



**UNTAR**

Universitas Tarumanagara

# **SKRIPSI**

## **Judul:**

Analisis Strategi Penetapan Harga PT Conch  
South Kalimantan Cement Dalam Melakukan Praktek  
Jual Rugi Menurut Undang-Undang Nomor 5 Tahun  
1999 Tentang Larangan Praktek Monopoli Dan  
Persaingan Usaha Tidak Sehat

## **Disusun oleh:**

SYIFANI RISTIA SANTI  
NIM. 205200247

PROGRAM STUDI HUKUM  
FAKULTAS HUKUM  
UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
2024

**ANALISIS STRATEGI PENETAPAN HARGA  
PT CONCH SOUTH KALIMANTAN CEMENT  
DALAM MELAKUKAN PRAKTEK JUAL RUGI  
MENURUT UNDANG-UNDANG NOMOR 5 TAHUN 1999  
TENTANG LARANGAN PRAKTEK MONOPOLI  
DAN PERSAINGAN USAHA TIDAK SEHAT**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Hukum di Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara

Oleh:

Nama : Syifani Ristia Santi  
NIM : 205200247  
Peminatan : Hukum Bisnis

**FAKULTAS HUKUM  
UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
JAKARTA  
2024**

## Pengesahan

Nama : SYIFANI RISTIA SANTI  
NIM : 205200247  
Program Studi : HUKUM  
Judul Skripsi : Analisis Strategi Penetapan Harga PT Conch South Kalimantan Cement Dalam Melakukan Praktek Jual Rugi Menurut Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1999 Tentang Larangan Praktek Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat  
Title : Analysis of PT Conch South Kalimantan Cement's Price Determination Strategy in Carrying Out Loss Selling Practices According to Law Number 5 of 1999 concerning Prohibition of Monopoly Practices and Unfair Business Competition

Skripsi ini telah dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji Program Studi HUKUM Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara pada tanggal 18-Januari-2024.

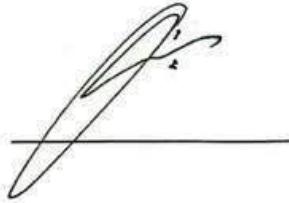
**Tim Pengaji:**

1. AMAD SUDIRO, S.H., M.H., M.M., Dr., MKn., Prof
2. CHRISTINE S.T.KANSIL, S.H., M.Hum.
3. GUNAWAN DJAJAPUTRA, S.H., S.S., MH., Dr.

Yang bersangkutan dinyatakan: **LULUS.**

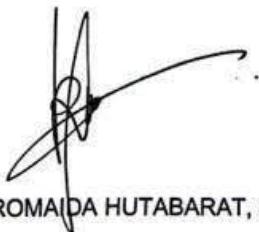
**Pembimbing:**

CHRISTINE S.T.KANSIL, S.H., M.Hum.  
NIK/NIP: 10295001



Jakarta, 18-Januari-2024

Ketua Program Studi



RUGUN ROMAIDA HUTABARAT, S.H.,M.H.



Dipindai dengan CamScanner

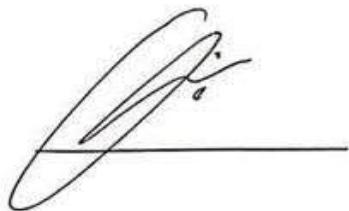
## **Persetujuan**

Nama : SYIFANI RISTIA SANTI  
NIM : 205200247  
Program Studi : HUKUM  
Judul : Analisis Strategi Penetapan Harga PT Conch South Kalimantan Cement Dalam Melakukan Praktek Jual Rugi Menurut Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1999 Tentang Larangan Praktek Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat

Skripsi ini disetujui untuk diuji

Jakarta, 20-Desember-2023

Pembimbing:  
CHRISTINE S.T.KANSIL, S.H., M.Hum.  
NIK/NIP: 10295001



Dipindai dengan CamScanner

## ABSTRAK

Salah satu tindakan yang dilarang dalam Undang-Undang Undang Nomor 5 Tahun tentang Larangan Praktek Monopoli dan Persaingan Usaha Yang Tidak Sehat yaitu praktek jual rugi dalam Pasal 20. Praktek jual rugi bertolak belakang dengan Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1999 yang menghendaki adanya kesempatan yang oleh pelaku usaha dalam melakukan kegiatan produksi dan atau memasarkan produk dan atau jasanya. Permasalahan yang dikaji yaitu bagaimana pelaksanaan strategi penetapan harga PT CONCH sehingga menyebabkan Praktek jual rugi menurut UU No.5 Tahun 1999 dan bagaimana pertanggungjawaban hukum PT CONCH yang telah melakukan praktek jual rugi (*predatory pricing*) menurut UU No.5 Tahun 1999. Jenis penelitian ini normatif dengan spesifikasi preskripsi. Penulis menggunakan data hukum primer, data hukum sekunder dan teknik pengumpulan data menggunakan studi kepustakaan. Dalam pendekatan masalah penulis menggunakan 3 (tiga) pendekatan yaitu pendekatan undang-undang,pendekatan konseptual, pendekatan kasus. Kemudian penulis menganalisis data menggunakan teknik deduktif. Hasil penelitian menunjukan strategi penetapan harga yang dilakukan oleh PT CONCH menggunakan strategi penetapan harga yang rendah sehingga menimbulkan Praktek jual rugi yang mengakibatkan tersingkirnya 3 (tiga) pelaku usaha pesaing dari Pasar Kalimantan Selatan. Dengan berlakunya Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja maka pertanggungjawaban PT CONCH tidak sesuai ketentuan dalam UU Ciptaker yang telah menetapkan ketentuan terbaru mengingat PT CONCH diputus pada tahun 2021. Kesimpulan dari penelitian ini PT CONCH telah melakukan strategi penetapan harga yang rendah untuk melakukan praktek jual rugi dan pertanggungjawaban PT CONCH yang telah melakukan Praktek jual rugi belum sesuai.

Kata Kunci : Strategi Penetapan Harga, Praktek Jual Rugi, Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1999

## **ABSTRACT**

*One of the actions prohibited in Law Number 5 of the Year concerning the Prohibition of Monopolistic Practices and Unfair Business Competition is the practice of selling at a loss in Article 20. The practice of selling at a loss is contrary to Law Number 5 of 1999 which requires opportunities that are business actors in carrying out production activities and/or marketing their products and/or services. The problem studied is how the implementation of PT CONCH's pricing strategy has resulted in the practice of selling at a loss according to Law No. 5 of 1999 and what is the legal liability of PT CONCH which has carried out the practice of selling at a loss (predatory pricing) according to Law No. 5 of 1999. This type of research is normative with prescribed specifications. The author uses primary legal data, secondary legal data and data collection techniques using library research. In approaching the problem the author uses 3 (three) approaches, namely the legal approach, conceptual approach, and case approach. Then the author analyzes the data using deductive techniques. The research results show that the pricing strategy carried out by PT CONCH uses a low price setting strategy, giving rise to the practice of selling at a loss which resulted in the elimination of 3 (three) competing business actors from the South Kalimantan Market. With the enactment of Law Number 11 of 2020 concerning Job Creation, PT CONCH's accountability does not comply with the provisions in the Job Creation Law which has stipulated the latest provisions considering that PT CONCH was terminated in 2021. The conclusion of this research is that PT CONCH has implemented a low price setting strategy to carry out the practice of selling at a loss and the liability of PT CONCH which has carried out the practice of selling at a loss are not appropriate.*

*Keywords :*      *Pricing Strategy, Loss Selling Practice, Law Number 5 of 1999*

## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadirat kepada Allah SWT, karena telah memberikan Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Strategi Penetapan Harga PT Conch South Kalimantan Cement Dalam Melakukan Praktek Jual Rugi Menurut Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1999 Tentang Larangan Praktek Monopoli Dan Persiangan Usaha Tidak Sehat”**.

Dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, penulis merasa merupakan suatu pencapaian terbesar selain itu skripsi ini menjadi bukti perjuangan dan pertanggungjawaban Penulis selama menempuh Pendidikan di Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara serta sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Hukum. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kata sempurna, oleh karena itu Penulis sangat terbuka untuk menerima saran dan kritik dari para pembaca untuk menyempurnakan penulisan skripsi ini.

Skripsi ini disusun tidak luput dari doa dan dukungan dari pihak yang membantu hingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis merasa bersyukur karena telah diberikan bantuan dan dukungan secara tulus oleh pihak-pihak yang terkait, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya khususnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Amad Sudiro, S.H.,M.H.,M.M.,Mkn. Selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara;
2. Ibu Rugun Romaida Hutabarat, S.H.,M.H. selaku Kepala Program Studi Sarjana Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara;
3. Bapak Lewiandy, S.H.,L.L.M. Selaku Sekretaris Program Studi Sarjana Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara;
4. Ibu Christine ST Kansil S.H.,M.H. Selaku Kepala Laboratorium Hukum Universitas Tarumanagara yang selalu memberikan informasi, sosialisasi dan bantuannya secara rutin mengenai penulisan skripsi sehingga penulis sangat merasa terbantu;

5. Ibu Christine ST Kansil S.H.,M.H. selaku dosen pembimbing skripsi yang dengan penuh perhatian, kesabaran, ketulusan tulus dan ikhlas memberikan semangat, motivasi, arahan, nasihat, dukungan serta bimbingan selama penulisan skripsi ini di tengah kesibukan beliau;
6. Kepada seluruh Dosen Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara yang telah memberikan segala pengetahuan dan pengalaman, serta membimbing dan mengarahkan penulis, yang sangat bermanfaat bagi penulis kedepannya;
7. Kepada seluruh karyawan Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara yang senantiasa membantu dan memudahkan penulis dalam perlengkapan administrasi untuk menyelesaikan skripsi ini;
8. Orang tua Penulis yaitu Ayah Sunaryo dan Ibu Endang Setyaningsih yang telah membesar, mendoakan, memberikan dukungan dan mendidik dengan penuh dedikasi serta doa tanpa pamrih;
9. Kepada seluruh anggota keluarga yang telah memberikan dukungan tiada henti secara terus menerus kepada penulis selama menyelesaikan skripsi ini;
10. Teman-teman seperjuangan Priskilla, Maureen, Cherry, Bella, Callista, Sandra, dan Andryan yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis;
11. Kepada Karyawan PT Sinemart Indonesia Kak Amanda selaku mentor magang Penulis, Pak Iyan, Pak George, Pak Mujiyono, Pak Hendra, Ibu Tini dan Mas Wily yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis;
12. Bapak Reza Ahmad Cheema S.H., Dr. Ignatius Roni Setyawan S.E.,M.Si, Ibu Dr. Anna Maria Tri Anggraini S.H.,M.H. dan Bapak Prof. Dr. Ahmad Sudiro S.H.,M.H.,M.Kn selaku narasumber dalam wawancara untuk mencari data penelitian sehingga penulis sangat terbantu dalam melengkapi data penelitian untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Akhir kata Penulis ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang membantu, menemani dan memberikan dukungan secara terus menerus selama ini. Besar harapan penulis, skripsi ini dapat berguna bagi seluruh pembaca.

Jakarta, 12 Desember 2023

Syifani Ristia Santi

## Orisinalitas

No	Judul Penelitian Tempat dan Tahun	Peneliti, Tempat dan Tahun	Tanggal Ujian
1.	Pertanggungjawaban Pelaku Usaha Yang Melakukan Jual Rugi Harga Semen Yang Menyebabkan Persaingan Usaha Tidak Sehat (Studi Putusan No.3/KPPU-L/2020)	Indah Permata Sari (Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara Tahun 2022)	02 Agustus 2022
2.	Analisis Penanganan Perkara Pelanggaran Praktek Jual Rugi ( <i>Predatory Pricing</i> ) (Studi Putusan Perkara Jual Rugi oleh PT Conch South Kalimantan Cement)	Ricky Sutrisno Putra (Universitas Lampung Tahun 2022)	14 April 2022
3.	Dugaan Jual Rugi ( <i>Predatory Pricing</i> ) Semen Conch Di Tinjau Dari Perspektif Hukum Persaingan Usaha <i>Alleged Sell Loss (Predatory Pricing) of Cement Conch in review from the Perspective of Business Competition Law</i>	Toriq Husen Akbar (Universitas Jember Tahun 2020)	10 November 2023
4.	Analisis Rule Of Reason Dalam Jual Rugi Dan/Atau Menetapkan Harga Yang Sangat Rendah Pada Perkara Kppu Nomor 3/KPPU-L/2020 Dalam Mencapai Kepastian Hukum	Hartini Diah Setiowati (Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta)	17 Januari 2022
5.	Tinjauan Hukum Islam Terhadap Prilaku Bisnis Jual Rugi ( <i>Predatory Pricing</i> ) Pada E-Commerce Di Indonesia	Agiel Siraj Nasher (Universitas Islam Indonesia)	29 November 2022
6.	Dugaan Praktek Jual Rugi ( <i>Predatory Pricing</i> ) Dalam Industri Telekomunikasi Di Indonesia Ditinjau Dari Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1999 Tentang Larangan Praktek Monopoli Dan Persaingan Usaha Tidak Sehat	Adiwidya Imam Rahayu (Universitas Indonesia)	06 Januari 2011

## Pernyataan

Nama : SYIFANI RISTIA SANTI  
NIM : 205200247  
Program Studi : HUKUM  
Judul : Analisis Strategi Penetapan Harga PT Conch South Kalimantan Cement Dalam Melakukan Praktek Jual Rugi Menurut Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1999 Tentang Larangan Praktek Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil kerja saya sendiri di bawah bimbingan Tim Pembimbing dan bukan hasil plagiasi dan/atau kegiatan curang lainnya.

Jika saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia dikenakan sanksi sesuai aturan yang berlaku di Universitas Tarumanagara.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 20-Desember-2023  
Yang menyatakan



SYIFANI RISTIA SANTI  
NIM. 205200247

## DAFTAR ISI

<b>Cover Depan .....</b>	
<b>Cover Dalam .....</b>	i
<b>Pengesahan.....</b>	ii
<b>Persetujuan .....</b>	iii
<b>Abstrak.....</b>	iii
<b>Abstract .....</b>	v
<b>Kata Pengantar.....</b>	vi
<b>Orisinalitas.....</b>	ix
<b>Pernyataan.....</b>	x
<b>Daftar Isi .....</b>	x
<b>Daftar Gambar .....</b>	xiii
<b>Daftar Singkatan .....</b>	xiv
<b>Daftar Lampiran .....</b>	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Permasalahan.....	8
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	8
1. Tujuan Penelitian.....	8
2. Kegunaan Penelitian .....	9
D. Kerangka Konseptual .....	10
E. Metode Penelitian.....	14
1. Jenis Penelitian .....	14
2. Spesifikasi Penelitian.....	14
3. Jenis dan Teknik Pengumpulan Data .....	15
4. Pendekatan Penelitian.....	16
5. Teknik Analisis Data .....	18
F. Sistematika Penulisan.....	18
<b>BAB II KERANGKA TEORITIS .....</b>	19
A. Teori Perlindungan Hukum.....	19

B.	Teori Tanggung Jawab Hukum .....	22
C.	Teori Hukum Persaingan Usaha.....	24
D.	Teori Perseroan Terbatas.....	34
E.	Teori Jual rugi ( <i>Predatory Pricing</i> ) .....	35
F.	Teori Penetapan Harga .....	38
	<b>BAB III DATA HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
A.	Profil Para Pihak .....	41
B.	Uraian Kasus .....	45
C.	Putusan KPPU No.03-L/2020.....	46
D.	Pendapat Para Ahli .....	51
	<b>BAB IV ANALISIS PERMASALAHAN .....</b>	<b>67</b>
A.	Tentang Pelaksanaan Strategi Penetapan Harga Oleh PT CONCH Yang Mengakibatkan Praktek Jual Rugi ( <i>Predatory Pricing</i> ) Menurut UU No.5 Tahun 1999.....	67
B.	Tentang Pertanggungjawaban Hukum PT CONCH Yang Telah Melakukan Praktek Jual Rugi ( <i>Predatory Pricing</i> ) Menurut UU No.5 Tahun 1999 ...	84
	<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>93</b>
A.	Kesimpulan .....	93
B.	Saran.....	94
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>95</b>
	<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Pangsa Pasar Penjualan Produk Semen di wilayah Kalimantan Selatan Pada tahun 2013 .....	69
Gambar 1. 2 Pangsa Pasar Penjualan Produk Semen di wilayah Kalimantan Selatan Pada tahun 2014 .....	69
Gambar 1. 3 Pangsa Pasar Penjualan Produk Semen di wilayah Kalimantan Selatan Pada tahun 2015 .....	70
Gambar 1. 4 Pangsa Pasar Penjualan Produk Semen di wilayah Kalimantan Selatan Pada tahun 2016 .....	71
Gambar 1. 5 Pangsa Pasar Penjualan Produk Semen di wilayah Kalimantan Selatan Pada tahun 2017 .....	71
Gambar 1. 6 Pangsa Pasar Penjualan Produk Semen di wilayah Kalimantan Selatan Pada tahun 2018 .....	71
Gambar 1. 7 Pangsa Pasar Penjualan Produk Semen di wilayah Kalimantan Selatan Pada tahun 2019 .....	72
Gambar 2. 1 Presentase Utilisasi Pabrik Terlapor .....	75
Gambar 2. 2 Perkembangan Harga Pokok Penjualan PT CONCH.....	77
Gambar 2. 3 Perbandingan Harga Jual Rata-Rata dengan Harga Pokok Penjualan Tahun 2015 - 2019 .....	78
Gambar 2. 4 Perkembangan Jumlah Produksi PT CONCH (dalam ton) .....	78
Gambar 2. 5 Prosentase Profit Rata-Rata PT CONCH .....	80
Gambar 2. 6 Annual Reports Anhui Conch Cement Company Limited.....	82

## **DAFTAR SINGKATAN**

BEP	: <i>Break Even Point</i>
HPE	: Harga Pokok Eceran
HPP	: Harga Pokok Penjualan
HPP	: Harga Pokok Produksi
Kepres	: Keputusan Presiden
KPPU	: Komisi Pengawas Persaingan Usaha
OPC	: <i>Ordinary Portland Cement</i>
PCC	: <i>Portland Composite Cement</i>
Perkom	Peraturan Komisi
PN Niaga Jakpus	: Pengadilan Niaga di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat
PT CONCH	: PT Conch South Kalimantan Cement
UU Ciptaker	: Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja
UU No.5 Tahun 1999	: Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1999 tentang Larangan Praktek Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas
UU PT	: Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |             |   |  |
|-------------|---|--|
| Lampiran 1  | : | Daftar Riwayat Hidup   |
| Lampiran 2  | : | Pernyataan Keabsahan dan Keaslian Skripsi  |
| Lampiran 3  | : | Surat Keterangan Penulisan Skripsi dan Penunjukan Dosen Pembimbing (Lama)          |
| Lampiran 4  | : | Surat Keterangan Penulisan Skripsi dan Penunjukan Dosen Pembimbing (Baru)          |
| Lampiran 5  | : | Berita Acara Bimbingan Skripsi   |
| Lampiran 6  | : | Surat Keterangan Turnitin Skripsi  |
| Lampiran 7  | : | Surat Permohonan dan Surat Keterangan Wawancara Reza Ahmad Cheema S.H.             |
| Lampiran 8  | : | Surat Permohonan Surat Keterangan Wawancara Dr. Ignatius Roni Setyawan S.E.,M.Si   |
| Lampiran 9  | : | Surat Permohonan Surat Keterangan Wawancara Dr. Anna Maria Tri Anggraini S.H.,M.H. |
| Lampiran 10 | : | Surat Permohonan Surat Keterangan Wawancara Prof. Dr. Ahmad Sudiro S.H.,M.H.,M.Kn  |
| Lampiran 11 | : | <i>Letter of Acceptance Journal Publication</i>                                    |
| Lampiran 12 | : | Jurnal Karya Ilmiah  |