



# SKRIPSI

**Judul:**

Pemutusan Hubungan Kerja Sepihak Terhadap Pekerja  
Kontrak Dengan Alasan Efisiensi (Studi Putusan  
Nomor 84/Pdt.Sus-PHI/2019/PN.Bdg dan Putusan Nomor  
100/K/Pdt.Sus-PHI/2020)

**Disusun oleh:**

KERENHAPUKH MILKA TARMADI PUTRI  
NIM. 205200048

PROGRAM STUDI HUKUM  
FAKULTAS HUKUM  
UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
2024

**PEMUTUSAN HUBUNGAN KERJA SEPIHAK TERHADAP PEKERJA  
KONTRAK DENGAN ALASAN EFISIENSI (STUDI PUTUSAN NOMOR  
84/Pdt.Sus-PHI/2019/PN.Bdg DAN PUTUSAN NOMOR 100/K/Pdt.Sus-  
PHI/2020)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Hukum di Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara

Disusun Oleh:

Nama : Kerenhapukh Milka Tarmadi Putri  
NIM : 205200048

FAKULTAS HUKUM  
UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
JAKARTA  
2024

## Pengesahan

Nama : KERENHAPUKH MILKA TARMADI PUTRI  
NIM : 205200048  
Program Studi : HUKUM  
Judul Skripsi : Pemutusan Hubungan Kerja Sepihak Terhadap Pekerja Kontrak Dengan Alasan Efisiensi (Studi Putusan Nomor 84/Pdt.Sus-PHI/2019/PN.Bdg dan Putusan Nomor 100/K/Pdt.Sus-PHI/2020)  
Title : Unilateral Termination of Employment of Contract Workers on the Ground of Efficiency (Study of Decision Number 84/Pdt.Sus-PHI/2019/PN.Bdg and Decision Number 100/K/Pdt.Sus-PHI/2020)

Skripsi ini telah dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji Program Studi HUKUM Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara pada tanggal 17-Januari-2024.

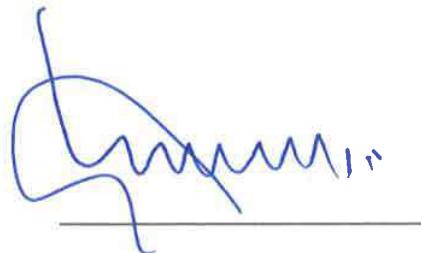
### Tim Pengaji:

1. RASJI, Prof.Dr.,S.H., M.H.
2. GUNARDI LIE, S.H., M.H., Dr. Prof.
3. ARIAWAN GUNADI, S.H., M.H., Dr. Prof.

Yang bersangkutan dinyatakan: **LULUS.**

### Pembimbing:

GUNARDI LIE, S.H., M.H., Dr. Prof.  
NIK/NIP: 10287001



Jakarta, 17-Januari-2024

Ketua Program Studi

RUGUN ROMAIDA HUTABARAT, S.H.,M.H.



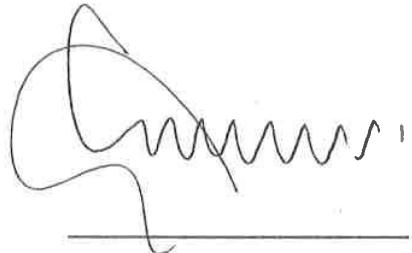
## **Persetujuan**

Nama : KERENHAPUKH MILKA TARMADI PUTRI  
NIM : 205200048  
Program Studi : HUKUM  
Judul : Perputusan Hubungan Kerja Sepihak Terhadap Pekerja Kontrak Dengan Alasan Efisiensi (Studi Putusan Nomor 84/Pdt.Sus-PHI/2019/PN.Bdg dan Putusan Nomor 100/K/Pdt.Sus-PHI/2020)

Skripsi ini disetujui untuk diuji

Jakarta, 21-Desember-2023

Pembimbing:  
GUNARDI LIE, S.H., M.H., Dr. Prof.  
NIK/NIP: 10287001



## ABSTRAK

Efisiensi sering kali dijadikan sebagai alasan penjatuhan Pemutusan Hubungan Kerja secara sepihak oleh pemberi kerja kepada pekerja. Dalam penggunaan alasan efisiensi terdapat berbagai perbedaan penafsiran dalam mengartikan kata “efisiensi” dalam penjatuhan PHK. Seperti yang terjadi pada kasus antara PT Mahkota Sentosa Utama dengan para pekerja mengenai penggunaan alasan efisiensi untuk menghindari terjadinya kerugian. Penggunaan alasan tersebut menjadi suatu pertanyaan besar yang perlu diteliti apakah alasan tersebut dapat digunakan sebagai dalil yang kuat untuk melakukan PHK. Selain mengenai efisiensi, dalam kasus tersebut perusahaan memberikan uang ganti rugi atas penjatuhan PHK kepada para pekerja yang tidak sesuai dengan pasal 62 UU Ketenagakerjaan. Dari latar belakang diatas, penulis merumuskan permasalahan yakni: Keabsahan PHK dengan alasan efisiensi karena terjadinya kerugian dapat dijadikan sebagai dalil yang kuat oleh pemberi kerja dalam menjatuhkan PHK terhadap pekerja. Kesesuaian pertimbangan hakim dengan undang-undang ketenagakerjaan dalam perselisihan PHK sepihak terhadap Pekerja kontrak dengan alasan efisiensi pada putusan Nomor 84/Pdt.Sus-PHI/2019/PN.Bdg. dan Putusan Mahkamah Agung Nomor 100/K/Pdt.Sus-PHI/2020, serta pandangan UU Cipta Kerja terhadap alasan efisiensi dalam penjatuhan PHK. Oleh karena itu penulis merasa tertarik untuk melakukan penelitian ini. Hal ini merupakan hal penting untuk memahami apakah tindakan PHK tersebut telah sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku. Dalam penelitian ini, penulis menggunakan metode penelitian normatif. Dari penelitian yang penulis lakukan, pemberi kerja wajib membuktikan bahwa telah terjadi kerugian yang dideritanya dan upaya-upaya telah dilakukan sebelum menjatuhkan PHK. Hakim dapat meminta bukti berupa laporan keuangan untuk memperkuat dalil pemberi kerja. Apabila pemberi kerja tidak dapat membuktikan telah terjadi kerugian, maka efisiensi sebagai alasan penjatuhan PHK tidak dapat digunakan.

**Kata Kunci:** PHK, Efisiensi, Ganti Rugi, Perselisihan Hubungan Industrial

## ABSTRACT

*Efficiency is often used as a reason for unilateral termination of employment by employers to workers. In the use of efficiency reasons, there are differences in interpretation in interpreting the word "efficiency" in the imposition of layoffs. As happened in the case between PT Mahkota Sentosa Utama and the workers regarding the use of efficiency reasons to avoid losses. The use of this reason is a big question that needs to be examined whether this reason can be used as a strong argument for layoffs. In addition to efficiency, in this case, the company provided compensation for the termination of employment to workers which was not following Article 62 of the Labor Law. From the background above, the author formulates the problem, namely: The validity of layoffs on the grounds of efficiency because the occurrence of losses can be used as a strong argument by the employer in imposing layoffs on workers, Conformity of judges' considerations with labor law in disputes over unilateral layoffs of contract workers on the grounds of efficiency in Decision Number 84/Pdt.Sus-PHI/2019/PN.Bdg. and Supreme Court Decision Number 100/K/Pdt.Sus-PHI/2020, as well as the view of the Job Creation Law on the reasons for efficiency in imposing layoffs. Therefore, the author feels interested in conducting this research. This is important to understand whether the layoffs are following the applicable legal provisions. In this research, the author uses normative research methods. From the research conducted by the author, the employer is obliged to prove that there has been a loss suffered and efforts have been made before imposing layoffs. The judge may request evidence in the form of financial statements to strengthen the employer's argument. If the employer cannot prove that a loss has occurred, then efficiency as a reason for termination cannot be used.*

**Keywords:** Layoff, Efficiency, Compensation, Industrial Relations Dispute

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur Penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan kasih karunia-Nya, sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Hikmat dan perkenan-Nya yang akhirnya memampukan Penulis menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan judul “ Pemutusan Hubungan Kerja Sepihak Terhadap Pekerja Kontrak Dengan Alasan Efisiensi (Studi Putusan Nomor 84/Pdt.Sus-PHI/2019/PN.Bdg dan Putusan Nomor 100/K/Pdt.Sus-PHI/2020)” untuk memenuhi salah satu syarat dalam perolehan Program Strata I Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara.

Dalam proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini, tentunya masih jauh dari kesempurnaan karena masih banyak keterbatasan yang dimiliki Penulis. Namun Penulis telah mengusahakan semaksimal mungkin dan terus mengandalkan Tuhan, serta banyak memperoleh dukungan dan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik. Pada kesempatan ini, Penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa;
2. Prof. Dr. Amad Sudiro, S.H., M.H., M.M., M.Kn. selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara;
3. Prof. Dr. Gunardi Lie, S.H., M.H. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing penulis, serta ilmu-ilmu yang telah diberikan selama proses penulisan skripsi;
4. Ibu Christine S.T. Kansil, S.H., M.H. selaku Kepala Laboratorium Hukum Universitas Tarumanagara;
5. Ibu Rugun Romaida Hutabarat, S.H., M.H. selaku Kepala Program Studi Strata I Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara;
6. Bapak Lewiandy, S.H., M.A., LL.M. selaku Sekretaris Program Studi Strata I Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara;
7. Bapak Lewiandy, S.H., M.A., LL.M., Dr. Richard C.Adam, S.H., LL.M. selaku dosen panelis seminar proposal skripsi;

8. Bapak Jahmada Girsang, S.H., M.H., C.L.A. C.Med. selaku narasumber dalam penulisan skripsi;
9. Segenap Bapak/Ibu dosen pengajar dan staf universitas yang telah membekali ilmu dan wawasan bagi Penulis selama menempuh proses pendidikan;
10. Ibu dan Kakak Penulis Kezia Abigail yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moril selama Penulis membuat skripsi ini;
11. Rekan-rekan Penulis, Pieter Agustinus Mikael Rondo, Yemima Andria Hotmauli Simanjuntak, Andryan Liandi, Cangtika Laurensia, Daniel Marshal Sajou, dan Caesario Michael yang terus memotivasi, menghibur, serta mendukung penulis dalam menyelesaikan setiap tahap perkuliahan di Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara;
12. Semua pihak dan rekan lainnya yang tidak bisa Penulis sebutkan satu persatu.

Besar harapan Penulis, skripsi ini dapat digunakan untuk penelitian berikutnya dan bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan. Dengan segala kerendahan hati, Penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar Penulis dapat menjadi lebih baik lagi. Akhir kata, Penulis mempersembahkan skripsi ini kepada semua pihak yang berkepentingan dan dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 20 Desember 2023

**Kerenhapukh Milka Tarmadi Putri**

## Pernyataan

Nama : KERENHAPUKH MILKA TARMADI PUTRI  
NIM : 205200048  
Program Studi : HUKUM  
Judul : Permutusan Hubungan Kerja Sepihak Terhadap Pekerja Kontrak Dengan Alasan Efisiensi (Studi Putusan Nomor 84/Pdt.Sus-PHI/2019/PN.Bdg dan Putusan Nomor 100/K/Pdt.Sus-PHI/2020)

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil kerja saya sendiri di bawah bimbingan Tim Pembimbing dan bukan hasil plagiasi dan/atau kegiatan curang lainnya.

Jika saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia dikenakan sanksi sesuai aturan yang berlaku di Universitas Tarumanagara.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 21-Desember-2023

Yang menyatakan



KERENHAPUKH MILKA TARMADI PUTRI  
NIM. 205200048

## DAFTAR ISI

<b>COVER LUAR .....</b>	<b>i</b>
<b>COVER DALAM .....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>ORISINALITAS .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>B. Permasalahan .....</b>	<b>12</b>
<b>C. Tujuan Dan Kegunaan Penelitian .....</b>	<b>13</b>
<b>D. Kerangka Konseptual .....</b>	<b>14</b>
<b>E. Metode Penelitian .....</b>	<b>17</b>
1. Jenis Penelitian .....	17
2. Spesifikasi Penelitian .....	18
3. Jenis dan Teknik Pengumpulan Data .....	18
4. Pendekatan Penelitian .....	20
5. Teknik Analisis Data .....	21
<b>F. Sistematika Penulisan .....</b>	<b>21</b>

<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>24</b>
<b>A. Hubungan Kerja .....</b>	<b>24</b>
1. Definisi.....	24
2. Unsur- Unsur Hubungan Kerja .....	25
<b>B. Perjanjian kerja .....</b>	<b>26</b>
1. Definisi.....	26
2. Syarat Perjanjian Kerja .....	29
3. Bentuk Perjanjian Kerja.....	32
4. Jenis Perjanjian Kerja .....	34
5. Alasan berakhirnya suatu perjanjian kerja.....	37
<b>C. Pemutusan Hubungan Kerja (PHK).....</b>	<b>37</b>
1. Definisi PHK.....	37
2. Bentuk PHK.....	41
<b>D. Efisiensi .....</b>	<b>47</b>
1. Definisi.....	47
2. Dasar Peraturan Efisiensi.....	48
<b>BAB III DATA HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>53</b>
<b>A. Data Hasil Penelitian.....</b>	<b>53</b>
1. Gambaran Umum Para Pihak .....	53
2. Kronologi Kasus .....	56
<b>B. Hasil Wawancara .....</b>	<b>67</b>
<b>BAB IV ANALISIS PERMASALAHAN .....</b>	<b>71</b>
<b>A. Keabsahan Efisiensi sebagai dalil dalam penjatuhan PHK menurut Undang-Undang Ketenagakerjaan.....</b>	<b>71</b>
<b>B. Kesesuaian Pertimbangan Hakim Dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan Dalam Perselisihan PHK Sepihak Terhadap Pekerja Kontrak Dengan Alasan Efisiensi.....</b>	<b>79</b>
1. Dasar Hukum Pertimbangan Hakim .....	79

2. Analisis Pertimbangan Hakim .....	81
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>96</b>
<b>A. Kesimpulan.....</b>	<b>96</b>
<b>B. Saran .....</b>	<b>99</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>100</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 1              Kerangka Konseptual

## **DAFTAR SINGKATAN**

UU	adalah Undang-Undang
UUD	adalah Undang-Undang Dasar
KUHPerdata	adalah Kitab Undang-Undang Hukum Perdata
PHI	adalah Pengadilan Hubungan Industrial
PHK	adalah Pemutusan Hubungan Kerja

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |            |   |                                                                                                                |
|------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lampiran 1 | : | Daftar Riwayat Hidup                                                                                           |
| Lampiran 2 | : | Surat Tugas Penunjukan Dosen Pembimbing                                                                        |
| Lampiran 3 | : | Rekap Bimbingan Skripsi                                                                                        |
| Lampiran 4 | : | Surat Keterangan Turnitin dan Hasilnya                                                                         |
| Lampiran 5 | : | Sertifikat Jurnal                                                                                              |
| Lampiran 6 | : | Bukti Wawancara                                                                                                |
| Lampiran 7 | : | Putusan Pengadilan Nomor 84/Pdt.Sus-PHI/2019/PN.Bdg dan<br>Putusan Mahkamah Agung Nomor 100/K/Pdt.Sus-PHI/2020 |