



# **SKRIPSI**

**Judul:**

Proses Alih Keahlian Dan Teknologi Terkait  
Tenaga Kerja Tiongkok Dengan Tenaga Kerja  
Lokal Dalam Proyek Kereta Cepat Jakarta  
Bandung Ditinjau Dari Hukum Positif Indonesia

**Disusun oleh:**  
IBRAHAGI RAHMADHANO  
NIM. 205200261

PROGRAM STUDI HUKUM  
FAKULTAS HUKUM  
UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
2024

**PROSES ALIH KEAHLIAN DAN TEKNOLOGI TERKAIT  
TENAGA KERJA TIONGKOK DENGAN TENAGA KERJA LOKAL  
DALAM PROYEK KERETA CEPAT JAKARTA – BANDUNG  
DITINJAU DARI HUKUM POSITIF INDONESIA**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Hukum Di Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara

Disusun Oleh:

Nama	:	Ibrahagi Rahmadhano
Nim	:	205200261
Peminatan	:	Hukum Bisnis

**FAKULTAS HUKUM  
UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
JAKARTA  
2024**

## Pengesahan

Nama : IBRAHAGI RAHMADHANO  
NIM : 205200261  
Program Studi : HUKUM  
Judul Skripsi : Proses Alih Keahlian Dan Teknologi Terkait Tenaga Kerja Tiongkok Dengan Tenaga Kerja Lokal Dalam Projek Kereta Cepat Jakarta Bandung Ditinjau Dari Hukum Positif Indonesia  
Title : The Process of Transferring Skills and Technology Related to Chinese Workers with Local Workers on the Jakarta Bandung Fast Train Seen from Indonesian Positive Law

Skripsi ini telah dipertahankan di hadapan Dewan Penguji Program Studi HUKUM Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara pada tanggal 18-Januari-2024.

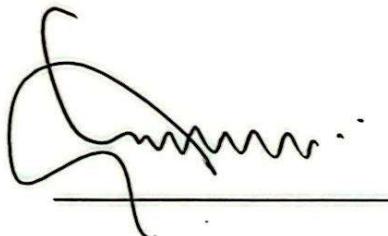
### Tim Penguji:

1. RASJI, Prof.Dr.,S.H., M.H.
2. GUNARDI LIE, S.H., M.H., Dr. Prof.
3. ARIAWAN GUNADI, S.H., M.H., Dr. Prof.

Yang bersangkutan dinyatakan: **LULUS.**

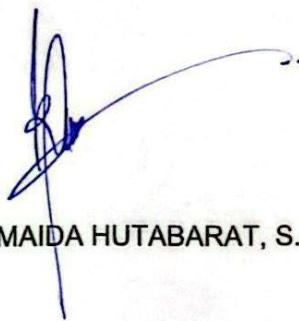
### Pembimbing:

GUNARDI LIE, S.H., M.H., Dr. Prof.  
NIK/NIP: 10287001



Jakarta, 18-Januari-2024

Ketua Program Studi



RUGUN ROMAIDA HUTABARAT, S.H.,M.H.

## **Persetujuan**

Nama : IBRAHAGI RAHMADHANO  
NIM : 205200261  
Program Studi : HUKUM  
Judul : PROSES ALIH KEAHLIAN DAN TEKNOLOGI TERKAIT  
TENAGA KERJA TIONGKOK DENGAN TENAGA KERJA  
LOKAL DALAM PROYEK KERETA CEPAT JAKARTA  
BANDUNG DITINJAU DARI HUKUM POSITIF  
INDONESIA

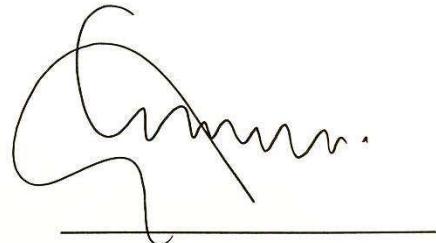
Skripsi ini disetujui untuk diuji

Jakarta, 22 Desember 2023

Pembimbing:

Prof. Dr. Gunardi Lie, S.H., M.H.

NIK/NIP: 10287001

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Gunardi Lie". It is written in a cursive style with some loops and a small dot at the end.

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji secara mendalam proses alih keahlian dan teknologi yang terjadi ketika tenaga kerja asing dalam Proyek Kereta Cepat Jakarta Bandung KCJB. Dalam lingkup globalisasi dan mobilitas tenaga kerja, pertukaran keahlian dan teknologi antarnegara menjadi fenomena krusial yang berdampak signifikan pada perkembangan industri dan ekonomi secara keseluruhan. Penelitian ini menitik beratkan pada permasalahan bagaimana peran tenaga kerja asing terhadap tenaga kerja lokal dan bagaimana kewajiban perusahaan pemberi kerja terkait proses alih keahlian dan teknologi menurut ketentuan hukum yang berlaku. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dan studi kasus untuk menganalisis interaksi antara tenaga kerja asing dengan tenaga kerja lokal, serta dampaknya terhadap proses inovasi dan peningkatan produktivitas. Melalui wawancara mendalam dan observasi langsung, penelitian ini memaparkan dinamika hubungan antara tenaga kerja asing dan lokal dalam mentransfer keahlian dan teknologi. Temuan penelitian mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhi keberhasilan alih keahlian, termasuk tingkat keterampilan pekerja, dan adaptasi terhadap lingkungan kerja. Selain itu, penelitian ini menggambarkan bagaimana proses alih keahlian dan teknologi dapat mendorong pertumbuhan ekonomi serta meningkatkan daya saing industri di tingkat nasional dan global. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi pemahaman yang lebih baik tentang peran tenaga kerja asing dalam pengembangan teknologi dan keahlian di sektor industri tertentu. Implikasi praktis dari penelitian ini juga dapat menjadi panduan bagi perusahaan dan pemerintah dalam merancang kebijakan yang mendukung kolaborasi produktif antara tenaga kerja asing dan lokal, dengan mempertimbangkan faktor-faktor kunci yang mempengaruhi proses alih keahlian dan teknologi.

Kata Kunci : TKA, alih Keahlian, alih Teknologi, kereta cepat

## ***ABSTRACT***

*This research aims to examine in depth the process of skills and technology transfer that occurs when foreign workers in the Jakarta Bandung High Speed Train Project. In the scope of globalization and labor mobility, the exchange of expertise and technology between countries is a crucial phenomenon that has a significant impact on the development of industry and the economy as a whole. This research focuses on the problem of how the role of foreign workers on local workers and how the obligations of the employer company related to the process of transferring skills and technology according to applicable legal provisions. This research uses qualitative methods and case studies to analyze the interaction between foreign workers and local workers, as well as its impact on the innovation process and productivity improvement. Through in-depth interviews and direct observation, this research describes the dynamics of the relationship between foreign and local workers in transferring skills and technology. The findings identify factors that influence the success of skill transfer, including workers' skill levels and adaptation to the work environment. In addition, the research illustrates how the process of skill and technology transfer can drive economic growth and improve industry competitiveness at the national and global levels. The results of this study are expected to contribute to a better understanding of the role of foreign labor in the development of technology and expertise in specific industrial sectors. The practical implications of this study can also guide companies and governments in designing policies that support productive collaboration between foreign and local labor, taking into account the key factors that influence the process of skill and technology transfer.*

*Key Word : Foreign labor, skill transfer, technology transfer, fast train.*

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: “PROSES ALIH KEAHLIAN DAN TEKNOLOGI TERKAIT TENAGA KERJA TIONGKOK DENGAN TENAGA KERJA LOKAL DALAM PROYEK KERETA CEPAT JAKARTA – BANDUNG DITINJAU DARI HUKUM POSITIF INDONESIA”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan studi di Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara agar dapat mencapai gelar Sarjana Hukum. Dengan tersusunnya skripsi ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing penulis hingga akhir skripsi ini selesai disusun. Ucapan terima kasih ini disampaikan, utamanya kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad Sudiro, S.H., M.H., M.M., M.Kn., selaku Dekan Universitas Tarumanagara;
2. Prof. Dr. Gunardi, S.H., M.H. selaku Dosen Pembimbing;
3. Rugun Romaida Hutabarat , S.H., M.H. selaku Kepala Program Studi Strata Satu (S1)Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara;
4. Christine S. T. Kansil, S.H., M.H. selaku Kepala Laboratorium Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara;
5. Kedua Orangtua, Rossi Andrawina, S.P dan Jonnedi Tanjung beserta seluruh keluarga besar yang senantiasa mendoakan dan mendukung Penulis;
6. Sahabat sekaligus pembimbing, Deric Jerfferson, S.H yang selalu membimbing dan mengawasi penulisan tugas akhir ini;
7. Penasehat sekaligus narasumber, Maulana kusuma Budiaji, S.H., M.H. yang senantiasa memberikan masukan pada penulisan tugas akhir ini;
8. Orang spesial, Siti Amera Naelayara yang selalu menemani dalam suka duka, dan selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan tugas akhir ini;

9. Rekan-Rekan Seperjuangan, Adilla Ainun Salsabila, Michellie Chandra Wijaya, Brillian Lawyer, Karenhapukn Milak, Daniel Marshal Sajou, Felicia, Delvina Koniardy, Daniel Wibisono Bintoro, Aureelia Nourani Mirza Djafar, Rian Rimba Morenties, Muhamad Ramdhan Hananto, Intan Kurnia Safitri yang selalu meluangkan waktu untuk bertukar pikiran dalam penulisan skripsi ini.

Selain untuk memenuhi syarat menempuh gelar Sarjana Hukum, penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu hukum

Jakarta. 23 Desember 2024

Ibrahagi Rahmadhao

## **Pernyataan**

Nama : IBRAHAGI RAHMADHANO  
NIM : 205200261  
Program : HUKUM  
Studi  
Judul : PROSES ALIH KEAHLIAN DAN TEKNOLOGI TERKAIT  
TENAGA KERJA TIONGKOK DENGAN TENAGA KERJA  
LOKAL DALAM PROYEK KERETA CEPAT JAKARTA  
BANDUNG DITINJAU DARI HUKUM POSITIF  
INDONESIA

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil kerja saya sendiri di bawah bimbingan Tim Pembimbing dan bukan hasil plagiasi dan/atau kegiatan curang lainnya.

Jika saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia dikenakan sanksi sesuai aturan yang berlaku di Universitas Tarumanagara.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 22 Desember 2023

Yang Menyatakan



Ibrahagi Rahmadhano

NIM. 205200261

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. <b>Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
B. <b>Rumusan Masalah .....</b>	<b>10</b>
C. <b>Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....</b>	<b>10</b>
1. <b>Tujuan Penelitian.....</b>	<b>10</b>
2. <b>Kegunaan Penelitian.....</b>	<b>10</b>
a. <b>Kegunaan Teoretis.....</b>	<b>10</b>
b. <b>Kegunaan Praktis .....</b>	<b>10</b>
D. <b>Kerangka Konseptual .....</b>	<b>11</b>
E. <b>Metode Penelitian .....</b>	<b>13</b>
F. <b>Sistematika Penulisan .....</b>	<b>16</b>
<b>BAB II KERANGKA TEORITIS.....</b>	<b>18</b>
A. <b>Hukum Ketenagakerjaan.....</b>	<b>18</b>
B. <b>Pengertian Upah dan Bentuk-Bentuk Pengupahan .....</b>	<b>27</b>
C. <b>Tenaga Kerja Asing .....</b>	<b>32</b>
D. <b>Sumber Daya Manusia .....</b>	<b>48</b>
<b>BAB III HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>51</b>
A. <b>PT Kereta Cepat Indonesia China (KCIC) .....</b>	<b>51</b>
B. <b>Tujuan Pembangunan Kereta Cepat Jakarta Bandung.....</b>	<b>52</b>

C. Hubungan Tenaga Kerja China dengan Tenaga Kerja Lokal Terkait Alih Keahlian dan Teknologi.....	56
D. Wawancara dengan Akademisi dan Praktisi dalam bidang Hukum ketenagakerjaan .....	60
<b>BAB IV ANALISIS PERMASALAHAN.....</b>	<b>63</b>
A. Pelaksanaan Alih keahlian dan Teknologi oleh TKA terhadap tenaga kerja lokal dalam PT Kereta Cepat Indonesia China .....	63
B. Persoalan dalam alih keahlian dan Teknologi proyek KCJB .....	65
C. Peran Pemerintah terhadap Alih Keahlian dan Teknologi .....	67
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>70</b>
A. Kesimpulan .....	70
B. Saran.....	72

#### **DAFTAR PUSTAKA**

## **DAFTAR SINGKATAN**

UU	adalah Undang – Undang
PP	adalah Peraturan Pemerintah
Permen	adalah Peraturan Menteri
UU Ciptaker	adalah Undang – Undang Cipta Kerja
Kemenaker	adalah Kementerian Ketenagakerjaan
TKA	adalah Tenaga Kerja Asing
PT	adalah Perseroan Terbatas
KCIC	adalah Kereta Cepat Indonesia China
KCJB	adalah Kerta Cepat Jakarta Bandung
KBBI	adalah Kamus Besar Bahasa Indonesia

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |            |   |
|------------|---|
| Lampiran 1 | : Daftar Riwayat Hidup                    |
| Lampiran 2 | : Surat Tugas Penunjukan Dosen Pembimbing |
| Lampiran 3 | : Rekap Bimbingan Skripsi                 |
| Lampiran 4 | : Surat Keterangan Turnitin               |
| Lampiran 5 | : <i>Letter Of Acceptance Journal</i>     |
| Lampiran 6 | : Bukti Wawancara                         |