



**UNTAR**

Universitas Tarumanagara

**PENGARUH PROGRAM *LEARNING AND DEVELOPMENT*,  
*REWARD AND PUNISHMENT*, DAN *WORK MOTIVATION*  
TERHADAP KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA  
DI PT TIRA AUSTENITE TBK**

**TESIS**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen

**Andreas Richardus Making**

**117222013**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PROGRAM  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
JAKARTA  
2024**