



**PENGEMBANGAN STRATEGI BISNIS PRODUK  
PEMBIAYAAN DENGAN JAMINAN SERTIFIKAT RUMAH  
PADA PT. BFI FINANCE INDONESIA TBK**

**TESIS**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh  
gelar Magister Manajemen

**MUHAMMAD FIKRY HAIKAL**

**117221035**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
JAKARTA**

**2024**