemotong jika terdapat kesalahan. Oleh karena itu, tidak sedikit pemberi kerja sebagai pemotong pajak memilih untuk mengembangkan sistem payroll yang kompleks atau berkonsultasi dengan tim ahli agar meminimalisasi terjadinya kesalahan.

Peraturan terbaru ini membawa beberapa perubahan yang akan mempengaruhi manajemen perpajakan PPh Pasal 21 perusahaan. Perencanaan PPh Pasal 21 pasca lahirnya PP No. 58 tahun 2023 akan mengalami perubahan dengan diterapkannya sistem TER dalam perhitungan PPh Pasal 21 karyawan. Sistem TER menjadikan perhitungan PPh Pasal 21 Masa lebih praktis oleh karena sudah menggunakan system single tariff dan adanya pengelompokan karyawan ke dalam tiga kelompok besar yaitu TER-A, TER-B dan TER-C, dimana setiap kelompok akan dibagi lagi menjadi kelompok lebih kecil dengan range penghasilan yang sudah ditentukan beserta dengan tarif PPh Pasal 21 yang harus dikenakan. Selain itu, penggunaan pengurang penghasilan dalam perhitungan pajak terutang bulanan pun tidak digunakan sesuai dengan peraturan ini.

Berikut tarif efektif bulanan dibagi menjadi 3 kategori, yaitu:

#### Tarif Efektif Bulanan Kategori A

Kategori A diterapkan atas penghasilan bruto bulanan yang diterima atau diperoleh penerima penghasilan dengan PTKP:

1. Tidak kawin tanpa tanggungan (TK/0)
2. Tidak kawin dengan jumlah tanggungan 1 orang (TK/1)
3. Kawin tanpa tanggungan (K/0)

TER bulanan kategori A memiliki tarif PPh 21 mulai dari 0% untuk penghasilan bruto bulanan sampai dengan Rp5,4 juta hingga 34% untuk penghasilan bruto bulanan di atas Rp1,4 miliar.

Rincian seluruh TER bulanan kategori A (Tabel 7) berdasarkan masing-masing lapisan penghasilan bruto bulanan dapat dilihat pada tabel berikut:

No.	Penghasilan Bruto Bulanan	Tarif Pajak
1	Rp0 - Rp5.400.000	0%
2	Di atas Rp5.400.000 - Rp5.650.000	0,25%
3	Di atas Rp5.650.000 - 5.950.000	0,50%
4	Di atas Rp5.950.000 - Rp6.300.000	0,75%
5	Di atas Rp6.300.000 - Rp6.750.000	1%
6	Di atas Rp6.750.000 - Rp7.500.000	1,25%
7	Di atas Rp7.500.000 - Rp8.550.000	1,50%
8	Di atas Rp8.550.000 - Rp9.650.000	1,75%
9	Di atas Rp9.650.000 - Rp10.050.000	2%
10	Di atas Rp10.050.000 - Rp10.350.000	2,25%
11	Di atas Rp10.350.000 - Rp10.700.000	2,50%
12	Di atas Rp10.700.000 - Rp11.050.000	3%
13	Di atas Rp11.050.000 - Rp11.600.000	3,50%
14	Di atas Rp11.600.000 - Rp12.500.000	4%
15	Di atas Rp12.500.000 - Rp13.750.000	5%
16	Di atas Rp13.750.000 - Rp15.100.000	6%
17	Di atas Rp15.100.000 - Rp16.950.000	7%
18	Di atas Rp16.950.000 - Rp19.750.000	8%
19	Di atas Rp19.750.000 - Rp24.150.000	9%
20	Di atas Rp24.150.000 - Rp26.450.000	10%
21	Di atas Rp26.450.000 - Rp28.000.000	11%
22	Di atas Rp28.000.000 - Rp30.050.000	12%
23	Di atas Rp30.050.000 - Rp32.400.000	13%
24	Di atas Rp32.400.000 - Rp35.400.000	14%
25	Di atas Rp35.400.000 - Rp39.100.000	15%
26	Di atas Rp39.100.000 - Rp43.850.000	16%
27	Di atas Rp43.850.000 - Rp47.800.000	17%
28	Di atas Rp47.800.000 - Rp51.400.000	18%
29	Di atas Rp51.400.000 - Rp56.300.000	19%
30	Di atas Rp56.300.000 - Rp62.200.000	20%
31	Di atas Rp62.200.000 - Rp68.600.000	21%
32	Di atas Rp68.600.000 - Rp77.500.000	22%
33	Di atas Rp77.500.000 - Rp89.000.000	23%
34	Di atas Rp89.000.000 - Rp103.000.000	24%
35	Di atas Rp103.000.000 - Rp125.000.000	25%
36	Di atas Rp125.000.000 - Rp157.000.000	26%
37	Di atas Rp157.000.000 - Rp206.000.000	27%
38	Di atas Rp206.000.000 - Rp337.000.000	28%
39	Di atas Rp337.000.000 - Rp454.000.000	29%
40	Di atas Rp454.000.000 - Rp550.000.000	30%
41	Di atas Rp550.000.000 - Rp695.000.000	31%
42	Di atas Rp695.000.000 - Rp910.000.000	32%
43	Di atas Rp910.000.000 - Rp1.400.000.000	33%
44	Di atas Rp1.400.000.000	34%

### Tarif Efektif Bulanan Kategori B

Kategori B diterapkan atas penghasilan bruto bulanan yang diterima atau diperoleh penerima penghasilan dengan PTKP:

1. Tidak kawin dengan jumlah tanggungan 2 orang (TK/2)
2. Tidak kawin dengan jumlah tanggungan 3 orang (TK/3)
3. Kawin dengan jumlah tanggungan 1 orang (K/1)
4. Kawin dengan jumlah tanggungan 2 orang (K/2)

TER bulanan kategori B memiliki tarif PPh 21 mulai dari 0% untuk penghasilan bruto bulanan sampai dengan Rp6,2 juta hingga 34% untuk penghasilan bruto bulanan di atas Rp1,405 miliar.

Rincian seluruh TER bulanan kategori B (Tabel 8) berdasarkan masing-masing lapisan penghasilan bruto bulanan dapat dilihat pada tabel berikut:

No.	Penghasilan Bruto Bulanan	Tarif Pajak
1	Rp0 - Rp6.200.000	0%
2	Di atas Rp6.200.000 - Rp6.500.000	0,25%
3	Di atas Rp6.500.000 - Rp6.850.000	0,50%
4	Di atas Rp6.850.000 - Rp7.300.000	0,75%
5	Di atas Rp7.300.000 - Rp9.200.000	1%
6	Di atas Rp9.200.000 - Rp10.750.000	1,50%
7	Di atas Rp10.750.000 - Rp11.250.000	2,00%
8	Di atas Rp11.250.000 - Rp11.600.000	2,50%
9	Di atas Rp11.600.000 - Rp12.600.000	3%
10	Di atas Rp12.600.000 - Rp13.600.000	4,00%
11	Di atas Rp13.600.000 - Rp14.950.000	5,00%
12	Di atas Rp14.950.000 - Rp16.400.000	6%
13	Di atas Rp16.400.000 - Rp18.450.000	7,00%
14	Di atas Rp18.450.000 - Rp21.850.000	8%
15	Di atas Rp21.850.000 - Rp26.000.000	9%
16	Di atas Rp26.000.000 - Rp27.700.000	10%
17	Di atas Rp27.700.000 - Rp29.350.000	11%
18	Di atas Rp29.350.000 - Rp31.450.000	12%
19	Di atas Rp31.450.000 - Rp33.950.000	13%
20	Di atas Rp33.950.000 - Rp37.100.000	14%
21	Di atas Rp37.100.000 - Rp41.100.000	15%
22	Di atas Rp41.100.000 - Rp45.800.000	16%
23	Di atas Rp45.800.000 - Rp49.500.000	17%
24	Di atas Rp49.500.000 - Rp53.800.000	18%
25	Di atas Rp53.800.000 - Rp58.500.000	19%
26	Di atas Rp58.500.000 - Rp64.000.000	20%
27	Di atas Rp64.000.000 - Rp71.000.000	21%

No.	Penghasilan Bruto Bulanan	Tarif Pajak
28	Di atas Rp71.000.000 - Rp80.000.000	22%
29	Di atas Rp80.000.000 - Rp93.000.000	23%
30	Di atas Rp93.000.000 - Rp109.000.000	24%
31	Di atas Rp109.000.000 - Rp129.000.000	25%
32	Di atas Rp129.000.000 - Rp163.000.000	26%
33	Di atas Rp163.000.000 - Rp211.000.000	27%
34	Di atas Rp211.000.000 - Rp374.000.000	28%
35	Di atas Rp374.000.000 - Rp459.000.000	29%
36	Di atas Rp459.000.000 - Rp555.000.000	30%
37	Di atas Rp555.000.000 - Rp704.000.000	31%
38	Di atas Rp704.000.000 - Rp957.000.000	32%
39	Di atas Rp957.000.000 - Rp1.405.000.000	33%
40	Di atas Rp1.405.000.000	34%

#### Tarif Efektif Bulanan Kategori C

Kategori C diterapkan atas penghasilan bruto bulanan yang diterima atau diperoleh penerima penghasilan dengan PTKP Kawin dengan jumlah tanggungan 3 orang (K/3).

TER bulanan kategori C memiliki tarif PPh 21 mulai dari 0% untuk penghasilan bruto bulanan sampai dengan Rp6,6 juta hingga 34% untuk penghasilan bruto bulanan di atas Rp1,419 miliar.

Rincian seluruh TER bulanan kategori C (Tabel 9) berdasarkan masing-masing lapisan penghasilan bruto bulanan dapat dilihat pada tabel berikut:

No.	Penghasilan Bruto Bulanan	Tarif Pajak
1	Rp0 - Rp6.600.000	0%
2	Di atas Rp6.600.000 - Rp6.950.000	0,25%
3	Di atas Rp6.950.000 - Rp7.350.000	0,50%
4	Di atas Rp7.350.000 - Rp7.800.000	0,75%
5	Di atas Rp7.800.000 - Rp8.850.000	1%
6	Di atas Rp8.850.000 - Rp9.800.000	1,25%
7	Di atas Rp9.800.000 - Rp10.950.000	1,50%
8	Di atas Rp10.950.000 - Rp11.200.000	1,75%
9	Di atas Rp11.200.000 - Rp12.050.000	2%
10	Di atas Rp12.050.000 - Rp12.950.000	3,00%
11	Di atas Rp12.950.000 - Rp14.150.000	4,00%
12	Di atas Rp14.150.000 - Rp15.550.000	5%
13	Di atas Rp15.550.000 - Rp17.050.000	6,00%
14	Di atas Rp17.050.000 - Rp19.500.000	7%
15	Di atas Rp19.500.000 - Rp22.700.000	8%
16	Di atas Rp22.700.000 - Rp26.600.000	9%

No.	Penghasilan Bruto Bulanan	Tarif Pajak
17	Di atas Rp26.600.000 - Rp28.100.000	10%
18	Di atas Rp28.100.000 - Rp30.100.000	11%
19	Di atas Rp30.100.000 - Rp32.600.000	12%
20	Di atas Rp32.600.000 - Rp35.400.000	13%
21	Di atas Rp35.400.000 - Rp38.900.000	14%
22	Di atas Rp38.900.000 - Rp43.000.000	15%
23	Di atas Rp43.000.000 - Rp47.400.000	16%
24	Di atas Rp47.400.000 - Rp51.200.000	17%
25	Di atas Rp51.200.000 - Rp55.800.000	18%
26	Di atas Rp55.800.000 - Rp60.400.000	19%
27	Di atas Rp60.400.000 - Rp66.700.000	20%
28	Di atas Rp66.700.000 - Rp74.500.000	21%
29	Di atas Rp74.500.000 - Rp83.200.000	22%
30	Di atas Rp83.200.000 - Rp95.600.000	23%
31	Di atas Rp95.600.000 - Rp110.000.000	24%
32	Di atas Rp110.000.000 - Rp134.000.000	25%
33	Di atas Rp134.000.000 - Rp169.000.000	26%
34	Di atas Rp169.000.000 - Rp221.000.000	27%
35	Di atas Rp221.000.000 - Rp390.000.000	28%
36	Di atas Rp390.000.000 - Rp463.000.000	29%
37	Di atas Rp463.000.000 - Rp561.000.000	30%
38	Di atas Rp561.000.000 - Rp709.000.000	31%
39	Di atas Rp709.000.000 - Rp965.000.000	32%
40	Di atas Rp965.000.000 - Rp1.419.000.000	33%

Penerapan peraturan terbaru ini dapat mempengaruhi perencanaan pajak pada perusahaan karena adanya perbedaan skema perhitungan dibanding peraturan terdahulu. Oleh karena itu, peneliti tertarik melakukan analisis lebih dalam dari hasil implementasi tarif TER pada PT BPM Indonesia. Perusahaan ini adalah perusahaan jasa yang bergerak dibidang jasa pembukuan dan pelaporan akuntansi, penggajian dan perpajakan. PT BPM Indonesia melakukan pemotongan pajak PPh 21 atas penghasilan karyawan dengan metode gross up. Atas pemotongan pajak tersebut, telah disetor dan dilaporkan sebagaimana amanat peraturan perundang-undangan.

## REFERENSI

- Anjarwati, V., & Veny, V. (2021). Perbandingan Pajak Penghasilan Pasal 21 Metode Gross Up, Gross, dan Net Basis Terhadap Pajak Penghasilan Badan. *Journal of Public Auditing and Financial Management*, 1(2), 101 - 108.
- Dharmawan, Robin dan Yuniarwati. (2023). The Implementation Of Tax-In-Kind And Gross-Up Method In Income Tax Article 21 On Corporate Income Tax At PT Manggala Arya Pratama. *International Journal of Application on Economics and Business (IJAEB)*. Volume 1, Issue4, 2023. ISSN: 2987-1972.
- Januarti, Indira, (2004). Pendekatan dan Kritik Teori Akuntansi Positif, *Jurnal Akuntansi dan Auditing*, Vol. 01 (01), November.
- Milne, Markus J. (2001). Positive Accounting Theory, Political Costs and Social Disclosure Analysis: A Critical Look. *Critical Perspectives on Accounting* Volume 13, Issue 3: 369-395.
- Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 168 Tahun 2023 Tentang Petunjuk Pelaksanaan Pemotongan Pajak Atas Penghasilan Sehubungan Dengan Pekerjaan, Jasa, Atau Kegiatan Orang Pribadi
- Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 58 Tahun 2023 tentang Tarif Pemotongan Pajak Penghasilan Pasal 21 atas Penghasilan Sehubungan dengan Pekerjaan, Jasa, atau Kegiatan Wajib Pajak Orang Pribadi
- Pohan, Chairil Anwar. (2013). *Tax Management Tax and Business Planning Strategy*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Setiani, C. J. (2016). Analisis Faktor-faktor yang Mempengaruhi Tax Avoidance (Studi pada Perusahaan Pertambangan di Bursa Efek Indonesia tahun 2011-2014). Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lampung.
- Arikunto, Suharsimi. (2010). *Prosedur Penelitian Suatu pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Chaezahranni, Siti. (2016). Penerapan Perencanaan Pajak (Tax Planning) atas Pemotongan Pajak Penghasilan Pasal 21 Pegawai Tetap PT RSA dalam Meminimalkan Pajak



Penghasilan Badan. Seminar Nasional Cendekiawan 2016, ISSN (E) 2540-7589 ISSN (P) 2460-8696: 1-8.

Daroini, U. I. (2021). Pengaruh Karakteristik Perusahaan Terhadap Penghindaran Pajak (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Di Bei Periode 2017-2019). Skripsi. STIE Widya Gama Lumajang.

Juniawaty, R. (2018). Tax Planning PPh Pasal 21 sebagai Upaya Efisiensi Pajak Perusahaan. *Sosio E-Kons*, 10(3), 234.

Mardiasmo. (2018). *Perpajakan (Edisi Terbaru)*. CV. Andi Offset. Marfiana, Andri. (2019). Keuntungan dan Kerugian Penggunaan Metode Gross UP dalam Perhitungan PPh Pasal 21 Pegawai Tetap Melalui Analisa Perbandingan. *Jurnal Pajak dan Keuangan Negara PKN STAN*, Vol. 1, No. 1 (2019), Hal. 21-30.

Vridag, Rizky Vincentius D.P. (2015). Analisis Perbandingan Penggunaan Metode Net Basis dan Metode Gross Up dalam Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 (PPh Pasal 21) Berupa Gaji dan Tunjangan Karyawan PT. Remenia Satori Tepas Manado. *Jurnal EMBA*, 3(4): 306-314.